Sistema Socio Sanitario
Regione Lombardia
ASST Bergamo Ovest

Delibera N° 750 del 03/04/2025

OGGETTO: PRESA ATTO APPROVAZIONE DA PARTE DELLA GIUNTA REGIONALE DELLA LOMBARDIA CON DGR XII/4052 DELL'AGGIORNAMENTO DEL PIANO DI ORGANIZZAZIONE AZIENDALE STRATEGICO (POAS) 2022-2024 DELL'AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITORIALE (ASST) BERGAMO OVEST, AI SENSI E PER GLI EFFETTI DELL'ART. 17, C. 4 DELLA LEGGE REGIONALE N. 33 DEL 30.12.2009 E S.M.I., COME MODIFICATA CON LEGGE REGIONALE N. 22 DEL 14.12.2021

Il sottoscritto Dott. Giovanni Palazzo, in qualità di Direttore Generale di questa Azienda Socio-Sanitaria Territoriale, come tale nominato in forza della Deliberazione della Giunta Regionale di Lombardia n. XII/1627, adottata in seduta del 21 Dicembre 2023, in attuazione della L.R. 30.12.2009 n. 33, così come modificata dalla L.R. n. 23 del 2015 e s.m.i., delibera quanto segue:

PRESO ATTO dell'istruttoria compiuta dal Responsabile del procedimento proponente che qui si riporta:

VISTA la D.G.R. n. X/4488 del 10.12.2015 "Attuazione L.R. 23/2015: costituzione Azienda Socio-Sanitaria Territoriale Bergamo Ovest (ASST)";

VISTO il D.lgs. 502/1992 e s.m.i., "Riordino della disciplina in materia sanitaria, a norma dell'art.1 della L.23 ottobre 1992, n.421" ed in particolare:
- l'art. 2 con il quale sono state definite le competenze regionali in materia sanitaria;
- l'art.3 e seguenti contenenti le indicazioni inerenti le caratteristiche e la peculiarità delle aziende sanitarie, i principi a cui le stesse devono informare la propria attività, nonché gli organi dell'azienda e le relative competenze, gli ulteriori organismi e l'articolazione distrettuale;

RICHIAMATI i seguenti documenti di programmazione regionale:
- la D.G.R. n. XI/2498 del 26 novembre 2019 che ha approvato la proposta di Piano Sociosanitario Integrato Lombardo 2019-2023 ed avviato l'iter per l'approvazione del Piano stesso, al fine di acquisire parere consultivo da parte dell'Osservatorio Integrato del SSL ai sensi art. 5, comma 14,
- L.R. n. 33/2009, preventivamente alla trasmissione al Consiglio Regionale;
- la D.G.R. n. 5941 del 07 Febbraio 2022 "Determinazioni in ordine alla gestione del Servizio Sanitario e Sociosanitario per l'esercizio 2022 – quadro economico programmatorio;
- la D.G. R. XII/1511 del 13/12/2023 ad oggetto "Determinazioni in ordine alla gestione del Servizio Sanitario e Socio Sanitario per l'esercizio 2024 – quadro economico programmatorio;

VISTA la L.R. 30 dicembre 2009, n. 33 "Testo unico delle leggi regionali in materia di Sanità" così come modificata dalla L.R. n. 22 del 14.12.2021 "Modifiche al Titolo I e al Titolo VII della legge regionale 30 dicembre 2009, n. 33" ed in particolare:
- gli artt. 6 e 7, che precisano la natura giuridica ed i principi organizzativi relativi, rispettivamente, alle ATS ed alle ASST;
- l'art. 17 comma 2 , ai sensi del quale, ogni tre anni, le ATS e tutti i soggetti erogatori di diritto pubblico contrattualizzati con il SSL, presentano alla Giunta regionale il Piano di Organizzazione Aziendale Strategico (POAS); in sede di prima applicazione, ai sensi dell'art. 36, c. 11 della citata

L.R. n. 22/2021, i POAS, adeguati al nuovo assetto organizzativo sono trasmessi alla Regione entro centoventi giorni dalla data di entrata in vigore della medesima legge;
- l'art. 17 comma 4 lettera a), che ricomprende il POAS adottato dalle ASST tra i provvedimenti soggetti alle procedure di controllo di cui all'art. 4, c. 8, della legge n. 412/1991;

VISTO l'articolo 4, comma 8, della Legge n. 412 del 30.12.1991 che, nelle fattispecie in esso contemplate, attribuisce alla Regione il controllo preventivo sugli atti assunti dagli Enti Sanitari.

RICHIAMATA la DGR n. V/19855 del 17.03.1992 recante "Disciplina provvisoria del controllo della Giunta Regionale sugli atti degli Enti Sanitari in attuazione dell'articolo 4, comma 8, della Legge n. 412 del 30.12.1991.

VISTA la Deliberazione n. XI/6278 11/04/2022 Regione Lombardia "Linee Guida regionali per l'adozione dei Piani di Organizzazione Aziendale Strategici (POAS) delle Agenzie di Tutela della Salute (ATS), delle Aziende Socio Sanitarie Territoriali (ASST), delle Fondazioni Istituti di Ricovero e Cura a carattere Scientifico (IRCCS) di diritto pubblico della regione Lombardia e dell'Agenzia Regionale Emergenza e Urgenza (AREU)" - (a seguito di parere della commissione consiliare) che prevede, tra l'altro che ciascun Direttore Generale/Legale Rappresentante proceda all'adozione del Piano di Organizzazione Aziendale Strategico ai sensi dell'art. 17 della L.R. n. 33/2009 e s.m.i. entro 45 giorni dalla data di approvazione del presente provvedimento ed alla trasmissione alla Direzione Generale Welfare del medesimo POAS entro i successivi 10 giorni;

RICHIAMATI:
- la L.R. 33, art.17 c. 2, che prevede l'aggiornamento annuale dei POAS qualora subentrino esigenze particolari;
- le Linee Guida approvate con DGR XI/6278 dell'11/04/2022 alla Sez.1, Cap. 1, p. 2 Procedura di approvazione…omissis…"Potranno essere proposte annualmente delle variazioni, laddove motivate da situazioni ed esigenze particolari, considerando la necessità prevalente di conservare la stabilità degli assetti organizzativi già deliberati. La richiesta di variazione, che potrà essere presentata una sola volta all'anno, dovrà essere accompagnata da una motivata relazione in ordine alle ragioni della scelta e da una certificazione in ordine all'invarianza della spesa complessiva, anche rispetto ai fondi contrattuali";
- le regole di sistema approvate con DGR XI /1827 del 31/01/2024 all'Allegato 7.5 ... omissis… "Le linee guida regionali per l'adozione dei Piani di Organizzazione Aziendali Strategici (POAS), adottate con DGR XI/6278 dell'11 aprile 2022, hanno stabilito che il POAS ha valenza triennale e può essere aggiornato annualmente qualora subentrino motivate situazioni ed esigenze particolari, considerando la necessità prevalente di conservare la stabilità degli assetti organizzativi già deliberati."

RICHIAMATA la nota prot. n. 24531 del 24/06/2024 del Direttore Generale Welfare Regione Lombardia, con la quale comunicava che gli Enti sanitari potevano presentare richiesta di variazione del POAS vigente specificandone le motivazioni ed esigenze particolari ad invarianza del numero totale delle strutture, anche in riferimento alle tipologie.

RICHIAMATA la deliberazione n. 1684 del 31/07/2024 avente ad oggetto "Piano di Organizzazione Aziendale Strategico (POAS) della ASST Bergamo Ovest 2022-2024, approvato con D.G.R. n. XI/6803 del 02/08/2022.

CONSIDERATO che la Direzione Strategica della ASST Bergamo Ovest ha formulato la revisione del POAS coerentemente con le indicazioni operative regionali ed in conformità alle Linee Guida di cui alla D.G.R. n. XI/6278 del 11.04.2022.

DATO ATTO che, in conformità con quanto previsto dalle Linee Guida regionali, le modifiche al POAS 2022 – 2024, come approvato dalla DGR . XI/6803 del 02.08.2022, sono state oggetto di confronto con il Consiglio dei Sanitari, in data 23.01.2025, e con il Collegio di Direzione, in data 22.01.2025, acquisendone ritualmente e tempestivamente i relativi pareri obbligatori ma non vincolanti, oltre ad essere stato oggetto di informativa preventiva completa ed esaustiva alle OOSS del comparto e della dirigenza, come da verbali al presente provvedimento allegati.

VISTA la deliberazione del Direttore Generale n. 205 del 30.01.2025 avente ad oggetto "Revoca Piano di Organizzazione Aziendale Strategico (POAS) della ASST Bergamo Ovest di cui alla delibera n. 1684/2024 e contestuale approvazione della nuova proposta"

VISTA la nota prot. n. G1.2025.0003946, con la quale l'ASST Bergamo Ovest ha presentato tramite la piattaforma POAS Web, come previsto dalle Linee guida, la proposta di aggiornamento del POAS 2022-2024.

VISTA la DGR n. XII/ 4052 del 17/03/2025 con cui la Giunta Regionale della Lombardia ha approvato l'aggiornamento del Piano di Organizzazione Aziendale Strategico dell'ASST Bergamo Ovest, proposto con delibera n. 205 del 30.01.2025.

RITENUTO per quanto sopra, di prendere atto che con Deliberazione n. XII/ 4052 del 17/03/2025 , la Giunta Regionale della Lombardia ha approvato l'aggiornamento del Piano di Organizzazione Aziendale Strategico proposto con delibera n. 205 del 30.01.2025.

DATO ATTO che il presente provvedimento non comporta oneri aggiuntivi rispetto al budget del personale assegnato in sede di Bilancio di questa ASST.

ACQUISITO il parere tecnico favorevole in merito espresso dal Responsabile del procedimento proponente, Dott.Gianpiero Barracchia, Dirigente Amministrativo S.S. Affari Generali e Legali che, ai sensi della Legge 7 agosto 1990 n. 241 e successive modificazioni e integrazioni, ne attesta la regolarità e la completezza.

DATO ATTO dell'attestazione resa dai competenti Responsabili in ordine alla regolarità amministrativo/contabile e tecnica del presente provvedimento,

- Dott.Gianpiero Barracchia, Dirigente Amministrativo S.S. Affari Generali e Legali, e alla registrazione al conto economico dell'esercizio di competenza,
- Dott.ssa Maristella D'Adda, Direttore f.f. SC Programmazione Bilancio Contabilità.

ACQUISITI, per quanto di competenza, i pareri favorevoli in merito espressi dal Direttore Amministrativo, Direttore Sanitario e dal Direttore Socio Sanitario.

DELIBERA

per tutto quanto suindicato e che qui si intende integralmente richiamato:

1. di prendere atto che con Deliberazione n. XII/ 4052 del 17/03/2025, la Giunta Regionale ha approvato l'aggiornamento del Piano di Organizzazione Aziendale Strategico dell'ASST Bergamo Ovest, proposto con delibera n. 205 del 30.01.2025, di cui ai seguenti Allegati, parti integranti del

presente atto:
- "Allegato A", costituito dalla citata delibera n. 205 del 30.01.2025, completo della parte descrittiva e dei relativi allegati;
- "Allegato B", costituito dall'Organigramma generato dalla piattaforma POAS WEB;

2. di dare atto che, come indicato nelle linee guida:
   - il POAS ha funzione programmatoria e non autorizzatoria;
   - in caso di difformità tra quanto contenuto nella parte descrittiva del POAS e l'organigramma approvato, generato dalla piattaforma POAS WEB, sarà ritenuto sempre prevalente il predetto organigramma;
   - e le modifiche approvate hanno decorrenza dalla data di approvazione della Deliberazione n. XII/ 4052 del 17/03/2025 , fatte salve diverse indicazioni espressamente contenute nell'organigramma.

3. di dare atto che il presente atto non comporta oneri aggiuntivi rispetto al budget del personale assegnato in sede di Bilancio Preventivo di questa ASST;

4. di dare mandato alla S.S. Affari Generali e Legali di:
   - pubblicare l'Aggiornamento del Piano di Organizzazione Aziendale Strategico (POAS) 2022-2024 dell'Azienda Socio Sanitaria Territoriale (ASST) Bergamo Ovest sul sito aziendale, sezione Amministrazione Trasparente;
   - di notificare il presente provvedimento alla S.C. Risorse Umane per i relativi seguiti di competenza e comunicazione sindacale;
   - di notificare il presente provvedimento ai Responsabili delle Strutture per i relativi seguiti di competenza.

5. di dare atto che il presente provvedimento è a disposizione del Collegio Sindacale per le verifiche di competenza;

6. di pubblicare il presente provvedimento all'Albo on Line sul sito istituzionale dell'Azienda, ai sensi dell'art. 32 della L. n. 69/2009, dell'art. 17 comma 6 della L.R. n. 33/2009, così come modificata dalla L.R. n. 23/2015.

IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO	IL DIRETTORE SANITARIO	IL DIRETTORE SOCIO SANITARIO
Dott.ssa Antonietta Ferrigno	Dott. Antonio Manfredi	Dott. Pietro Tronconi

IL DIRETTORE GENERALE

Dott. Giovanni Palazzo

SI ATTESTA LA LEGITTIMITA' DELL'ATTO PRESENTATO

Sistema Socio Sanitario
Regione Lombardia
ASST Bergamo Ovest

Responsabile del procedimento amministrativo: Dott. Gianpiero Barracchia

RegioneLombardia
LA GIUNTA

DELIBERAZIONE N. XII/ 4052 SEDUTA DEL 17/03/2025

Presidente **ATTILIO FONTANA**

Assessori regionali

MARCO ALPARONE *Vicepresidente*	ROMANO MARIA LA RUSSA
ALESSANDRO BEDUSCHI	ELENA LUCCHINI
GUIDO BERTOLASO	FRANCO LUCENTE
FRANCESCA CARUSO	GIORGIO MAIONE
GIANLUCA COMAZZI	BARBARA MAZZALI
ALESSANDRO FERMI	MASSIMO SERTORI
PAOLO FRANCO	CLAUDIA MARIA TERZI
GUIDO GUIDESI	SIMONA TIRONI

Con l'assistenza del Segretario Fabrizio De Vecchi

Su proposta dell'Assessore Guido Bertolaso

Oggetto

AGGIORNAMENTO DEL PIANO DI ORGANIZZAZIONE AZIENDALE STRATEGICO (POAS) 2022-2024 DELL'AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITORIALE (ASST) BERGAMO OVEST

Si esprime parere di regolarità amministrativa ai sensi dell'art.4, comma 1, l.r. n.17/2014:

Il Direttore Generale Mario Giovanni Melazzini

I Dirigenti Borra Raffaella Clelia Danilo Cereda Ida Fortino Clara Sabatini Laura Chiappa

VISTO il decreto legislativo 30.12.1992, n. 502 "Riordino della disciplina in materia sanitaria, a norma dell'articolo 1 della L. 23 ottobre 1992, n. 421" ed in particolare:

- l'articolo 2 con il quale sono state definite le competenze regionali in materia sanitaria;
- l'articolo 3 e seguenti contenenti indicazioni inerenti le caratteristiche e le peculiarità della Aziende Sanitarie, i principi a cui le stesse devono informare la propria attività, nonché gli organi dell'Azienda e le relative competenze;

VISTA la legge regionale 30.12.2009, n. 33, recante "*Testo unico delle leggi regionali in materia di sanità*", come modificata con legge regionale n. 22 del 14.12.2021, ed in particolare:

- l'art. 7, c. 2 ai sensi del quale le ASST sono dotate di personalità giuridica di diritto pubblico e di autonomia organizzativa, amministrativa, patrimoniale, contabile, gestionale e tecnica e concorrono con tutti gli altri soggetti all'erogazione dei LEA e di eventuali livelli aggiuntivi definiti dalla Regione con risorse proprie, nella logica della presa in carico della persona, anche attraverso articolazioni organizzative a rete e modelli integrati tra ospedale e territorio;
- l'art. 17, c. 2, ai sensi del quale ogni tre anni, a seguito dell'emanazione degli indirizzi di programmazione per l'anno successivo, le ATS e tutti i soggetti erogatori di diritto pubblico contrattualizzati con il SSL sottopongono il POAS all'approvazione della Giunta regionale, che può richiedere modifiche; al medesimo comma è stabilito inoltre che il POAS può essere aggiornato annualmente qualora subentrino esigenze particolari e che i POAS e relativi aggiornamenti sono, di norma, approvati dalla Giunta regionale entro i sessanta giorni successivi alla presentazione;
- l'art. 17, c. 4, lettera a), che comprende il Piano di Organizzazione Aziendale Strategico adottato dalle ASST tra i provvedimenti soggetti a controllo da parte della Giunta Regionale nell'ambito delle disposizioni di cui all'art. 4, c. 8, della legge n. 412 del 30.12.1991;

VISTO l'articolo 4, comma 8, della Legge n. 412 del 30.12.1991 che, nelle fattispecie in esso contemplate, attribuisce alla Regione il controllo preventivo sugli atti assunti dagli Enti Sanitari;

RICHIAMATA la DGR n. V/19855 del 17.03.1992 recante "Disciplina provvisoria del controllo della Giunta Regionale sugli atti degli Enti Sanitari in attuazione dell'articolo 4, comma 8, della Legge n. 412 del 30.12.1991;

RICHIAMATE le DGR:

- n. XI/6278 del 11.04.2022 con la quale, a seguito di parere della commissione consiliare sono state approvate le linee guida regionali per l'adozione dei POAS delle Agenzie di Tutela della Salute (ATS), delle Aziende Socio Sanitarie Territoriali (ASST), delle Fondazioni Istituti di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico (IRCCS) di diritto pubblico della Regione Lombardia

e dell'Agenzia Regionale Emergenza e Urgenza (AREU);
- n. XII/1827 del 31.01.2024 recante "Determinazione in ordine agli indirizzi di programmazione del SSR per l'anno 2024 – (di concerto con il vicepresidente Alparone e gli Assessori Lucchini e Fermi)";
- n. XII/2966 del 5.08.2024 recante "Ulteriori determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione del SSR per l'anno 2024 – terzo provvedimento (di concerto con l'assessore Lucchini);
- n. XII/3720 del 30/12/2024 recante "Determinazione in ordine agli indirizzi di programmazione del SSR per l'anno 2025 – (di concerto con il vicepresidente Alparone e gli Assessori Lucchini e Fermi)";

VISTA la nota prot. DGW n. G1.2024.0024531 del 21.06.2024, con la quale si comunicava agli Enti del SSR la possibilità di presentare richiesta di aggiornamento del POAS vigente, specificando, mediante dettagliata relazione, le motivazioni e le esigenze di modifica;

RICHIAMATA la DGR n. XI/6803 del 02.08.2022, con la quale è stato approvato il Piano di Organizzazione Aziendale Strategico 2022-2024 dell'ASST Bergamo Ovest;

VISTA la delibera n. 1684 del 31.07.2024 con il quale il Direttore Generale dell'ASST Bergamo Ovest ha presentato, in data 08.08.2024 prot. n G1.2024.0031746, tramite la piattaforma POAS Web, come previsto dalle Linee Guida, la proposta di aggiornamento del Piano di Organizzazione Aziendale Strategico 2022-2024;

CONSIDERATE le motivazioni della proposta di aggiornamento del POAS 2022-2024 indicate nella relazione parte integrante della sopracitata deliberazione;

VISTA la nota prot. G1.2024.0048311 del 24.12.2024, con la quale, acquisiti i pareri delle competenti UU.OO, la Direzione Generale Welfare ha comunicato l'esito dell'istruttoria tecnica relativa alla proposta di aggiornamento POAS 2022-2024 chiedendo contestualmente la formulazione di una nuova proposta;

VISTA altresì la delibera n. 205 del 30.01.2025 del Direttore Generale dell'ASST Bergamo Ovest inoltrata in pari data, prot. n. G1.2025.0003946, tramite la piattaforma POAS Web che prevede la riadozione dell'aggiornamento 2024 del POAS 2022-2024;

DATO ATTO che sono stati acquisiti i pareri delle competenti delle UU.OO. della Direzione Generale Welfare relativi alla proposta di aggiornamento del POAS 2022-2024;

PRECISATO che, come indicato nelle citate linee guida, in caso di difformità tra quanto contenuto nella parte descrittiva del POAS e l'organigramma approvato, generato dalla piattaforma POAS WEB, sarà ritenuto sempre prevalente il predetto organigramma;

PRECISATO altresì che, come indicato nelle citate linee guida, l'attuazione del POAS dovrà avvenire nei limiti della spesa complessiva anche rispetto ai fondi contrattuali;

EVIDENZIATO che, come indicato nelle citate linee guida, il POAS ha funzione programmatoria e non autorizzatoria e pertanto nessun ulteriore onere finanziario deriverà a carico di Regione a seguito della sua approvazione;

STABILITO che il modificato assetto organizzativo ha decorrenza dalla data di approvazione del presente provvedimento, fatte salve diverse indicazioni espressamente contenute nell'organigramma;

VISTA la l.r. 20/2008 "Testo Unico delle leggi regionali in materia di organizzazione e personale" e le successive modifiche ed integrazioni, nonché i provvedimenti organizzativi della XII legislatura;

VAGLIATE ed assunte come proprie le predette valutazioni;

All'unanimità dei voti, espressi nelle forme di legge;

DELIBERA

1. di approvare l'aggiornamento del Piano di Organizzazione Aziendale Strategico proposto con delibera n. 205 del 30.01.2025 dal Direttore Generale dell'ASST Bergamo Ovest di cui ai seguenti Allegati, parti integranti del presente atto:
   - "Allegato A", costituito dalla citata delibera n. 205 del 30.01.2025, completo della parte descrittiva e dei relativi allegati;
   - "Allegato B", costituito dall'Organigramma generato dalla piattaforma POAS WEB;

2. di precisare che, come indicato nelle linee guida, il POAS ha funzione programmatoria e non autorizzatoria e pertanto nessun ulteriore onere finanziario deriverà a carico della Regione a seguito della sua approvazione;

3. di stabilire che, come indicato nelle citate linee guida, l'attuazione del POAS dovrà avvenire nei limiti della spesa complessiva anche rispetto ai fondi contrattuali;

4. di precisare altresì che, come indicato nelle linee guida, in caso di difformità tra quanto contenuto nella parte descrittiva del POAS e l'organigramma approvato, generato dalla piattaforma POAS WEB, sarà ritenuto sempre prevalente il predetto organigramma;

5. di stabilire altresì che le modifiche approvate hanno decorrenza dalla data di approvazione del presente provvedimento, fatte salve diverse indicazioni espressamente contenute nell'organigramma;

6. di attestare che il presente provvedimento non è soggetto alla pubblicazione di cui agli artt. 26 e 27 del d.lgs. 33/2013.

IL SEGRETARIO
FABRIZIO DE VECCHI

Atto firmato digitalmente ai sensi delle vigenti disposizioni di legge.

Documento firmato digitalmente da FABRIZIO DE VECCHI in sostituzione di RICCARDO PERINI

Sistema Socio Sanitario
Regione Lombardia
ASST Bergamo Ovest

OGGETTO: REVOCA PIANO DI ORGANIZZAZIONE AZIENDALE STRATEGICO (POAS) DELLA ASST BERGAMO OVEST DI CUI ALLA DELIBERA N. 1684/2024 E CONTESTUALE APPROVAZIONE DELLA NUOVA PROPOSTA

Il sottoscritto Dott. Giovanni Palazzo, in qualità di Direttore Generale di questa Azienda Socio-Sanitaria Territoriale, come tale nominato in forza della Deliberazione della Giunta Regionale di Lombardia n. XII/1627, adottata in seduta del 21 Dicembre 2023, in attuazione della L.R. 30.12.2009 n. 33, così come modificata dalla L.R. n. 23 del 2015 e s.m.i., delibera quanto segue:

PRESO ATTO dell'istruttoria compiuta dal Responsabile del procedimento proponente che qui si riporta:

VISTA la D.G.R. n. X/4488 del 10.12.2015 "Attuazione L.R. 23/2015: costituzione Azienda Socio-Sanitaria Territoriale Bergamo Ovest (ASST)";

VISTO il d.lgs. 502/1992 e successive modifiche ed integrazioni, ed in particolare l'art. 3 e seguenti, con il quale sono date indicazioni inerenti le caratteristiche e la peculiarità delle aziende sanitarie, i principi a cui le stesse devono informare la propria attività, individuando gli organi dell'azienda e le relative competenze, gli ulteriori organismi e l'articolazione distrettuale;

RICHIAMATI i seguenti documenti di programmazione regionale:
- la D.G.R. n. XI/2498 del 26 novembre 2019 che ha approvato la proposta di Piano Sociosanitario Integrato Lombardo 2019-2023 ed avviato l'iter per l'approvazione del Piano stesso, al fine di acquisire parere consultivo da parte dell'Osservatorio Integrato del SSL ai sensi art. 5, comma 14,
- L.R. n. 33/2009, preventivamente alla trasmissione al Consiglio Regionale;
- la D.G.R. n. 5941 del 07 Febbraio 2022 "Determinazioni in ordine alla gestione del Servizio Sanitario e Sociosanitario per l'esercizio 2022 – quadro economico programmatorio;
- la D.G. R. XII/1511 del 13/12/2023 ad oggetto "Determinazioni in ordine alla gestione del Servizio Sanitario e Socio Sanitario per l'esercizio 2024 – quadro economico programmatorio;

VISTA la L.R. 30 dicembre 2009, n. 33 "Testo unico delle leggi regionali in materia di Sanità" così come modificata dalla L.R. n. 22 del 14.12.2021 "Modifiche al Titolo I e al Titolo VII della legge regionale 30 dicembre 2009, n. 33" ed in particolare:
- gli artt. 6 e 7, che precisano la natura giuridica ed i principi organizzativi relativi, rispettivamente, alle ATS ed alle ASST;
- l'art. 17, "Organizzazione dei soggetti afferenti al servizio socio sanitario lombardo", ed in particolare i seguenti commi:
- comma 2, ai sensi del quale, ogni tre anni, le ATS e tutti i soggetti erogatori di diritto pubblico contrattualizzati con il SSL, presentano alla Giunta regionale il Piano di Organizzazione Aziendale Strategico (POAS); in sede di prima applicazione, ai sensi dell'art. 36, c. 11 della citata L.R. n. 22/2021, i POAS, adeguati al nuovo assetto organizzativo sono trasmessi alla Regione entro

centoventi giorni dalla data di entrata in vigore della medesima legge;
- comma 4, che ricomprende i POAS tra i provvedimenti soggetti alle procedure di controllo di cui all'art. 4, c. 8, della legge n. 412/1991;

VISTA la Deliberazione n. XI/6278 11/04/2022 Regione Lombardia "Linee Guida regionali per l'adozione dei Piani di Organizzazione Aziendale Strategici (POAS) delle Agenzie di Tutela della Salute (ATS), delle Aziende Socio Sanitarie Territoriali (ASST), delle Fondazioni Istituti di Ricovero e Cura a carattere Scientifico (IRCCS) di diritto pubblico della regione Lombardia e dell'Agenzia Regionale Emergenza e Urgenza (AREU)" - (a seguito di parere della commissione consiliare) che prevede, tra l'altro che ciascun Direttore Generale/Legale Rappresentante proceda all'adozione del Piano di Organizzazione Aziendale Strategico ai sensi dell'art. 17 della L.R. n. 33/2009 e s.m.i. entro 45 giorni dalla data di approvazione del presente provvedimento ed alla trasmissione alla Direzione Generale Welfare del medesimo POAS entro i successivi 10 giorni;

RICHIAMATI:
- la L.R. 33, art.17 c. 2, che prevede l'aggiornamento annuale dei POAS qualora subentrino esigenze particolari;
- le Linee Guida approvate con DGR XI/6278 dell'11/04/2022 alla Sez.1, Cap. 1, p. 2 Procedura di approvazione…omissis…"Potranno essere proposte annualmente delle variazioni, laddove motivate da situazioni ed esigenze particolari, considerando la necessità prevalente di conservare la stabilità degli assetti organizzativi già deliberati. La richiesta di variazione, che potrà essere presentata una sola volta all'anno, dovrà essere accompagnata da una motivata relazione in ordine alle ragioni della scelta e da una certificazione in ordine all'invarianza della spesa complessiva, anche rispetto ai fondi contrattuali";
- le regole di sistema approvate con DGR XI /1827 del 31/01/2024 all'Allegato 7.5 ... omissis… "Le linee guida regionali per l'adozione dei Piani di Organizzazione Aziendali Strategici (POAS), adottate con DGR XI/6278 dell'11 aprile 2022, hanno stabilito che il POAS ha valenza triennale e può essere aggiornato annualmente qualora subentrino motivate situazioni ed esigenze particolari, considerando la necessità prevalente di conservare la stabilità degli assetti organizzativi già deliberati."

RICHIAMATA la nota prot. n. 24531 del 24/06/2024 del Direttore Generale Welfare Regione Lombardia, con la quale si comunica che gli Enti sanitari potranno presentare richiesta di variazione del POAS vigente specificandone le motivazioni ed esigenze particolari ad invarianza del numero totale delle strutture, anche in riferimento alle tipologie. La richiesta di variazione dovrà essere accompagnata da una motivata relazione in ordine alle ragioni della scelta e da una certificazione in ordine all'invarianza della spesa complessiva, anche rispetto ai fondi contrattuali; la procedura di approvazione seguirà l'iter previsto dal punto 2 delle Linee Guida dell'11/04/2022. La nota precisa, inoltre, che rimangono in vigore le Linee Guida approvate con DGR n. 6278/2022 e la presentazione dei POAS potrà essere effettuata tramite la piattaforma POAS Web a far data dal 2 luglio p.v. e fino al 2 agosto 2024.

CONSIDERATO che la Direzione Strategica della ASST Bergamo Ovest ha formulato la revisione del POAS coerentemente con le indicazioni operative regionali ed in conformità alle Linee Guida di cui alla D.G.R. n. XI/6278 del 11.04.2022;

DATO ATTO che, in conformità con quanto previsto dalle Linee Guida regionali, le modifiche al POAS 2022 – 2024, come approvato dalla DGR . XI/6803 del 02.08.2022 è stata fatto oggetto di confronto con il Consiglio dei Sanitari e con il Collegio di Direzione, acquisendone ritualmente e tempestivamente i relativi pareri obbligatori ma non vincolanti, oltre ad essere stato oggetto di informativa preventiva completa ed esaustiva alle OOSS del comparto e della dirigenza, come da

verbali al presente provvedimento allegati;

RICHIAMATA la deliberazione n. 1684 del 31/07/2024 avente ad oggetto "Piano di Organizzazione Aziendale Strategico (POAS) della ASST Bergamo Ovest 2022-2024, approvato con D.G.R. n. XI/6803 del 02/08/2022: proposta modifiche anno 2024;

PRESO ATTO della nota prot. G1.2024.0048311 del 24/12/2024, pervenuta da parte del Direttore Generale Welfare, Mario Giovanni Melazzini, allegata al presente atto quale parte integrante e sostanziale;

RICHIAMATE le note pervenute dalla Direzione Sanitaria e Socio Sanitaria, quali parti integranti e sostanziali del presente provvedimento, in ossequio alle disposizioni di cui alla sopra citata nota;

DATO ATTO che tutte le variazioni decorrono dalla data di approvazione del POAS da parte della Regione;

RITENUTO pertanto di revocare la proposta di cui alla delibera n. 1684/2024 e contestualmente di approvare la nuova proposta di modifica del POAS vigente, come formulata dalla Direzione Strategica Aziendale;

DATO ATTO che il presente provvedimento non comporta oneri aggiuntivi rispetto al budget del personale assegnato in sede di Bilancio di questa ASST;

ACQUISITO il parere tecnico favorevole in merito espresso dal Responsabile del procedimento proponente, Avv. Francesco Ozzo, Dirigente Responsabile ad interim S.S. Affari Generali e Legali che, ai sensi della Legge 7 agosto 1990 n. 241 e successive modificazioni e integrazioni, ne attesta la regolarità e la completezza;

DATO ATTO dell'attestazione resa dai competenti Responsabili in ordine alla regolarità amministrativo/contabile e tecnica del presente provvedimento,

- Avv. Francesco Ozzo, Dirigente Responsabile ad interim S.S. Affari Generali e Legali;

e alla registrazione al conto economico dell'esercizio di competenza,

- Avv. Francesco Ozzo, Direttore ad interim S.C. Programmazione Bilancio Contabilità;

ACQUISITI, per quanto di competenza, i pareri favorevoli in merito espressi dal Direttore Amministrativo, Direttore Sanitario e dal Direttore Socio Sanitario

DELIBERA

per tutto quanto suindicato e che qui si intende integralmente richiamato:

1. di recepire la nota prot. G1.2024.0048311 del 24/12/2024 del Direttore Generale Welfare, allegata al presente atto, quale parte integrante e sostanziale;
2. di revocare la proposta di cui alla delibera n. 1684/24 e contestualmente di approvare la nuova proposta di modifica del POAS vigente, secondo la documentazione allegata, quale parte integrante e sostanziale del presente provvedimento così composta:
   - ✓ Relazione descrittiva modifiche POAS;
   - ✓ Scheda di sintesi assetto;
   - ✓ Parere del Consiglio dei Sanitari;
   - ✓ Parere del Collegio di Direzione;
   - ✓ Verbale attestante l'avvenuta informativa alle Organizzazioni Sindacali;

- ✓ Organigramma relativo alla proposta di modifiche del Piano di Organizzazione Aziendale Strategico, generato dalla piattaforma POAS WEB;
- ✓ Cronoprogramma di attuazione, generato dalla piattaforma POAS WEB;

3. di dare atto che il Direttore Amministrativo, Avv. Francesco Ozzo attesta l'invarianza economica del documento di modifica al POAS vigente, di cui al punto 1.;

4. di dare atto che la revisione del POAS è stata formulata coerentemente con le indicazioni operative regionali ed in conformità alle Linee Guida di cui alla D.G.R. n. XI/6278 del 11.04.2022;

5. di dare atto che in data 22/01/2025 ed in data 23/01/2025 sono stati acquisiti rispettivamente i pareri dal Collegio di Direzione e dal Consiglio dei Sanitari di questa ASST ed in data 28/01/2025 la proposta di revisione del POAS è stata presentata congiuntamente alle Organizzazioni Sindacali dell'area comparto e delle dirigenze;

6. di trasmettere il documento relativo alle modifiche del POAS adottato con il presente provvedimento, comprensivo degli allegati sopra riportati, a Regione Lombardia – Direzione Generale Welfare - ai fini del controllo preventivo di cui alla legge regionale n. 33/2009 e s.m.i, tramite la piattaforma POAS Web, secondo le indicazioni contenute nelle Linee Guida regionali;

7. di dare atto che il presente atto non comporta oneri aggiuntivi rispetto al budget del personale assegnato in sede di Bilancio Preventivo di questa ASST;

8. di dare atto che tutte le variazioni decorrono successivamente dalla data di approvazione del POAS da parte della Regione;

9. di dare atto che il presente provvedimento è a disposizione del Collegio Sindacale per le verifiche di competenza;

10. di pubblicare il presente provvedimento all'Albo on Line sul sito istituzionale dell'Azienda, ai sensi dell'art. 32 della L. n. 69/2009, dell'art. 17 comma 6 della L.R. n. 33/2009, così come modificata dalla L.R. n. 23/2015.

IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO	IL DIRETTORE SANITARIO	IL DIRETTORE SOCIO SANITARIO
Avv. Francesco Ozzo	Dott. Antonio Manfredi	Dott. Pietro Tronconi

IL DIRETTORE GENERALE

Dott. Giovanni Palazzo

SI ATTESTA LA LEGITTIMITA' DELL'ATTO PRESENTATO

Responsabile del procedimento amministrativo: Avv. Francesco Ozzo

Regione Lombardia

Regione Lombardia - Giunta
DIREZIONE GENERALE WELFARE

Piazza Città di Lombardia n.1
20124 Milano
Tel 02 6765.1

welfare@pec.regione.lombardia.it

Egr. Dott.
Giovanni Palazzo
Direttore Generale

ASST BERGAMO OVEST
Email: protocollo@pec.asst-bgovest.it

Oggetto: Aggiornamento POAS 2022-2024 – Esito istruttoria tecnica.

Egr. Direttore,

In riferimento alla richiesta di cui alla Vs. nota prot. n. G1.2024.0047981 del 23.12.2024 si concorda sulla modifica proposta e a tal fine si dispone la riapertura della procedura POAS Web.

Si osserva inoltre che, per quanto riguarda la proposta di cui alla Delibera n. 1684 del 31 luglio 2024 recante "Piano di Organizzazione Aziendale Strategico (POAS) della ASST Bergamo Ovest 2022-2024, approvato con D.G.R. XI/6803 del 02.08.2022: proposta modifiche Anno 2024", pervenuta in data 08/08/2024 prot. n. G1.2024. 0031746, a seguito dei pareri espressi dalle competenti UU.OO. e a quanto definito nell'incontro avvenuto il 19 dicembre u.s. presso la competente Struttura Personale e Professioni del SSR, si rende necessario adeguarsi alle seguenti prescrizioni:

- riallocare la SC Farmacia in afferenza alla Direzione Sanitaria, Non è possibile prevedere, inoltre, l'attivazione della SS Farmacia Territoriale;
- non è possibile prevedere la soppressione della SS Infezioni correlate all'assistenza e AMR;
- modificare la denominazione della SSD Pelvic Unit, in quanto la stessa non rientra tra le discipline cliniche previste;
- prevedere la revisione della proposta relativa al Dipartimento Salute Mentale e Dipendenze ed in particolare la soppressione della nuova SSD Coordinamento servizi specialistici per la salute mentale, nonché della trasformazione della SSD SPDC in SS afferente alla SC Psichiatria 2.

La nuova proposta dovrà essere approvata con delibera che revochi contestualmente la precedente e deve essere trasmessa utilizzando la piattaforma POAS WEB, entro il 31 gennaio 2025.

Cordiali saluti

Il Direttore Generale
MARIO GIOVANNI MELAZZINI

Responsabile del procedimento: Vittorio Russo

Referente per l'istruttoria della pratica: MARTA BALDIOLI Tel. 02/6765.3634

Sistema Socio Sanitario

Regione Lombardia

ASST Bergamo Ovest

REVISIONE POAS 2022-2024

Piano di Organizzazione Aziendale Strategico

ASST BERGAMO OVEST

RELAZIONE DI SINTESI

PREMESSA

Il presente documento costituisce la "Relazione di sintesi" del Piano di Organizzazione Aziendale Strategico dell'ASST Bergamo Ovest, predisposta secondo le Linee Guida Regionali (Deliberazione di Giunta Regionale n. XI/6278 del 11/04/2022).

L'ASST Bergamo Ovest si articola in due settori aziendali rispettivamente definiti Polo territoriale e Polo ospedaliero, che afferiscono direttamente alla Direzione Generale.

Il settore aziendale Polo ospedaliero si articola in presidi ospedalieri e/o in dipartimenti organizzati in diversi livelli di intensità di cura, in coerenza con il regolamento sugli standard ospedalieri (DM 70/2015).

Il settore aziendale polo territoriale, per quanto di propria competenza, eroga le prestazioni distrettuali di cui al d.lgs. 502/1992, coerentemente a quanto previsto nella L.R.. 22/2021, favorendo l'integrazione delle funzioni sanitarie, sociosanitarie con le funzioni sociali di competenza delle autonomie locali; nei limiti e nelle forme della L.R. 22/2021 e delle indicazioni AGENAS.

Il Polo territoriale, tramite le emanazioni distrettuali, eroga nelle case di comunità prestazioni specialistiche, di prevenzione sanitaria, cure primarie e garantisce le funzioni e le prestazioni medico-legali in stretto raccordo con il polo ospedaliero, presso gli ospedali di comunità, prestazioni di ricovero.

PRINCIPI E CRITERI ORGANIZZATIVI

L'ASST di Bergamo Ovest nasce dalla fusione di strutture sanitarie e socio-sanitarie, personale e competenze dell'ex Azienda Ospedaliera di Treviglio (ospedali di Treviglio e Romano di Lombardia) e dei tre distretti di Dalmine, Ponte San Pietro-Isola Bergamasca e Treviglio dell'ex ASL di Bergamo.

Il vasto territorio di competenza si estende dall'Isola bergamasca, alla pianura Ovest con il naturale confine del fiume Adda, fino alla pianura Est ed il naturale confine del Fiume Oglio. L'ASST di Bergamo Ovest garantisce prestazioni ospedaliere e socio-sanitarie ai cittadini di 77 Comuni, collocati nella porzione sud occidentale della Provincia di Bergamo ed ad una popolazione di 477.000 abitanti.

L'ASST Bergamo Ovest partecipa attivamente alla missione del Sistema Socio Sanitario Lombardo di tutela della salute individuale e collettiva della popolazione al fine di consentire la migliore qualità di vita possibile, garantendo i livelli essenziali di assistenza.

La missione specifica dell'ASST Bergamo Ovest è di assicurare alla popolazione residente nel proprio ambito territoriale il pieno soddisfacimento dei bisogni di salute attraverso la continuità della presa in carico, l'erogazione di servizi efficaci e appropriati, la collaborazione con altri soggetti erogatori pubblici e privati.

L'ASST Bergamo Ovest assume quali elementi centrali nella realizzazione della propria missione: la risposta al paziente fragile; il superamento della dicotomia ospedale-territorio; la piena integrazione attorno ai bisogni dei cittadini dei servizi sanitari, sociosanitari e sociali a titolarità comunale; le costruzioni di reti tra professionisti e servizi al fine di multiprofessionalità e prossimità nelle cure e nell'assistenza.

Il fine perseguito è quello di rendere l'attività aziendale competitiva in termini di:

- tempi di risposta a fronte di corretti tempi di attesa;
- qualità delle prestazioni e valorizzazione delle aree di eccellenza;
- costi interni in rapporto alle condizioni di competitività;
- Appropriatezza.

I valori di riferimento sono:

- la centralità del paziente come bene fondamentale;
- il personale come patrimonio culturale e professionale, per garantire le prestazioni di cui il paziente necessita;
- il coinvolgimento delle Associazioni di volontariato;
- l'innovazione tecnologica e formativa a tutti i livelli, per sostenere i continui cambiamenti propri del settore sanitario-ospedaliero e per produrre attività di qualità;
- la sicurezza nell'ambiente di lavoro nei confronti dei pazienti e dei dipendenti nel rispetto della normativa vigente;
- la promozione della salute;
- la buona qualità del clima organizzativo.

Le modifiche che si intende proporre fanno seguito ad un lavoro preparatorio che è il risultato di un'attenta osservazione da parte della Direzione Strategica insediatasi ad inizio dell'anno in corso e che ha visto la partecipazione ed il coinvolgimento del Collegio di Direzione.

L'osservazione e l'esperienza fin qui vissuta hanno consentito di rafforzare la convinzione di dover operare alcuni cambiamenti nelle due dimensioni verticale ed orizzontale dell'organigramma.

Le modifiche preliminari al POAS vigente che vengono proposte in questo documento rispondono ad alcune esigenze urgenti che sono così sintetizzabili:

- disegnare un modello organizzativo più coerente alle necessità attuali dell'Azienda, in termini di maggiore integrazione e coordinamento tra processi gestiti da più strutture anche di dipartimenti diversi;

- rafforzare, sempre al fine di migliorare l'integrazione e il coordinamento tra diverse parti aziendali con responsabilità verticali, la dimensione di coordinamento e controllo orizzontale, attraverso la formalizzazione di strutture/funzioni che operino in senso trasversale, anche con contributi multi-professionali, incrementando i Dipartimenti funzionali;

- risolvere alcune criticità puntuali nell'assetto di alcune strutture, in termini di collocazione verticale (spostamenti di up-/down-grading delle unità operative, soppressione di alcune, istituzione di nuove) o di disegno di aree di responsabilità, al fine di garantire maggiore presidio in alcuni territori o per alcune discipline;

- valorizzare il ruolo strategico del territorio punto di riferimento primario per i cittadini, integrando sempre più i due Poli aziendali, attraverso il rafforzamento dell'identità territoriale e l'implementazione delle funzioni trasversali di governo;

- aggregazione per aree omogenee ed efficientamento dei processi;

- Aderenza alle indicazioni sovra-aziendali (D.G.R. XI/6893 e D.G.R. XII/787, in primis);

- aderenza all'assetto accreditato per il miglioramento della qualità dell'assistenza e di qualificazione degli interventi sanitari e socio sanitari.

A tal fine si rappresenta che:

- I numero di dipartimenti (gestionali e funzionali) afferenti alle Direzioni Sanitaria e Sociosanitaria è invariato, mente se ne è aggiunto uno, quello Amministrativo, che era stato eliminato con la riedizione più recente del POAS; parallelamente è stata revisionata la suddivisione tra dipartimenti gestionali e dipartimenti funzionali, elevando il numero di questi ultimi e favorendo una organizzazione di tipo matriciale;

- Il numero di strutture complesse, come da accordi intercorsi con la Direzione Generale Welfare, è stato aumentato di 1;

- il numero delle strutture semplici è nel complesso invariato, ma è stato rivisto l'equilibrio tra le strutture semplici afferenti alle complesse e quelle afferenti ai dipartimenti; il numero di quelle afferenti ai distretti, una, è rimasto inalterato.

I cambiamenti proposti rispondono tutti ad esigenze urgenti: portare alcuni elementi di attenuazione delle criticità anche nel breve periodo potrà condurre a una migliore gestione operativa in risposta ad obiettivi strategici per forza di cose orientati, tra l'altro, al recupero delle Liste di Attesa esitate

dalla emergenza epidemiologica.

Il presente documento è stato predisposto seguendo le Linee Guida regionali previste dalla XI/6278 del 11/04/2022 e tutti gli atti dalla stessa richiamati.

MODIFICHE ORGANIZZATIVE

Area Amministrativa:

E' previsto l'inserimento di un Dipartimento Amministrativo, afferente alla Direzione Amministrativa, con lo scopo di attuare delle azioni collegate tra loro, atte a garantire il rispetto dei principi di legalità, trasparenza, buon andamento, efficacia, efficienza ed economicità, nell'ambito dello svolgimento dell'attività amministrativa delle Strutture aziendali. Comprese le sanitarie e socio sanitarie.

Il Dipartimento amministrativo svolge una funzione di supporto alle varie articolazioni aziendali, strutture complesse e semplici al fine di coordinare i processi amministrativi, organizzato in maniera gerarchico – funzionale.

A tal fine, utilizza gli strumenti informatici e gestionali per poter semplificare e velocizzare l'attività amministrativa di competenza, unitamente alla diffusione di una cultura aziendale che possa coadiuvare ed accompagnare con adeguate procedure amministrative/contabili i processi di erogazione e di integrazione dei servizi di assistenza sanitaria e socio sanitaria, anche alla luce delle ultime riforme sanitarie regionali.

Infatti, la nuova organizzazione delle attività amministrative dell'ASST scaturisce da una aumentata complessità amministrativa e dal maggior carico gestionale venutosi a creare nell'attuale contesto socio economico e, soprattutto, dal fatto che l'Azienda è costituita da due poli, ospedaliero e territoriale, che necessitano di percorsi di completamento ed integrazione fondamentali per l'erogazione dei servizi, dando piena attuazione alla normativa nazionale e regionale.

Il Dipartimento Amministrativo coordina le seguenti Strutture Complesse e Semplici:

- SC Programmazione, Bilancio e Contabilità;
- SS Processi Amministrativi, Contabili, PAC e Bilanci
- SC Risorse Umane;
- SS Formazione
- SC Gestione Acquisti (Provveditorato - Economato);

- SC Tecnico Patrimoniale.

Area Sanitaria:

Alla Direzione Sanitaria afferiscono le funzioni del Polo Ospedaliero, garantendo che essa possa svolgere con responsabilità e competenza le funzioni igienico/sanitarie ed organizzative delle unità d'offerta ospedaliere, finalizzate alla erogazione di percorsi di cura in cui le prestazioni sanitarie soddisfano i bisogni di salute della popolazione di riferimento. Sulle unità d'offerta territoriali la Direzione Sanitarie attraverso il proprio staff svolge le sue funzioni di indirizzo per quanto riguarda gli aspetti igienico sanitari e di erogazione in sicurezza delle prestazioni.

La Direzione Sanitaria organizza l'attività degli staff e del Polo Ospedaliero secondo una logica di integratore di competenze specialistiche ed operative.

L'impostazione sopra riportata evidenzia come tutte le attività le cui azioni ricadono in qualche modo sulla corretta erogazione delle prestazioni nei percorsi di cura siano affidate, attraverso le funzioni di staff, alla Direzione Sanitaria, garante degli aspetti della sicurezza, appropriatezza, qualità ma anche innovazione dei percorsi di diagnosi e cura. Questo infatti può dirsi per quanto riguarda la farmacia nel suo ruolo di approvvigionamento di farmaci e presidi sanitari, per l'ingegneria clinica e la fisica sanitaria per il ruolo di acquisizione di tecnologia e per la direzione medica con il ruolo di ampio integratore di attività tra Dipartimenti del polo ospedaliero ma anche per l'integrazione tra Ospedale e territorio nei percorsi di cura.

Alla Direzione Sanitaria afferiscono le funzioni di Bed Management e la funzione COCLA (Centro Operativo Controllo Liste d'Attesa). L'obiettivo di entrambe è facilitare ed assicurare il coordinamento e l'integrazione tra logistica, aree produttive ospedaliere e percorsi diagnostici terapeutici.
Il servizio di Bed Management ha la funzione di facilitare il processo di ricovero urgente o programmato, promuovendo l'appropriatezza, l'ottimizzazione e la razionalizzazione nella gestione logistica dei posti letto aziendali, in applicazione di quanto previsto dalla DGR XI/6893/22 e dall'appendice 4.1 dell'allegato 4- Area Polo Ospedaliero della DGR XII/1827.
Il COCLA è in sintesi un Centro Servizi intraospedaliero, finalizzato a gestione di liste d'attesa per la definizione e l'ottimizzazione dei percorsi chirurgici mediante ricoveri ordinari, DS, BIC e ambulatoriali e operante nel case management di alcuni percorsi specifici (stadiazione del paziente oncologico, BPM, TEA, MAC11).

SC - Direzione Medica dei Presidi

L'attività della Direzione Medica dei Presidi è ampiamente descritta nella normativa nazionale e regionale. Al fine di dare concretezza al principio di integrazione delle componenti aziendali, la Direzione Medica dei Presidi si estende sui due presidi ospedalieri di Treviglio-Caravaggio e Romano di Lombardia.

La Direzione Medica dei Presidi garantisce la gestione complessiva dei Presidi e, come tale, partecipa alla elaborazione del budget aziendale e dei Centri di Responsabilità al medesimo afferenti. Partecipa inoltre all'analisi di produttività e di qualità dei servizi interagendo,

nell'esercizio delle proprie competenze, con gli altri componenti dello staff della direzione sanitaria, nonché con gli altri Staff Aziendali.

La Direzione Medica dei Presidi si articola in cinque Strutture Semplici, attraverso le quali espleta ulteriori competenze:

- SS Igiene Ospedaliera e Territoriale, Infezioni Correlate all'Assistenza e AMR (precedentemente SS Igiene Ospedaliera e Territoriale);

- SS Medicina Legale (precedentemente SS Medicina Legale e Necroscopica);

- SS Coordinamento medici competenti e Medicina del Lavoro;

- SS Coordinamento produzione sanitaria (precedentemente Analisi dell'attività e controlli documentali);

- SS Direzione Medica Romano di Lombardia.

La direzione Medica dei Presidi fa parte, tra gli altri, anche di due dipartimenti funzionali afferenti alla Direzione Sociosanitaria: Dipartimento funzionale della Prevenzione e Dipartimento funzionale Cure Primarie.

SS - Medicina Legale

La Struttura Semplice di Medicina Legale è presente nella ASST Bergamo Ovest per garantire le funzioni e le prestazioni medico-legali di cui alla L.R. 33/2009 smi, anche in riferimento all'attività di medicina necroscopica.

La funzione deve assicurare il proprio supporto di competenza a tutte le strutture aziendali, sia ospedaliere che territoriali.

L'organizzazione integrata delle attività di Medicina Legale tra più ASST è il modello organizzativo più idoneo a garantire l'uniformità nell'erogazione delle prestazioni medico legali, la misurazione degli esiti, nonché il ruolo di indirizzo e governo tecnico-scientifico delle strutture medico-legali delle restanti ASST della provincia di Bergamo. Detta organizzazione, attraverso opportune regolamentazioni gestionali che consentano integrazioni operative, può costituire altresì modello organizzativo atto a garantire la terzietà della funzione pubblica, richiamata dall'art. 68 del TULR, e già evidenziata con la DGR n. X / 5954 del 05/12/2016 con particolare riferimento ai giudizi dei collegi medici.

La L.R. 23/2015 ha attribuito alle ASST il compito di garantire le funzioni e le prestazioni medico-legali (art. 7 comma 12 L.R. 33/2009 come innovata dalla L.R.23/ 2015). Nell'organizzazione prevista le competenze di tipo tradizionale, cioè accertativo-valutativo, certificativo e necroscopico, troveranno, per la nostra azienda, svolgimento nella funzione delegata presso l' ASST Papa Giovanni XXIII, previe apposita convenzione e accordi. Per quanto riguarda invece

le funzioni di “medicina legale clinica”, intesa quale supporto tecnico-consulenziale alle strutture sanitarie territoriali e ospedaliere nell’area della sicurezza dei percorsi assistenziali e della prevenzione, della gestione del contenzioso per danno correlato alle attività sanitarie, saranno invece attività “core” della SS Medicina Legale e Necroscopica.

La SS di Medicina Legale deve assicurare:

- Certificazioni medico legali di I livello: si configurano come prestazioni di “I livello", quelle per le quali non è condizione necessaria la specializzazione in medicina legale. La diretta gestione, organizzazione ed effettuazione di tali attività può essere assegnata anche alla competenza delle articolazioni della rete territoriale delle ASST, mentre la funzione di Medicina Legale deve fornire le indicazioni tecnico-operative e funzionali, curare l'aggiornamento degli operatori e la qualità delle prestazioni erogate. Si fa riferimento a quelle certificazioni monocratiche caratterizzate dal bilanciamento degli interessi del singolo con quelli della collettività, tra le quali in particolare: idoneità alla guida, idoneità all'uso delle armi, deambulazione impedita o sensibilmente ridotta ai fini del rilascio dello speciale contrassegno, esonero dall'obbligo delle cinture di sicurezza, elettori impediti a votare, ecc..

- Prestazioni e funzioni medico legali di II livello: si tratta dell'insieme delle prestazioni/attività per le quali è necessaria la formazione specialistica in medicina legale o che, per peculiarità tecnica, vengono individuate di diretta competenza della funzione di Medicina legale delle ASST, ma che, come già detto sopra, possono essere delegate ad altre strutture attraverso appositi accordi o convenzioni. Rientrano, tra le prestazioni di “II livello”,

Medicina necroscopica:

- coordinamento delle attività nell'area della medicina necroscopica ospedaliero- territoriale, con predisposizione di procedure idonee e monitoraggio della loro applicazione, comprese le indicazioni nei rapporti con enti e servizi esterni;

- gestione del personale assegnato alla camera mortuaria;

- gestione dei rapporti con la struttura della medicina legale della ASST PG 23 per le attività di riscontri diagnostici ed autoptici ed i rapporti con la magistratura eventualmente ad essi inerenti;

- attività di riscontro diagnostico e di consulenza per problematiche connesse ad attività di medicina necroscopica e di tanato-diagnosi.

SS - Coordinamento medici competenti e Medicina del Lavoro

Nell’ottica dell’ottimizzazione dei percorsi e della piena integrazione di tutti i servizi e i professionisti sanitari dell’Azienda (Fisica Sanitaria e RSPP in primis) e del territorio in ambito lavorativo, la struttura si occupa, su mandato del Direttore Generale, del coordinamento dei medici competenti (tale Funzione resta comunque in capo alla Direzione Generale) e di quanto concerne la Medicina del Lavoro.

Le principali attività di coordinamento dei medici competenti sono relative a:

- predisposizione ed ottimizzazione dei protocolli di indagine per l'esecuzione degli accertamenti clinici a carico dei lavoratori;

- definizione dei criteri di idoneità delle diverse figure professionali alle specifiche mansioni e il reinserimento lavorativo dei lavoratori inidonei alla mansione attribuita o disabili o, comunque, con ridotta capacità lavorativa;

- attività di sorveglianza sanitaria del personale che lavora negli Enti interessati è formata dagli articoli 41 e 42 del D. Lgs. 81/2008;

- attività di Medico autorizzato (ex lege 101/2020) legata ad analisi, valutazione e gestione dei fattori di rischio legati all'impiego delle radiazioni ionizzanti in campo medico nei confronti del personale e dell'ambiente, con focus sugli obblighi individuati a carico del Datore di Lavoro dalla normativa vigente (DL 230/1995 e s.m.i. e DL 81/2008 e s.m.i.), compresa l'organizzazione e lo svolgimento delle attività connesse con la sorveglianza fisica della radioprotezione.

In ambito di Medicina del Lavoro:

- l'attività del medico del lavoro, si svolge in raccordo con ATS-DAPSS/SC PSAL per la prevenzione ed emersione delle malattie professionali. Promuove l'utilizzo dell'applicativo "Segnalazione Malattie Professionali (SMP)" all'interno della struttura sanitaria per facilitare la diagnosi e l'emersione del rischio tecnopatico;

- predispone linee guida e procedure, anche in collaborazione con altri professionisti dell'azienda, finalizzate ad individuare il miglioramento organizzativo funzionale alla riduzione dei rischi lavorativi sia sul Polo Ospedaliero che Territoriale;

- collabora con il servizio di prevenzione e protezione (SPP) nella valutazione necessaria alla predisposizione del Documento di Valutazione dei Rischi (DVR);

- gestisce e monitora l'archivio delle malattie lavoro-correlate e predispone semestralmente un documento di valutazione epidemiologica di incidenza e prevalenza delle patologie presenti nell'azienda;

- collabora con il "Dipartimento Funzionale di Prevenzione" nell'ambito delle attività dallo stesso promosse.

SS - Coordinamento produzione sanitaria

La SS svolge funzioni di governo delle attività sanitarie che si svolgono in ambito ospedaliero (in entrambi i presidi) e territoriale (ad esempio, tutte le strutture afferenti ai Distretti), al fine di assicurare:

- integrazione ed omogeneità di programmazione ed erogazione delle prestazioni;

- risposta alle politiche sovra-aziendali (PNGLA, etc..) e ai bisogni locali;

- efficientamento delle risorse umane, strumentali e logistiche.

La SS articola la propria attività con tutte le Strutture aziendali interessate, afferenti a tutte le aree della Direzione Strategica, nell'ottica della più ampia integrazione e del miglior efficientamento, evitando quindi una possibile frammentazione dei processi.

La SS ha competenze gestionali ed organizzative in materia di attività sanitarie e screening e tali funzioni si esplicano attraverso:

- governo delle attività sanitarie, ambulatoriali, di ricovero e screening e controllo dell'implementazione degli interventi (tanto per le attività degli specialisti ospedalieri, tanto degli specialisti ambulatoriali interni, tanto dei professionisti reclutati ad hoc);

- sorveglianza e vigilanza sui servizi appaltati all'esterno e di interesse del settore;

- attività di consulenza interna ed esterna all'Azienda in materia prestazioni ambulatoriali;

- ricerca e aggiornamento continuo nelle materie di competenza;

- partecipazione ai programmi e attività inerenti alla promozione della Qualità dell'assistenza

e dei servizi erogati e la Gestione del Rischio nell'ambito dell'Azienda.

Coordinamento degli screening:

- Il ruolo centrale della prevenzione e soprattutto quello degli screening rendono necessaria un'azione di governo centralizzata, al fine di raggiungere gli obiettivi fissati dalle politiche regionali, sia quelli già in essere, sia quelli in divenire, promuovendo un'organizzazione tale da assicurare il coordinamento, l'integrazione, la trasversalità delle competenze specialistiche necessarie per la più adeguata gestione delle attività.

- I naturali interlocutori, oltre alle UUOO aziendali direttamente interessate dagli screening, sono ATS e la Direzione Generale Welfare con le loro diramazioni organizzative, in posizione più a monte, l'Osservatorio Nazionale Screening del Ministero della Salute.

SS - Direzione Medica Romano di Lombardia

La SS rappresenta una diramazione della DMP con sede nel P.O. di Romano di Lombardia, vista la centralità strategica che riveste quest'ultima struttura nella capillarità dell'organizzazione aziendale.

Esplica la propria attività in ambito ospedaliero, ma anche come supporto e naturale interfaccia del Polo Territoriale (Distretto della Pianura Orientale in primis, ma anche le strutture afferenti al Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze che hanno sede nelle immediate vicinanze, se non addirittura nel recinto del presidio stesso).

Coadiuva la Direzione Medica dei Presidi, che ha sede nel P.O. di Treviglio-Caravaggio, garantendo, per quanto di competenza, la gestione del P.O. di Romano di Lombardia e, come tale, partecipa alla elaborazione del budget aziendale e dei Centri di Responsabilità al medesimo afferenti. Partecipa inoltre all'analisi di produttività e di qualità dei servizi interagendo, nell'esercizio delle proprie competenze, con gli altri componenti dello staff della direzione sanitaria, nonché con gli altri Staff Aziendali.

Coadiuva con la DMP per quanto di competenza, relativamente alle seguenti funzioni/attività:

- Gestire la documentazione sanitaria garantendo:

- La vigilanza sulla corretta compilazione della cartella clinica, della scheda di dimissione ospedaliera e di tutta la documentazione sanitaria;

- La corretta conservazione della documentazione sanitaria;

- Il rilascio agli aventi diritto copia della cartella clinica, di ogni altra documentazione sanitaria e certificazione;

- L'inoltro ai competenti organi delle denunce obbligatorie;

- La vigilanza sul rispetto della normativa sanitaria e della deontologia professionale;

- La vigilanza sul rispetto delle norme in materia di protezione dei dati personali esprimendo parere obbligatorio sulle richieste di trattamento da parte delle Strutture sanitarie.

- Garantire una attività di servizio e ricerca mirate a promuovere il trasferimento delle evidenze nella pratica clinica, valutare l'efficacia, efficienza e sicurezza degli interventi assistenziali, svolgere ricerca sugli esiti, fornire supporto alle attività di ricerca epidemiologica nelle strutture aziendali anche in accordo col e/o a supporto del Sistema Qualità aziendale. Il trasferimento delle evidenze nella pratica clinica è basato sulla stesura di Protocolli clinici, che contengono le azioni per attuare nella pratica assistenziale, le raccomandazioni derivate da Linee Guida nazionali e internazionali e articoli scientifici di adeguata qualità metodologica;

- Sviluppare l'epidemiologia dei servizi sanitari intesa come "un campo di indagine multidisciplinare, sia di base che applicata, che riguarda l'uso, i costi, la qualità, l'accessibilità, l'erogazione, l'organizzazione, il funzionamento ed i risultati dei servizi di assistenza sanitaria, per aumentare le conoscenze e la comprensione della struttura, dei processi e degli effetti dei servizi sanitari sulla salute degli individui e della popolazione". In questo senso supporta le attività

decisionali di governo dell'Azienda attraverso l'analisi con strumenti tipici dell'epidemiologia delle prestazioni erogate dall'Azienda valutandone l'efficacia e l'efficienza anche attraverso un monitoraggio continuo dei costi, in collaborazione con il Controllo di Gestione;

- Fornire indirizzi e direttive per lo svolgimento dei processi di erogazione delle prestazioni in regime di ricovero e delle prestazioni ambulatoriali, improntati ai valori aziendali (efficacia, efficienza, appropriatezza, accessibilità, umanità, ecc.);

- Fornire supporto al fine di assicurare la corretta interpretazione della normativa vigente e promuovere il miglioramento della qualità della compilazione della Scheda di Dimissione Ospedaliera e della documentazione sanitaria in generale, relativamente ai LEA, alla tipologia di prestazioni che possono essere erogate in regime ambulatoriale, alle modalità di erogazione (ambulatoriale, MAC, BIC, BOCA), alle tariffe regionali, alle modalità prescrittive ed al corretto uso del ricettario;

- Attivare procedure di validazione dei dati di attività prevedendo azioni di controllo della Scheda di Dimissione Ospedaliera, prevedendo azioni di controllo della congruenza e correttezza degli stessi, mediante applicazione di algoritmi informatici e successiva verifica documentale;

- Analizzare e valutare i dati di attività in regime di ricovero, al fine di supportare la Direzione strategica nella gestione delle politiche di offerta delle prestazioni in regime di ricovero, ovvero nella definizione e nel monitoraggio degli interventi organizzativi e dei programmi di offerta assegnati alle Strutture erogatrici;

- Contribuire alla implementazione, coerentemente alle indicazioni strategiche aziendali, del Sistema Informativo;

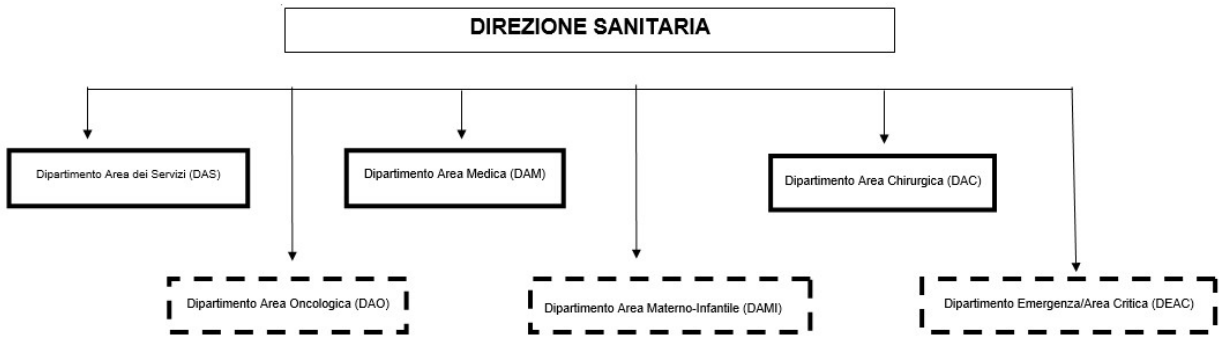
- Collaborare con l'ATS di Bergamo e con gli Uffici regionali di riferimento, sia in funzione di specifiche richieste sia per la realizzazione/implementazione di progettualità comuni;

- Collaborare con i servizi clinici per definire e attuare gli obiettivi indicati dal vertice aziendale, nonché per il monitoraggio del livello di raggiungimento degli obiettivi negoziati con la scheda di budget a inizio anno;

- Predisporre la relazione sanitaria annuale.

Il polo Ospedaliero:

Il Polo ospedaliero della ASST Bergamo Ovest si compone di tre Dipartimenti Gestionali e tre Dipartimenti Funzionali, come di seguito riportato:



Non trova più collocazione il Dipartimento di Area Neuroscienze, le cui strutture sono state assorbite dal Dipartimento Area Chirurgica (SC Oculistica e SC Otorinolaringoiatria) e dal Dipartimento Area Medica (SC Neurologia e SC Riabilitazione Specialistica); al posto di tale Dipartimento, è stato quindi creato nuovamente il Dipartimento di Area Materno-Infantile, funzionale, che aggrega tanto Strutture afferenti al Polo Ospedaliero quanto al Polo Territoriale, al fine di rendere quanto più omogenei ed integrati i percorsi di presa in carico.

Parimenti, proprio per dare un seguito alle sollecitazioni che provengono dal territorio e rendere più inclusivo ed appropriato il processo di presa in carico nell'ambito dell'Emergenza-Urgenza, il Dipartimento Emergenza/Area Critica (DEAC) è stato trasformato in funzionale, andando a integrare trasversalmente, anche questo, strutture afferenti ai due Poli, con particolare riguardo alle Cure Primarie e al Dipartimento di Salute Mentale e delle Dipendenze; con la stessa logica e lavorando per aree omogenee, le strutture storicamente afferenti al Dipartimento gestionale sono state assorbite in parte dal Dipartimento Area Chirurgica (SC Anestesia e Rianimazione Treviglio-Caravaggio e Anestesia e Rianimazione Romano di Lombardia) e in parte dal Dipartimento Area Medica (SC Pronto Soccorso e Medicina d'Emergenza-Urgenza Treviglio-Caravaggio e Pronto Soccorso Romano di Lombardia).

L'assetto dato alle Strutture aziendali presuppone un'unica strategia che trova differenti espressioni, non sovrapposte o duplicate. Secondo la stessa logica del "Lean Management" è stata cambiata la denominazione di alcune Strutture, al fine di meglio connotarle dal punto di vista territoriale (Treviglio-Caravaggio vs. Romano di Lombardia) e per essere coerenti con l'assetto accreditato (in tale assetto, non trova collocazione la differenziazione delle Strutture come "1" e "2" finora vigente e fonte di alcune problematiche organizzative).

Il Dipartimento Area Chirurgica (DAC)

Il Dipartimento di Area Chirurgica, gestionale, comprende le Unità Operative Complesse e Semplici Dipartimentali delle discipline e che svolgono ampia attività di sala operatoria, sia in condizioni di emergenza - urgenza che da ricovero programmato.

Al Dipartimento Area Chirurgica afferiscono le seguenti Strutture:

Strutture Complesse	Strutture Semplici e Semplici Dipartimentali
SC Chirurgia Generale ad indirizzo oncologico	
SC Chirurgia Generale e d'Urgenza	
SC Chirurgia Generale Romano di Lombardia	
SC Ortopedia e Traumatologia Treviglio-Caravaggio	Funzione Unità di Fragilità Ossea
SC Ortopedia e Traumatologia Romano di Lombardia	
SC Urologia	
SC Ostetricia e Ginecologia	SS Ginecologia Romano di Lombardia
SC Oculistica	
SC Otorinolaringoiatria	Funzione Thyroid Unit
SC Anestesia e Rianimazione Treviglio-Caravaggio	SS Blocco Operatorio SS Terapia Intensiva
SC Anestesia e Rianimazione Romano di Lombardia	
	SSD Gastroenterologia - Endoscopia Digestiva
	SSD Chirurgia Senologica - Breast Unit
	SSD Centro di Day Surgery
	SSD Urologia Funzionale - Pelvic Unit

Il PO di Romano di Lombardia vede il mantenimento della SC di Chirurgia Generale (tale Struttura ha una più consona connotazione aderente al profilo del Presidio Ospedaliero in cui opera, quale "Chirurgia Generale a Bassa Intensità"), mentre la SS Day e Week Surgery non si trova più in condizioni di afferenza a quest'ultima, vista la nuova valenza Dipartimentale che ha assunto al fine di rispondere alle esigenze territoriali di trattamenti di Chirurgia Generale che necessitino periodi di degenza brevi e al fine di adeguarsi, anche in questo caso, all'assetto accreditato (assumerà la denominazione di "SSD Centro di Day Surgery", proprio com'è già presente nell'assetto).

Il Dipartimento acquisisce, per affinità e tipologia prevalente delle risorse utilizzate (sale operatorie e omogeneità assistenziale), la SC Oculistica e la SC Otorinolaringoiatria (con la sua funzione Thyroid Unit, atta a unire e coordinare i percorsi legati alla patologia tiroidea), che hanno sede nel PO di Treviglio Caravaggio, così come la SC Anestesia e Rianimazione Treviglio-

Caravaggio e la SC Anestesia e Rianimazione Romano di Lombardia.

Nel dipartimento trovano naturale collocazione le Chirurgie, che nel PO di Treviglio vengono differenziate in base alla loro specificità: Chirurgia Generale e d'Urgenza e Chirurgia Generale ad indirizzo oncologico (nell'assetto accreditato sono già presenti due Strutture, precedentemente indicate come Chirurgia 1 e Chirurgia 2, mentre nell'ultimo Piano ne era presente solo una, denominata Chirurgia Oncologica e dell'Emergenza Treviglio-Caravaggio).

Pur afferendo funzionalmente al Dipartimento Area Materno-Infantile, la SC Ginecologia ed Ostetricia, allocata nel P.O. di Treviglio-Caravaggio, con la struttura semplice Ginecologia Romano di Lombardia (precedentemente indicata come "Ginecologia e screening") resta nel Dipartimento – gestionale - Area Chirurgica.

Le restanti SSCC di Urologia (degenza nel P.O. di Treviglio), Ortopedia e Traumatologia Treviglio-Caravaggio e Ortopedia e Traumatologia di Romano di Lombardia, mantengono le loro caratteristiche e connotazioni specifiche; per la SC Ortopedia e Traumatologia Treviglio-Caravaggio si identifica la funzione Unità di Fragilità Ossea, che consentirà di definire percorsi dedicati ed una più immediata presa in carico dei pazienti – tanti – affetti da patologie del metabolismo osseo, nell'ottica della prevenzione delle fratture spontanee o legati a traumi di scarsa entità. I percorsi saranno coordinati secondo schemi e protocolli consolidati, interessando tutte le Strutture implicate in tali attività al fine di intercettare i pazienti sin dal primo esordio (accesso in Pronto Soccorso, accesso alla Diagnostica o mediante prestazioni ambulatoriali polispecialistiche).

La SC Anestesia e Rianimazione di Treviglio-Caravaggio presenta al proprio interno due strutture semplici.

La Terapia intensiva, presente in struttura semplice come articolazione di SC solo presso il presidio di Treviglio-Caravaggio, fornisce:

- assistenza ai malati con patologie critiche che necessitano di trattamenti terapeutici e tecnologici di alta complessità garantendo il ricovero dei pazienti critici che necessitano di sostegno delle funzioni vitali e trattamento intensivo;

- assistenza in urgenza ed emergenza presso il PS, i reparti e gli ambulatori dei Presidi ospedalieri;

- assistenza post-operatoria del paziente critico;

- assistenza medica ed infermieristica al paziente critico durante il trasporto e l'esecuzione di indagini strumentali;

- il trasferimento protetto in urgenza del paziente critico in altri ospedali con il monitoraggio;

- controllo e trattamento del paziente candidato alla donazione d'organo;

- partecipazione attiva alla gestione delle maxi-emergenze e del maxi-afflusso di pazienti.

La SS Blocco Operatorio garantisce l'attività anestesiologica in sala operatoria improntata alle raccomandazioni ministeriali ed ai criteri di qualità, gestendo il "peri-operatorio" del paziente cioè il suo percorso dal prericovero al post-intervento. La gestione operativa del blocco operatorio sarà invece in capo alla SC Gestione Operativa aziendale.

La SC Anestesia e Rianimazione del PO di Romano di Lombardia garantisce:

- l'attività anestesiologica in sala operatoria improntata alle raccomandazioni ministeriali ed ai criteri di qualità, gestendo il "perioperatorio" del paziente cioè il suo percorso dal prericovero al post-intervento. La gestione operativa del blocco operatorio sarà invece in capo alla SC Gestione Operativa aziendale

- assistenza in urgenza ed emergenza presso il PS, i reparti e gli ambulatori dei Presidi ospedalieri;

- assistenza medica ed infermieristica al paziente critico durante il trasporto e l'esecuzione di indagini strumentali;

- il trasferimento protetto in urgenza del paziente critico in altri ospedali con il monitoraggio;

- controllo e trattamento del paziente candidato alla donazione d'organo;

- partecipazione attiva alla gestione delle maxi-emergenze e del maxi-afflusso di pazienti.

- Entrambe le SSCC, Anestesia e Rianimazione Treviglio-Caravaggio e Anestesia e Rianimazione svolgono attività di Terapia antalgica, che non vengono più identificate come Funzioni a sé stanti.

Afferiscono al Dipartimento Area Chirurgica, oltre alla SSD Chirurgia senologica - Breast Unit e alla SSD Gastroenterologia - Endoscopia Digestiva (la differente denominazione è motivata da una più consona aderenza all'assetto accreditato), anche la SSD Centro di Day Surgery e la SSD Urologia funzionale - Pelvic Unit; quest'ultime due sono ancora presenti nell'assetto accreditato (la prima con lo stesso nome e tipologia, mentre la seconda come UOSD di Urodinamica).

La SSD Chirurgia senologica - Breast Unit si occupa di diagnosi, stadiazione e trattamento della patologia, sia neoplastica sia benigna, della mammella. La SSD coordina a livello Aziendale il percorso clinico dei pazienti affetti da tale patologia. L'attività, chirurgica si svolge nel P.O. di Treviglio-Caravaggio, mentre quella ambulatoriale viene svolta su entrambi i presidi ospedalieri ed alcuni territoriali. Chirurgicamente si completa con l'attività di Plastica Ricostruttiva Mammaria per le pazienti con trattamenti demolitivi, supportata da figure professionali dedicate. Presso l'ambulatorio di Biopsie della mammella svolge l'attività sia per le pazienti sintomatiche sia per gli approfondimenti conseguenti agli screening per il tumore della mammella che si svolge c/o i centri di senologia aziendali (Caravaggio - Romano di Lombardia – Calusco e Treviglio).

La SSD Gastroenterologia - Endoscopia Digestiva ha il compito di rispondere alle esigenze territoriali di diagnosi e cura delle patologie gastrointestinali con particolare riferimento alla diagnosi precoce delle neoplasie. Oltre l'attività di tipo ambulatoriale, che si espleta sia nell'Ospedale di Treviglio che di Romano L., è rilevante il contributo strategico in termini di razionalizzazione delle risorse attraverso la gestione di pazienti ricoverati in urgenza. In questo

senso la SSD evita la dispersione di risorse riducendo l'accesso improprio di pazienti in strutture con finalità operatorie. Attività H 24 - 7/7 gg. Elezione ed Urgenza. I set di competenza sono: l'endoscopia digestiva (diagnostica ed operativa) e le patologie acute addominali potenzialmente chirurgiche.

La SSD Centro di Day Surgery è già presente in assetto con n. 9 posti accreditati di degenza breve (Day Surgery) e n. 3 Posti Tecnici. La Struttura ha già una sua storia consolidata, con un ruolo soppresso solo nella precedente edizione del Piano Organizzativo, ed è stata ridefinita al fine di rispondere alle esigenze territoriali di trattamenti di Chirurgia Generale che necessitano periodi di degenza brevi o che possono essere ricompresi nel regime ambulatoriale (trattamenti ambulatoriali "puri" o BIC). Il ripristino di tale struttura, in cui possono operare equipe polispecialistiche, consentirà di ottimizzare i processi ed incrementare i percorsi chirurgici, andando a completare il ventaglio di possibili, differenziati, setting di cura dei pazienti chirurgici, secondo un trinomio patologia-procedura-regime di cura che deve fare dell'appropriatezza e della razionalizzazione delle risorse il suo motore propulsivo.

La SSD Urologia funzionale - Pelvic Unit trae la sua origine dall'esperienza passata della UOSD di Urodinamica, soppressa anche questa nella precedente edizione del Piano Organizzativo. Le attività in essere configuravano l'Azienda come uno dei Centri nazionali di riferimento per la diagnosi, la cura e la riabilitazione delle patologie del pavimento pelvico. Il ripristino di tale Struttura, deputata ad attività ambulatoriali polispecialistiche e multiprofessionali, consentirà di offrire una risposta alle tante disfunzioni del pavimento pelvico, sia femminili che maschili, di interesse urologico, neurologico, ginecologico e proctologico, potendo contare sull'enorme esperienza degli specialisti di area già operanti in azienda e su un più intenso utilizzo della strumentazione tutt'ora presente. Tale struttura, inoltre, consentirebbe di non frammentare più il percorso dei tanti pazienti che si rivolgono alle nostre sedi, andando a chiudere il ciclo di presa in carico generato da Prevenzione (ad esempio, screening oncologici per Ca. cervice uterina, Ca. color-retto, Ca. prostata) – Diagnosi - Cura (chirurgica, Radioterapica, etc) - Riabilitazione – Follow-up.

Con tale organizzazione deve essere superato il vincolo di struttura fisica (Unità Operativa), per passare alla realizzazione di funzioni da assegnare a specifiche figure per competenza: le attività e le funzioni si posizionano trasversalmente nei due presidi ospedalieri pur mantenendo una unicità gestionale. Ciò permette una reale integrazione delle risorse umane ed una reale omogeneizzazione dei percorsi clinici e degli outcomes, nel rispetto delle "mission" affidate ad ogni singola struttura.

All'interno di ognuno dei due Presidi Ospedalieri, le Strutture che compongono il Dipartimento di Area Chirurgica condividono la gestione delle piattaforme di degenza (disposte su tre piani contigui sovrastanti nel PO di Treviglio e contigui su di un unico piano nel PO di Romano di Lombardia), degli slot di sala operatoria e degli spazi ambulatoriali. La destinazione contingente di ogni risorsa medica avviene nell'ambito dell'organizzazione dell'attività secondo criteri di programmazione interni al Dipartimento chirurgico e tenuto conto delle specificità dei singoli dirigenti. Le risorse infermieristiche ed assistenziali in generale, saranno distribuite secondo il fabbisogno identificato dalle necessità produttive ed i diversi "setting" assistenziali, indipendentemente dai "confini" delle singole SC, così come i letti di degenza, gli spazi ambulatoriali, gli spazi da sala operatoria e l'uso delle tecnologie comuni.

Sistema Socio Sanitario

Regione Lombardia

ASST Bergamo Ovest

Il Dipartimento Area Medica (DAM)

Al Dipartimento di Area Medica, di tipo gestionale, afferiscono le seguenti Unità Operative:

Strutture Complesse	**Strutture Semplici e Semplici Dipartimentali**
SC Medicina Generale Treviglio-Caravaggio	SS Reumatologia
SC Medicina Generale Romano di Lombardia	SS Cure Subacute
SC Cardiologia	SS Unità Coronarica
SC Oncologia	SS Oncologia Romano di Lombardia
SC Nefrologia e dialisi	SS Nefrologia Ospedaliera e Territoriale
SC Pediatria	SS Neonatologia
SC Neurologia	SS Stroke Unit
SC Riabilitazione Specialistica	SS Riabilitazione Specialistica Cardiopolmonare SS Riabilitazione Specialistica Neuromotoria
SC Pronto Soccorso e Medicina d'Emergenza-Urgenza (MEU) Treviglio-Caravaggio	SS Osservazione Breve Intensiva (OBI)
SC Pronto Soccorso Romano di Lombardia	
	SSD Pneumologia - Broncoscopia
	SSD Medicina ad alta complessità – Semi-intensiva
	SSD Centro di Day Hospital
	SSD Malattie Endocrine - Diabetologia
	Funzione Nutrizione Clinica

L'obiettivo della riorganizzazione è offrire una serie di possibili setting di cura in Area Medica ai cittadini, con particolare riguardo alla popolazione anziana, ai cronici e ai fragili più in generale, aderendo all'assetto accreditato e identificando nuove soluzioni per rispondere ai bisogni più differenti.

Il progressivo allungamento della vita media, l'aumentata incidenza di patologie cronico

degenerative ed il loro concomitante miglioramento prognostico disegnano per il paziente un profilo che corrisponde a quello del soggetto anziano con spiccata comorbidità, spesso in condizioni cliniche compromesse, multi-sistemiche, che richiedono un'accurata valutazione globale dei diversi problemi ed una pianificazione attenta delle cure anche a medio e lungo termine.

Quindi, se è vero, come è vero, che negli anni si è assistito ad uno spostamento della medicina clinica in direzione di una specializzazione sempre più spinta, riemerge ora, rispetto alle situazioni complesse, la necessità di un "clinico medico" in grado di ricomporre il quadro del paziente nella sua interezza e di gestirlo.

L'internista deve quindi proporsi di promuovere l'eccellenza nella pratica clinica quotidiana, affrontando i problemi clinici complessi in un paziente fragile, poli-patologico, prevalentemente anziano, e si fa carico di patologie epidemiologicamente rilevanti assumendo il ruolo di asse portante nell'organizzazione ospedaliera.

Inoltre, ha un continuo scambio con le strutture specialistiche, sia accogliendo pazienti polipatologici, critici e complessi, in precedenza in carico a strutture specialistiche e/o del Pronto Soccorso, sia trasferendo i pazienti verso queste strutture una volta risolta la criticità clinica ed effettuato l'eventuale approfondimento diagnostico.

Il Dipartimento Area Medica si propone inoltre di:

- promuovere la formazione e la ricerca, assicurando un costante aggiornamento professionale sui contenuti scientifici emergenti;
- migliorare l'integrazione fra la fase acuta e post-acuta (ad alta e media intensità di cure) con la bassa intensità di cure, favorendo l'implementazione di percorsi clinico- assistenziali durante il ricovero e il collegamento con le realtà territoriali per garantire la continuità assistenziale;
- impegnarsi a operare secondo criteri di appropriatezza, quindi fornire un servizio consono al reale bisogno del paziente, di documentata efficacia clinica ed in cui i benefici superano i rischi secondo le migliori evidenze cliniche.

Rispetto al precedente POAS, le Strutture Complesse ivi comprese, in risposta alle indicazioni di Regione per l'ottimizzazione delle Strutture Semplici e la trasformazione in incarichi professionali ad alta professionalità, vedono ridurre le Semplici a una per ogni Complessa (ad eccezione della SC Riabilitazione, che mantiene posti di degenza accreditati su entrambi i PPOO, con setting però differenziati).

Particolarmente curata dovrà essere l'integrazione fra le due strutture di Medicina Generale e (Treviglio-Caravaggio e Romano di Lombardia), la cui connotazione interna ora vede, per ciascuna l'evidenza di una Struttura Semplice: a Treviglio, la SS Reumatologia, per patologie croniche invalidanti pure a volte ad insorgenza o contrazione giovanile (tale struttura si trova peraltro a collaborare per l'offerta formativa delle Università convenzionate) e a Romano la SS Cure Sub Acute, che si occupa della presa in carico dei bisogni post-acuzie, attraverso la comprensione delle componenti cliniche, sociali, psicologiche e assistenziali .

È prevista la possibilità di compartecipazione ai turni di guardia interdipartimentali ed interdivisionali di tutti i dirigenti medici del Dipartimento.

Contemporaneamente con l'attivazione dei posti letto già accreditati di Oncologia degenza si è

completata anche in questo ambito la filiera di possibilità di presa in carico specialistica in tutti i setting assistenziali per l'Oncologia.

La Cardiologia vede riconfermato il suo ruolo cardine all'interno dei due Ospedali e nella rete delle patologie tempo dipendenti, garantendo tutto il percorso dalla diagnostica precoce, alla presa incarico (diagnosi e trattamento) in acuzie ed alla gestione del paziente cronico nonché il ruolo di HUB per l'ospedale di Romano di Lombardia, nel setting riabilitativo.

La Nefrologia e Dialisi mantiene, in raccordo con il fabbisogno epidemiologico, una struttura centralizzata di degenza per la diagnosi e la cura in acuzie e la propria attività territoriale per i pazienti cronici (Centri dialisi territoriale e dialisi peritoneale a domicilio).

La SC Pediatria viene inclusa per affinità nel Dipartimento Area Medica (gestionale), pur mantenendo l'afferenza funzionale al Dipartimento Area Materno-Infantile di nuova introduzione. Al proprio interno viene evidenziata la SS Neonatologia, derivante dalla precedente soppressione della mai ricoperta SC Neonatologia.

Un riferimento particolare alla SSD Malattie Endocrine - Diabetologia, la cui scarsa attività in acuzie e la ormai prevalente attività territoriale in integrazione alle cure primarie viene messa in evidenza mantenendo una struttura, seppur SSD, all'interno del Polo Ospedaliero.

A tale struttura viene dato inoltre il compito di raccordo con i professionisti operanti nel campo della Nutrizione, finora afferenti alla DMP, attraverso la Funzione Nutrizione Clinica (in ottemperanza al Decreto DG Welfare 14890 del 18/10/2022, che ha istituito la Rete della Nutrizione Clinica con l'obiettivo di promuovere l'omogeneità territoriale delle attività di prevenzione, diagnosi e cura della malnutrizione, sia in difetto che in eccesso, nelle patologie che necessitano di un intervento nutrizionale).

L'esperienza pandemica da COVID19 negli anni 2020-2021 ha portato alla necessità di individuare percorsi clinici specifici in ambito pneumologico, capaci di rispondere ai bisogni della popolazione attraverso differenti setting di cura; a tal fine, vengono definite sia la SSD Pneumologia – Broncoscopia, deputata ad attività ambulatoriale anche di tipo interventistico, che la SSD Medicina ad elevata complessità - Sub-intensiva, nelle more del rispetto delle indicazioni nazionali e regionali che hanno richiesto un potenziamento della disponibilità di posti letto per sub-intensivi.

A tal riguardo, corre l'obbligo di evidenziare che la degenza Semi-intensiva ha già una collocazione ideale al 7° piano del P.O. di Treviglio-Caravaggio, oggetto di una ristrutturazione di prossimo completamento (previsti n. 15 posti di degenza); proprio a tale Struttura si colloca, per affinità, una possibile sezione di degenza in connessione organizzativa con il Pronto Soccorso (PS/OBI), in risposta alla riorganizzazione propugnata dalla DGR XII/787. La degenza è destinata ai ricoveri da Pronto Soccorso di pazienti in fase acuta con necessità di monitoraggio continuo e/o per potenziale instabilità e/o con necessità di supporto non invasivo e intensivo di una singola funzione d'organo, con problematica medica, chirurgica o traumatologica. Considerata la tipologia dei pazienti che afferiscono ai Pronto Soccorso e le competenze specialistiche dei MEU, l'area può essere destinata anche alla gestione di pazienti complessi con più comorbilità che necessitano di un inquadramento clinico assistenziale.

Al Dipartimento di Area Medica afferiscono inoltre le strutture finora allocate in quello di Neuroscienze (SC Neurologia e SC Riabilitazione Specialistica, con le rispettive diramazioni organizzative), così come quelle finora allocate al Dipartimento di Emergenza-Area Critica (SC Pronto Soccorso e Medicina d'Emergenza-Urgenza (MEU) Treviglio-Caravaggio e SC Pronto Soccorso Romano di Lombardia), in aderenza alle indicazioni sovra-aziendali (DGR. XI/6893 e

DGR. XII/787, in primis) sulla riorganizzazione delle attività dell'Area Critica e sull'efficientamento dei posti di Area Medica che vedono sempre più stretto il legame con i Pronto Soccorso.

Dal punto di vista organizzativo viene confermata la riorganizzazione dell'attività di Pronto Soccorso che era stata in precedenza già ri-suddivisa su due SC dedicate ai due Presidi Ospedalieri, quello di Treviglio-Caravaggio e quello di Romano di Lombardia, rafforzando il ruolo di risposta alla emergenza-urgenza dei due Presidi Ospedalieri, ampiamente entrambi ancorati al proprio territorio ma strettamente interconnessi.

Ogni PS garantisce l'esecuzione degli interventi diagnostici terapeutici d'urgenza, i primi accertamenti diagnostici, clinici, strumentali e di laboratorio e gli interventi necessari alla valutazione, diagnosi, trattamento, stabilizzazione dei pazienti e l'inserimento in percorsi che includano sia l'adulto sia il bambino per patologie tempo dipendenti (trauma grave, STEMI, Stroke, insufficienza respiratoria acuta) nonché, quando necessario, garantisce il trasporto verso altri ospedali secondo classi di rischio in una logica "Hub and Spoke".

Nel Pronto Soccorso è assicurata la funzione di triage diversificata per adulto e bambino di età inferiore a 15 anni e, collegata ad esso, una sezione di Osservazione Breve Intensiva (OBI), che è una Struttura Semplice, al fine di garantire con tempestività l'erogazione e l'appropriatezza dei percorsi assistenziali complessi, la sicurezza della dimissione al domicilio anche in continuità assistenziale con la medicina delle cure primarie.

I dipartimenti ospedalieri possono compartecipare con personale medico, all'attività di guardia presso i pronto Soccorso aziendali, sia in orario di servizio che in forma di prestazioni aggiuntive.

Viene assicurata la funzione di emergenza - urgenza finalizzata alla stabilizzazione dei pazienti affetti da patologie acute che rivestono carattere di criticità pur non necessitando di specifico trattamento rianimatorio.

Inoltre, il Pronto Soccorso e Medicina di Emergenza-Urgenza di Treviglio-Caravaggio mantiene la connotazione di DEA di 1° livello e vede al proprio interno, dopo la recente ristrutturazione, peraltro ancora in fase di completamento, anche la presenza di attività diagnostica tradizionale, ecografia e TAC dedicate H24 7/7 giorni e l'attività di traumatologia ortopedica H12 in presenza in Pronto Soccorso ed H24 con la pronta disponibilità.

Il Dipartimento di Area Medica accoglie ora al suo interno anche due Strutture Complesse precedentemente incluse in quello di Neuroscienze - Neurologia e Riabilitazione - le cui attività cliniche sono strettamente embricate; in tal modo viene preservata la composizione per affinità e per omogeneità "dei luoghi di intervento".

La Neurologia che nel recente passato ha visto l'attivazione del settore di Stroke-Unit, si arricchisce proprio di tale Struttura Semplice per far fronte a tutte patologie neuro-cerebrali, ivi compresa quella cerebrovascolare, e rientrando a pieno regime tra le strutture interessate da patologie a cure tempo-dipendenti e quindi nell'Area Critica.

Detta struttura è stata peraltro già collocata in un piano del P.O. di Treviglio completamente ristrutturato e dotato di tutti i presidi e le attrezzature, tali da aver consentito alla Stroke-Unit di essere identificata come Degenza Semi-Intensiva di tipo B.

La collocazione all'interno del Dipartimento anche della Riabilitazione Neuromotoria (Treviglio), oltre che coerente con l'aggancio alla eziopatogenesi, garantisce la completezza del percorso di presa in carico anche nel post-acuto degli accidenti cerebrovascolari e della riabilitazione post chirurgica negli interventi di otorinolaringoiatria laddove necessiti il ripristino delle funzioni foniatriche.

Lo sviluppo della presa in carico della cronicità (Parkinson, Alzheimer) nelle malattie neurodegenerative prevede inoltre interventi di riabilitazione precoce per la conservazione delle funzioni residue.

Al fine di garantire anche la riabilitazione cardiologica, all'interno della SC di Riabilitazione, è prevista anche la SS Riabilitazione Specialistica Cariopolmonare, anch'essa deputata a completare il ciclo della presa in carico specialistica.

Così come nel Dipartimento di Area Chirurgica, anche nel Dipartimento Area Medica è prevista una Struttura Dipartimentale trasversale, - la SSD Centro di Day Hospital, in modo tale da poter prendere in carico i pazienti che devono essere sottoposti a ricoveri giornalieri (DH) o a trattamenti in regime di Macroattività Ambulatoriale Complessa (MAC) polispecialistici.

Tale riorganizzazione, che permetterà inoltre di efficientare i processi ed evitare possibili ricoveri inappropriati, troverà piena applicazione in fase di accreditamento, per dare un ulteriore seguito alle indicazioni del DM 70/2015, descritte dalle Linee Guida: "*Le ASST devono rispettare la programmazione Regionale per la riorganizzazione della rete d'offerta attraverso riconversione, trasformazione o riqualificazione di posti letto all'interno di una stessa area omogenea (o laddove tale ipotesi non sia percorribile, fra aree omogenee differenti). L'obiettivo è accorpare più attività per concentrare i volumi e la casistica, eliminando inutili doppioni (ad esempio UO di analoghe discipline*)."

Il Dipartimento Area dei Servizi (DAS)

Al Dipartimento Area dei Servizi, di tipo gestionale, afferiscono le Unità Operative riportate di seguito:

Strutture Complesse	**Strutture Semplici e Semplici Dipartimentali**
SC Diagnostica per immagini Treviglio-Caravaggio	SS Diagnostica Senologica
SC Diagnostica per immagini Romano di Lombardia	
SC Anatomia Patologica	
SC Medicina Nucleare	
SC Medicina di Laboratorio	SS Microbiologia e Virologia SS Laboratorio Romano di Lombardia
SC Radioterapia	
	SSD SIMT

Il Dipartimento risulta poco modificato rispetto al precedente POAS, con la soppressione di due Strutture Semplici afferenti alla Medicina di Laboratorio e l'identificazione di una specifica Struttura finalizzata alla gestione del Laboratorio nel P.O. di Romano.

Il Dipartimento ha come elemento caratterizzante l'integrazione di conoscenze, risorse umane e tecnologie per la diagnostica e la terapia valorizzando ed ottimizzando l'impiego della strumentazione diagnostico e terapeutica, in particolare quella di elevato valore tecnologico e clinico e ritiene fondamentale l'approccio multidisciplinare per il raggiungimento dei compiti assegnati.

L'integrazione fra le metodiche e le competenze afferenti alle strutture complesse e semplici presenti nel Dipartimento è fondamentale per il valore aggiunto per i pazienti che ne deriva e per la migliore efficienza nell'uso delle risorse sia strumentali che di personale.

All'interno degli indirizzi strategici dell'Azienda, gli elementi fondamentali del dipartimento sono:

- razionalizzazione dell'utilizzo delle apparecchiature esistenti con criteri di sinergia anche con azioni interdipartimentali e interaziendali;
- costante individuazione delle prospettive di sviluppo tecnologiche, cliniche e relative alle politiche del farmaco, con particolare riguardo alla telemedicina, alla informatizzazione e digitalizzazione nonché alla introduzione di strumenti di intelligenza artificiale;
- coerente progettualità di aggiornamento tecnologico e organizzativo;
- valorizzazione delle attività di formazione specifica e delle attività di ricerca clinica e tecnologica;
- forte interazione con le aree cliniche mediche e chirurgiche e dell'emergenza;
- garanzia della sicurezza e qualità mediante l'osservanza e la continua implementazione di procedure di radioprotezione.

La SC Medicina di Laboratorio si propone all'interno del Dipartimento con un importante ruolo di fornitore di servizi sia per i clienti interni sia esterni all'Azienda avendo come obiettivo l'efficacia e l'efficienza da raggiungere attraverso sinergie organizzative intra ed interdipartimentali volte all'ottimizzazione dell'utilizzo delle risorse.

Il Laboratorio riveste un importante ruolo di supporto all'attività clinica: la strategia che esso persegue è la capacità di mantenere una continua attenzione alla qualità e tempestività del servizio offerto, alla completezza della diagnostica offerta e alla sua costante aderenza alle necessità cliniche, all'aggiornamento delle prestazioni in base all'evoluzione delle discipline mediche, in particolare nelle aree critiche o di eccellenza della nostra Azienda nelle quali la diagnostica di laboratorio è fondamentale. La SC Medicina di Laboratorio si articola in due SS quali Microbiologia e Virologia, e SS Laboratorio Romano di Lombardia. L'intera SC, con le sue SS, svolge la propria attività su entrambi i Presidi Ospedalieri dell'Azienda e garantisce numerose sedi di prelievo diffuse sul territorio aziendale al fine di favorire l'accesso alle prestazioni da parte degli utenti.

La SSD SIMT, Servizio di Medicina Immuno-Trasfusionale, è deputata alla gestione del tema "sangue" dal donatore sano fino al paziente con patologia. Rappresenta un elemento di continuità dalla medicina trasfusionale all'ematologia con la partecipazione di diversi attori finalizzato a

garantire la massima sicurezza per i donatori e la massima efficacia per i pazienti.

L'integrazione sovra-aziendale in tema di medicina trasfusionale è garantita dal Dipartimento interaziendale di Medicina Trasfusionale (DMTE).

Il DMTE è una struttura di coordinamento, indirizzo e organizzazione delle attività e delle funzioni concernenti il sistema donazione-trasfusione, con sede presso la ASST Papa Giovanni XXIII di Bergamo, nonché per la diagnosi e la cura delle malattie del sangue, secondo quanto previsto dalle specifiche norme di riferimento regionale.

Il DMTE coordina le attività trasfusionali per il territorio di competenza con particolare attenzione all'organizzazione della rete di raccolta di sangue ed emocomponenti.

Il DMTE costituisce l'interlocutore diretto del Centro Regionale di Coordinamento e Compensazione (CRCC), a cui sono affidati compiti di programmazione e indirizzo delle attività di raccolta, controllo, produzione e distribuzione degli emocomponenti in ambito regionale.

Nell'ambito del SIMT, vengono gestiti pazienti con patologie ematologiche non oncologiche mentre con la SC di Oncologia vengono gestiti al momento della diagnosi i pazienti risultanti affetti da patologie ematologiche di tipo oncologico che trovano poi spazio per il trattamento e la cura presso la SC sopracitata con la miglior assistenza infermieristica ed il supporto psico-oncologico.

Lo sviluppo scientifico degli ultimi anni fornisce ad onco-ematologi l'opportunità di farmaci nuovi, a bersaglio molecolare, creando prospettive di cura che devono essere accessibili a tutti i pazienti che possono trarne beneficio in un "setting" terapeutico ed assistenziale adeguato con quello sopra descritto. La diagnostica del Dipartimento deve essere orientata ad una possibilità di diagnosi precoce (screening), inquadramento/stadiazione del caso, terapia radiante e nucleare, monitoraggio degli andamenti terapeutici. Pertanto le SSCC di Diagnostica per Immagini offrono i più moderni sistemi di "imaging" integrandosi a vicenda nel garantire la costante erogazione di prestazioni, mentre l'Anatomia Patologica permetterà le più aggiornate metodiche biologiche di stadiazione in oncologia. L'evidenza di una SS di Diagnostica Senologia, con attività a valere su tutto il territorio dell'Azienda, indica la rilevanza che l'Azienda

vuol dare alla prevenzione in questo ambito.

Le tecniche di Radioterapia e di Medicina Nucleare completano il quadro delle attività del Dipartimento. L'evoluzione delle stesse con strumenti di telemedicina ed intelligenza artificiale apre un ulteriore vasto ambito di sviluppo sia per la qualità che per la precisione delle prestazioni erogate.

Il Dipartimento Emergenza / Area Critica (DEAC)

Al Dipartimento Emergenza / Area Critica, ora funzionale, afferiscono le seguenti Unità Operative:

Strutture Complesse	**Strutture Semplici e Semplici Dipartimentali**
SC Pronto Soccorso e Medicina d'Emergenza-Urgenza (MEU) Treviglio-Caravaggio	SS Osservazione Breve Intensiva (OBI)
SC Pronto Soccorso Romano di Lombardia	
SC Anestesia e Rianimazione Treviglio-Caravaggio	SS Blocco Operatorio SS Terapia Intensiva
SC Anestesia e Rianimazione Romano di Lombardia	
	SSD Medicina ad alta complessità – Semi-intensiva
	SS Stroke Unit
	SS Unità coronarica
SC Neuropsichiatria dell'Infanzia e dell'Adolescenza	SS Disturbi del neurosviluppo e autismo
SC Cure Primarie	
	SS SPDC

Questo Dipartimento, la cui attività è trasversale, integrando sia strutture Ospedaliere che Territoriali, ha l'obiettivo di garantire un'integrazione delle risorse sanitarie necessarie ad affrontare i problemi diagnostico terapeutici dei pazienti in situazioni critiche, ovvero per patologie tempo–dipendenti quali la patologia cerebrale ischemica acuta e l'infarto miocardico, ma anche percorsi ad hoc destinati a pazienti con condizioni cliniche differenti, quali ad esempio le urgenze psichiatriche.

I percorsi riguardano sia le urgenze extra-ospedaliere che quelle ospedaliere, che quelle pre-ospedaliere; a riguardo di queste ultime, assume un significato profondo la correlazione con le Strutture afferenti al Polo Territoriale, le Cure Primarie per la connessione con MMG, PLS, Medici di CA, ma anche quelle afferenti al Dipartimento Salute Mentale e Dipendenze, quali l'SPDC e la NPIA.
Il DEAC deve quindi funzionalmente integrarsi, ad esempio, con la "Stroke Unit" attiva presso la SC di Neurologia e con la UTIC (Unità di Terapia Intensiva Cardiologica) presente presso l'SC Cardiologia per quanto riguarda l'assistenza intra-ospedaliera delle situazioni tempo – dipendenti e collaborare con AREU per quanto riguarda l'assistenza pre-ospedaliera dei casi urgenti.

I risultati attesi dall'integrazione delle risorse sono identificabili in:

- riduzione ed omogeneizzazione dei tempi di intervento e di ospedalizzazione dei pazienti nelrispetto dei percorsi di patologia e delle reti di patologia.
- Garanzia di adeguate professionalità sia sul territorio sia in ambito ospedaliero cioè disponibilità di adeguate competenze mediche ed infermieristiche quando serve e dove serve.

L'ASST attraverso il proprio Dipartimento Area Emergenza – Area Critica partecipa all'attività di emergenza-urgenza extraospedaliera.
Il Direttore di dipartimento, nell'ambito delle funzioni e responsabilità ad esso assegnate nel proprio incarico, deve garantire, avvalendosi del predetto personale opportunamente formato e sullabase degli accordi convenzionali sottoscritti tra ASST e AREU, sia la copertura dei turni per l'attività di emergenza urgenza extraospedaliera, privilegiando l'attività resa in orario istituzionale così come previsto dal programma regionale, sia l'integrazione di tale personale, mediante opportuna rotazione su più funzioni, discipline e ambiti specialistici nell'attività intraospedaliera di area critica, al fine di mantenere elevate professionalità degli operatori sanitari stessi.
Il Direttore del dipartimento si avvale del Responsabile di SSD dell'AAT competente per le necessità organizzative, amministrative, logistiche, formative, di approvvigionamento e di programmazione connesse all'attività di emergenza urgenza extraospedaliera.
Il Direttore del dipartimento, interagisce, qualora necessario, con il responsabile di SSD dell'AAT di competenza e/o con il Direttore DEA dell'ASST sede di AAT di competenza, al fine di garantire continuità nell'erogazione dell'attività di emergenza urgenza extra-ospedaliera nel territorio di pertinenza dell'AAT di riferimento.

Il Dipartimento Area Materno-Infantile (DAMI)

Al Dipartimento, funzionale, afferiscono le Seguenti Unità Operative:

Strutture Complesse	**Strutture Semplici e Semplici Dipartimentali**
SC Pediatria	SS Neonatologia
SC Ostetricia e Ginecologia	SS Ginecologia Romano di Lombardia
SC Vaccinazioni e Sorveglianza delle malattie infettive	
SC Neuropsichiatria dell'Infanzia e dell'Adolescenza	SS Disturbi del Neurosviluppo e Autismo
	SD Coordinamento attività consultoriali
	SS Diagnostica Senologica
	SSD Chirurgia Senologica – Breast Unit
	SSD Pelvic Unit

Il Dipartimento Materno-Infantile (DAMI) ha come missione quella di soddisfare i bisogni e alle aspettative di salute della donna, della gestante, dei cittadini minori e delle loro famiglie, organizzando al meglio le risorse disponibili, erogando servizi sanitari di qualità, contribuendo alla realizzazione di un globale progetto sociale di salute.

Vuole essere un nuovo modello organizzativo che mette in relazione, con modalità formalizzate e coordinate, professionisti e strutture erogatrici di prestazioni sanitarie e socio-sanitarie di tipologia e livelli diversi, individuando i nodi e definendo le relazioni funzionali e strutturali, le modalità operative, i fattori produttivi, allo scopo di migliorare efficacia, efficienza ed equità delle prestazioni rese agli utenti, anche con il superamento dei limiti e confini posti dagli attuali modelli organizzativi. All'interno di tale Area, il P.O. di Treviglio-Caravaggio costituisce un punto di riferimento preciso, sfiorando ormai quasi 1.000 parti/anno, con un trend in crescita.

La fattiva integrazione con il territorio e con i Pediatri di Famiglia potrà favorire la riduzione dei ricoveri inappropriati, mantenendo comunque elevati standard di assistenza.

Il Dipartimento Area Materno-Infantile dell'ASST è chiamato a rafforzare e a qualificare ulteriormente i livelli di cura e assistenza oggi offerti all'utenza, anche attraverso progetti intesi a perseguire le indicazioni fornite in ambito materno-infantile a livello nazionale e regionale, progetti che riescano ad integrare tutte le risorse presenti sul territorio.

Il Dipartimento Area Oncologica (DAO)

Il Dipartimento Area Oncologica è un Dipartimento funzionale al quale afferiscono le Seguenti Unità Operative:

Strutture Complesse	**Strutture Semplici e Semplici Dipartimentali**
SC Anatomia Patologica	
SC Medicina Nucleare	
SC Oncologia	SS Oncologia Romano di Lombardia
SC Radioterapia	
SC Chirurgia Generale ad indirizzo Oncologico	
SC Chirurgia Generale Romano di Lombardia	
SC Urologia	
SC Otorinolaringoiatria	
SC Ostetricia e Ginecologia	SS Ginecologia Romano di Lombardia
	SSD Chirurgia Senologica - Breast Unit

Strutture Complesse	Strutture Semplici e Semplici Dipartimentali
	SSD Gastroenterologia - Endoscopia Digestiva
	SS Diagnostica Senologia
	SS Coordinamento produzione sanitaria
	Funzione ADI

Questo Dipartimento funzionale rappresenta operativamente il concetto di ricostituzione organizzativa attorno ai bisogni del paziente, in questo caso il paziente oncologico, delle risorse disponibili.

È un modello di attività caratterizzato da un'elevata specializzazione e da forte connotazione tecnico-professionale non altrimenti rinvenibile in una sola struttura, alla quale non si sostituiscono ma della quale surrogano le competenze richieste a diversi ambiti disciplinari.

È un dipartimento funzionale e transmurale, integrando tanto Strutture afferenti al Polo Ospedaliero, tanto a quello Territoriale, e ricalcando le indicazioni sovra-aziendali relativamente agli screening e alle Unità interessate.

Nello schema organizzativo precedente era rappresentato da un'unica SC Direzione Medica dei presidi, cinque Dipartimenti gestionali (Dipartimento di Area Chirurgica, Dipartimento di Area Medica, Dipartimento dell'Area dei Servizi, Dipartimento dell'Area Emergenza Urgenza e Dipartimento Area Neuroscienze, quest'ultimo istituito con la più recente edizione del Piano), ed uno funzionale (Dipartimento dell'Area Oncologica, solo sanitario).

Con il nuovo assetto proposto, il Polo ospedaliero è organizzato ancora in un'unica SC Direzione Medica dei presidi e sei Dipartimenti, ma con le seguenti caratteristiche:

- Dipartimento Area Chirurgica (DAC): gestionale;
- Dipartimento Area Medica (DAM): gestionale;
- Dipartimento Area dei Servizi (DAS): gestionale;
- Dipartimento Area Oncologica (DAO): funzionale;
- Dipartimento Emergenza/Area Critica (DEAC): funzionale (ospedale-territorio);
- Dipartimento Area Materno-Infantile (DAMI): nuovo, funzionale (ospedale-territorio).

L'organizzazione dipartimentale ha come obiettivo:

- realizzare modelli organizzativi matriciali in grado di implementare la gestione di processi orizzontali oltre alla classica articolazione organizzativa per branche specialistiche e competenze.

- adottare strumenti di organizzazione secondo la logica della rete sia interna che esterna, che si caratterizza per il lavoro comune, basato su regole esplicite, di persone/gruppi la cui opera

è interdipendente. Tali soggetti accettano, quindi, di organizzare le proprie relazioni per ottenere vantaggi per la propria attività e soprattutto per gli utenti non conseguibili altrimenti;

- costruire la presa in carico del paziente, evitando la frammentazione dei processi e la suddivisione dei servizi fra area ospedaliera e territoriale: il punto organizzativo di accesso al servizio deve essere organizzato secondo procedure che consentano di intervenire, nel percorso di cura, al livello erogativo più appropriato.

- Costruire la presa in carico del paziente, evitando la frammentazione dei processi e la suddivisione dei servizi fra area ospedaliera e territoriale: il punto organizzativo di accesso al servizio deve essere organizzato secondo procedure che consentano di intervenire, nel percorso di cura, al livello erogativo più appropriato.

Alcune delle Strutture afferenti alla Direzione Socio Sanitaria entrano inoltre nei Dipartimenti funzionali storicamente afferenti al Polo Ospedaliero (Dipartimento Emergenza/Area Critica e Dipartimento Area Materno-Infantile.

Strutture per ottimizzare i processi

Direzione Generale:

Struttura Semplice comunicazione aziendale, relazioni esterne e ufficio relazioni con il pubblico

La costituzione di una Struttura Semplice Comunicazione Aziendale, Relazioni Esterne e URP nasce dall'esigenza di strutturare due funzioni aziendali che afferiscono alla direzione generale.

Le attività della Struttura costituiscono il mezzo per la costruzione delle relazioni e il rafforzamento dell'immagine attraverso un modello di comunicazione multicanale integrato. Al suo interno sono promossi e coordinati i processi di informazione, divulgazione e promozione. Gli interventi sono trasversali e coinvolgono tutti gli stakeholder esterni e interni.

La SS svolge le seguenti attività:

- promuovere la comunicazione istituzionale e lo sviluppo delle attività favorendone l'integrazione con le istituzioni e con tutti gli stakeholder;

- definire le linee strategiche e il programma di comunicazione (esterno e interno), secondo gli indirizzi istituzionali e quelli formulati dal livello regionale;

- valorizzare e promuovere l'immagine dell'Azienda e i servizi offerti;

- svolgere attività di informazione rivolta ai mezzi di comunicazione di massa, attraverso stampa, audiovisivi e strumenti telematici;

- coordinare le pubblicazioni editoriali per il pubblico (Carta dei Servizi, materiale informativo) anche digitali, web e social;

- promuovere, anche mediante coinvolgimento dell'URP, lo sviluppo della comunicazione organizzativa (revisione dei processi di accoglienza, percorsi di accesso, segnaletica, etc.)

- assicurare il raccordo con gli uffici comunicazione dell'Assessorato Regionale e della Direzione Generale Welfare.

All'interno della Struttura l'Ufficio Relazioni con il Pubblico (URP) collabora in stretta sinergia con l'Ufficio Pubblica Tutela e le Associazioni di volontariato. Ai sensi della L. n. 150/2000, l'attività dell'Ufficio per le Relazioni con il Pubblico è indirizzata ai cittadini, singoli e associati. L'ufficio, luogo di incontro privilegiato tra l'Azienda e il cittadino, ha il compito di:

- garantire l'esercizio dei diritti di informazione, di accesso e di partecipazione di cui alla L. 241/90 e s.m.i.;

- agevolare l'utilizzazione dei servizi offerti ai cittadini, anche attraverso l'illustrazione delle disposizioni normative e amministrative e l'informazione in ordine alle strutture ed alle relative competenze;

- attuare, mediante l'ascolto dei cittadini e la comunicazione interna, i processi di verifica della qualità dei servizi e di gradimento degli stessi da parte degli utenti;

- ascoltare e gestire segnalazioni di eventuali disservizi o criticità. A seguito delle segnalazioni o reclami, l'URP avvia le necessarie verifiche, favorisce le conseguenti azioni di miglioramento e fornisce risposta al cittadino entro 30 giorni dal ricevimento della segnalazione.

Direzione Aziendale Professioni Sanitarie e Sociali Territoriali

La DAPSS è titolare della gestione di processi trasversali tra cui la gestione delle risorse umane, il governo dei percorsi assistenziali, la sicurezza delle cure e la ricerca e sviluppo delle professioni sanitarie e Sociosanitarie. In particolare, la DAPSS ha funzioni di direzione, gestione e coordinamento del personale infermieristico, ostetrico, tecnico-sanitario, riabilitativo, di prevenzione, dell'ambito sociale e degli operatori di supporto che operano nell'ASST

Alla Direzione Aziendale Professioni Sanitarie e Sociali già afferiva la Struttura Semplice Processi Integrati per la gestione di funzioni organizzative strategiche per l'Azienda. Nella nuova proposta, viene modificato il nome della SS in "Direzione Aziendale Professioni Sanitarie e Sociali Territoriali"

Direzione SocioSanitaria:

La Direzione Sociosanitaria presiede la gestione dei percorsi di presa in carico dei pazienti, ha il compito di garantire ai pazienti, percorsi di cura identificabili in continuità assistenziale sia in riferimento a prestazioni erogabili presso il Polo ospedaliero sia in riferimento a prestazioni erogabili nel Polo territoriale.

Il Polo territoriale dell'ASST ha il compito di dare attuazione all'integrazione sanitaria, sociosanitaria e sociale.

Alla Direzione Sociosanitaria afferiscono:

- Le SC Distrettuali (quattro)
- Il Dipartimento Salute Mentale e Dipendenze
- Il Dipartimento Funzionale della Prevenzione
- Il Dipartimento Funzionale Cure Primarie
- La SC Vaccinazioni e Sorveglianza Malattie Infettive
- La SC Cure Primarie
- La SD Coordinamento Attività Consultoriali
- La Funzione Assistenza Domiciliare Integrata (ADI)
- La Funzione Coordinamento Disabilità e Fragilità
- La Funzione Ufficio Sindaci

Il Dipartimento Salute Mentale e Dipendenze

Alla Direzione SocioSanitaria afferisce il Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze, incaricato della prevenzione, diagnosi, cura e riabilitazione dei disturbi mentali e delle dipendenze, in linea con i valori promossi dall'ASST e dalla Regione Lombardia, conformemente alle Regole di Sistema.

Dall'analisi dei documenti precedenti e delle Linee Guida Regionali per l'adozione dei POAS, emerge che la suddivisione territoriale rappresenta un criterio efficace per rispondere ai bisogni della popolazione, tenendo conto delle peculiarità demografiche e sociali di ciascun ambito dell'ASST. Questo approccio consente maggiore flessibilità e mobilità del personale all'interno della stessa struttura complessa, contribuendo a superare criticità organizzative e gestionali per garantire la continuità del servizio, una riorganizzazione e "gestione" secondo un criterio territoriale

più chiara e uniforme migliora l'accesso ai servizi, ottimizzando le risorse disponibili e rispondendo meglio ai bisogni dell'utenza in particolare nella gestione dei casi complessi con bisogni socio e sanitari e nelle necessarie azioni delle "prese in carico".

Il Dipartimento Salute Mentale e Dipendenze prevede due Strutture Complesse di Psichiatria, con una suddivisione territoriale:

SC Psichiatria Nord-Est a cui afferiscono due Strutture Semplici, che sono:

- **SS Psichiatria Territoriale Nord-Est** (CPS Bonate, Centro Diurno Bonate Sopra, Centro Diurno Bonate Sotto, Ambulatorio Brembate).
- **SS Psichiatria Territoriale Area della Riabilitazione** (CPM Bonate Sopra, CRA Bonate Sotto).

SC Psichiatria Sud-Ovest (CRA di Romano di Lombardia e della CPA di Martinengo) a cui afferiscono due Strutture Semplici, che sono:

- **SS Psichiatria Territoriale Sud-Ovest** (CPS Treviglio, Ambulatorio Romano, Centro Diurno Treviglio (Verdello), Centro Diurno Romano).
- **SPDC - Servizio Psichiatrico di Diagnosi e Cura**. ***

*** L'attribuzione di un reparto ovvero un servizio psichiatrico per la diagnosi e le cure ad una e non ad altra SC è da leggersi con lo status attuale nel quale il SPDC di Treviglio non svolge un ruolo "trasversale": i pazienti dell'Isola e della Valle San Martino e dei comuni convenzionalmente afferenti al CPS di Bonate Sotto e ai comuni "assegnati", vengono ricoverati presso il SPDC dell'Ospedale Papa Giovanni XXIII, mentre quelli della pianura occidentale e orientale, "afferenti" al CPS di Treviglio e all'Ambulatorio Psichiatrico di Romano di Lombardia e ai loro territori, accedono al SPDC di Treviglio.*

Struttura Semplice Dipartimentale di Psicologia Clinica

La Struttura Semplice Dipartimentale di Psicologia Clinica coordina le attività, gli interventi e i servizi specialistici rivolti a un'utenza trasversale al Dipartimento, ispirandosi al modello "One Health". Questo approccio promuove la salute attraverso interventi psicologici integrati e collaborazioni con stakeholder territoriali e istituzionali (ATS, scuole, comuni, associazioni), garantendo una presa in carico globale dei bisogni clinici.

Le aree di intervento includono psicologia clinica, psicologia di comunità, cure primarie, psicotraumatologia, neuropsicologia e psiconcologia, rivolgendosi a individui, famiglie, gruppi e comunità. La struttura definisce protocolli diagnostici, buone prassi e percorsi formativi per i dirigenti psicologi, in linea con i più recenti risultati della ricerca.

Struttura Complessa di Neuropsichiatria dell'Infanzia e dell'Adolescenza

La Struttura Complessa di Neuropsichiatria dell'Infanzia e dell'Adolescenza include la SS Disturbi del Neurosviluppo e Autismo, dedicata alla valutazione e presa in carico dei pazienti con disturbi

del neurosviluppo, in particolare per i disturbi dello spettro autistico. Considerata la complessità delle attività della NPIA, che affronta quadri psicopatologici diversificati (disturbi neurologici, del neurosviluppo e psichiatrici) nella fascia d'età 0-18 anni, si rende necessario un nuovo assetto organizzativo e gestionale per migliorare il coordinamento e l'efficienza.

Struttura Complessa Servizio Territoriale delle Dipendenze – SERD Treviglio

La Struttura Complessa dei Servizi Territoriali delle Dipendenze prevede tre Unità di Offerta (SerD Treviglio, SerD Martinengo e SerD Ponte San Pietro). Il governo sarà garantito dalle SS di Martinengo e Ponte San Pietro, mentre il SerD di Treviglio sarà coordinata dalla Direzione SC.

Le modifiche proposte mirano a incrementare l'efficacia dell'offerta di cura attraverso un riassetto organizzativo basato su una logica territoriale, migliorando la risposta specialistica ai nuovi bisogni e garantendo una maggiore continuità assistenziale tra la fase acuta e il percorso di cura successivo.

Le modifiche proposte rispettano i criteri di accreditamento e non comportano impatti economici rispetto allo status quo, confermando la richiesta di attivazione delle posizioni attualmente ricoperte.

Scheda sintesi Aggiornamento POAS 2024 – ASST BERGAMO OVEST

	POAS VIGENTE	PROPOSTA AGGIORNAMENTO	AZIONE (specificare)
Direzione Generale	SS Comunicazione aziendale, relazioni esterne e Ufficio relazioni con il pubblico		**Nuova Istituzione**
	SS Processi integrati Territorio	SS Direzione Az. Professioni Sanitarie e Sociali Territoriali	**Cambio Denominazione**
	Funzione Ufficio Relazione con il Pubblico (URP)		**Soppressione**
	Funzione Attività di comunicazione aziendale e relazioni esterne		**Soppressione**
Direzione Amministrativa	Dipartimento Amministrativo		**Nuova Istituzione**
	SC Tecnico Patrimoniale		**Cambio Afferenza**
	SC Programmazione Bilancio e Contabilità		**Cambio Afferenza**
	SS Processi Amministrativi, Contabili, PAC e Bilanci		**Cambio Afferenza**
	SC Risorse Umane		**Cambio Afferenza**
	SS Formazione		**Cambio Afferenza**
	SC Gestione Acquisti (Provveditorato – Economato)		**Cambio Afferenza**
Direzione Sanitaria	Funzione Medicina del lavoro		**Soppressione**
	Funzione Coordinamento Donazione Organi e Tessuti	Funzione Coordinamento Ospedaliero Procurement per la donazione di organi e tessuti (COP)	**Cambio Denominazione**

SS Igiene Ospedaliera e Territoriale	SS Igiene Ospedaliera e Territoriale, Infezioni Correlate all'assistenza e AMR	**Cambio Denominazione**
SS Infezioni Correlate all'assistenza e AMR		**Soppressione**
SS Analisi dell'Attività e Controlli Documentali	SS Coordinamento produzione sanitaria	**Cambio Denominazione**
SS Medicina Legale e Necroscopica	SS Medicina Legale	**Cambio Denominazione**
SS Coordinamento medici competenti e Medicina del Lavoro		**Nuova Istituzione**
SS Direzione Medica Romano di Lombardia		**Nuova Istituzione**
SC Farmacia Ospedaliera e Farmacia Territoriale	SC Farmacia Ospedaliera e Territoriale	**Cambio Denominazione**
SS Open Innovation – Sanità Digitale		**Nuova Istituzione**
Funzione Bed Management		**Nuova Istituzione**
Funzione Centro Operativo Controllo Liste di Attesa (COCLA)		**Nuova Istituzione**
Dipartimento Area Oncologica	Dipartimento Area Oncologica (DAO)	**Cambio Denominazione**
Dipartimento Area Emergenza Urgenza (GESTIONALE)	Dipartimento Emergenza / Area Critica (DEAC) (FUNZIONALE)	**Cambio Denominazione e tipologia**
Dipartimento Area Medica	Dipartimento Area Medica (DAM)	**Cambio Denominazione**
Dipartimento Area Neuroscienze		**Soppressione**
Dipartimento Area dei Servizi	Dipartimento Area dei Servizi (DAS)	**Cambio Denominazione**

	Dipartimento Area Chirurgica	Dipartimento Area Chirurgica (DAC)	**Cambio Denominazione**
	Dipartimento Area Materno-Infantile (DAMI)		**Nuova Istituzione**
Dipartimento Area dei Servizi (DAS)	SC Diagnostica per Immagini 1 Treviglio-Caravaggio	SC Diagnostica per Immagini Treviglio-Caravaggio	**Cambio Denominazione**
	SS Screening Mammografico e Senologia Clinica	SS Diagnostica Senologica	**Cambio Denominazione**
	SC Diagnostica per Immagini 2 Romano di Lombardia	SC Diagnostica per Immagini Romano di Lombardia	**Cambio Denominazione**
	SC Anatomia ed Istologia Patologica	SC Anatomia Patologica	**Cambio Denominazione**
	SS Biochimica Clinica e Tossicologia		**Soppressione**
	SS Ematologia e Emocoagulazione		**Soppressione**
	Funzione Laboratorio Urgenze Romano di L.dia		**Soppressione**
	SS Laboratorio Romano di Lombardia		**Nuova Istituzione**
Dipartimento Area Medica (DAM)	SSD Pneumologia e Broncoscopia e sub-intensiva	SSD Pneumologia - Broncoscopia	**Cambio Denominazione**
	SSD Malattie Endocrine e CRDM	SSD Malattie Endocrine - Diabetologia	**Cambio Denominazione**
	Funzione Nutrizione Clinica		**Nuova Istituzione**
	SSD Centro di Day Hospital		**Nuova Istituzione**
	SSD Medicina ad alta complessità – Semi-intensiva		**Nuova Istituzione**

SC Medicina Generale 1 Treviglio-Caravaggio	SC Medicina Generale Treviglio-Caravaggio	**Cambio Denominazione**
SS Epatologia		**Soppressione**
SC Medicina Generale 2 Romano di Lombardia	SC Medicina Generale Romano di Lombardia	**Cambio Denominazione**
SS Medicina Geriatrica		**Soppressione**
SS Oncologia Geriatrica	SS Oncologia Romano di Lomabrdia	**Cambio Denominazione**
SS Elettrofisiologia		**Soppressione**
SS Cardiologia Ambulatoriale		**Soppressione**
SS Nefrologia Clinica	SS Nefrologia Ospedaliera e Territoriale	**Cambio Denominazione**
SS Neonatologia ed Emergenze Pediatriche	SS Neonatologia	**Cambio Denominazione**
SC Neurologia e Stroke	SC Neurologia	**Cambio Denominazione e Cambio Afferenza**
SS Stroke Unit		**Nuova Istituzione**
SC Riabilitazione Specialistica		**Cambio Afferenza**
SS Riabilitazione Funzionale Neurologica	SS Riabilitazione Specialistica Neuromotoria	**Cambio Denominazione**
SS Riabilitazione Cardiologica	SS Riabilitazione Specialistica Cardiopolmonare	**Cambio Denominazione**
SS Riabilitazione Geriatrica		**Soppressione**

	SC Pronto Soccorso / Centro di DEA Treviglio-Caravaggio	SC Pronto Soccorso e Medicina d'Emergenza-Urgenza (MEU) Treviglio-Caravaggio	**Cambio Denominazione e Cambio Afferenza**
	SS OBI	SS osservazione Breve Intensiva (OBI)	**Cambio Denominazione**
	SC Pronto Soccorso Romano di L.dia	SC Pronto Soccorso Romano di Lombardia	**Cambio Denominazione e Cambio Afferenza**
Dipartimento Area Chirurgica (DAC)	SSD Breast Unit	SSD Chirurgia Senologica – Breast Unit	**Cambio Denominazione**
	SSD Endoscopia Digestiva	SSD Gastroenterologia – Endoscopia Digestiva	**Cambio Denominazione**
	SSD Urologia Funzionale – Pelvic Unit		**Nuova Istituzione**
	SSD Centro di Day Surgery		**Nuova Istituzione**
	SC Chirurgia Oncologica e dell'Emergenza Treviglio-Caravaggio	SC Chirurgia Generale e d'Urgenza	**Cambio Denominazione**
	SS Chirurgia dell'Emergenza		**Soppressione**
	SC Chirurgia Generale ad Indirizzo Oncologico		**Nuova Istituzione**
	SC Chirurgia Generale a Bassa Intensità – Romano di L.dia	SC Chirurgia Generale Romano di Lombardia	**Cambio Denominazione**
	SS Day e Week Surgery		**Soppressione**
	SS Ginecologia e Screening	SS Ginecologia Romano di Lombardia	**Cambio Denominazione**
	SC Ortopedia e Traumatologia Romano di L.dia	SC Ortopedia e Traumatologia Romano di Lombardia	**Cambio Denominazione**
	Funzione UFO (Unità Fragilità Ossea)		**Nuova Istituzione**

	SC Oculistica		**Cambio Afferenza**
	SC Otorinolaringoiatria		**Cambio Afferenza**
	Funzione Thyroid Unit		**Nuova Istituzione**
	SC Anestesia e Rianimazione Treviglio-Caravaggio		**Cambio Afferenza**
	SC Serv. di Anestesia e Rianimazione Romano di L.dia	SC Anestesia e Rianimazione Romano di Lombardia	**Cambio Afferenza e Cambio Denominazione**
	Funzione Terapia Antalgica – Treviglio		**Soppressione**
	Funzione Terapia Antalgica – Romano L.dia		**Soppressione**
Dipartimento Area Oncologica (DAO)	SS Coordinamento produzione sanitaria		
	SC Ostetricia e Ginecologia		
	SC Chirurgia Oncologica e dell'Emergenza – Treviglio-Caravaggio		**Rimossa**
	SC Chirurgia Generale ad Indirizzo Oncologico		
	SC Chirurgia Generale Romano di Lombardia		
	SC Urologia		
	SC Otorinolaringoiatria		
Dipartimento Area Materno-Infantile (DAMI)	SSD Coordinamento attività consultoriali		

	SSD Chirurgia Senologica – Breast Unit		
	SSD Urologia Funzionale – Pelvic Unit		
	SS Diagnostica Senologica		
	SC Pediatria		
	SS Neonatologia		
	SC Vaccinazioni e Sorveglianza delle malattie infettive		
	SC Neuropsichiatria e dell'Infanzia e dell'Adolescenza		
	SS Disturbi del Neurosviluppo e Autismo		
	SC Ostetricia e Ginecologia		
	SS Ginecologia Romano di Lombardia		
Dipartimento Emergenza / Area Critica (DEAC)	SSD Medicina ad alta complessità – Semi-intensiva		
	SS Stroke Unit		
	SS Unità Coronarica		
	SS SPDC		
	SC Pronto Soccorso e Medicina d'Emergenza-Urgenza (MEU) Treviglio-Caravaggio		

	SS Osservazione Breve Intensiva (OBI)		
	SC Pronto Soccorso Romano di Lombardia		
	SC Cure Primarie		
	SC Neuropsichiatria e dell'Infanzia e dell'Adolescenza		
	SS Disturbi del Neurosviluppo e Autismo		
	SC Anestesia e Rianimazione Romano di Lombardia		
	SC Anestesia e Rianimazione Treviglio-Caravaggio		
	SS Blocco Operatorio		
	SS Terapia Intensiva		
Dipartimento Salute Mentale e Dipendenze	SSD SPDC	SS SPDC	**Trasformazione SSD in SS e Cambio Afferenza**
	SC Servizio Territoriale delle Dipendenze	SC Servizio Territoriale delle Dipendenze – SERD Treviglio	**Cambio Denominazione**
	SC Psichiatria 1	SC Psichiatria Nord Est	**Cambio Denominazione**
	SS CPS Treviglio, Amb. Caravaggio-Romano, CD Romano, CD Treviglio	SS Psichiatria Territoriale Area della Riabilitazione	**Cambio Denominazione**
	SS CPS Bonate Sotto, Amb. Brembate Sopra, CD Bonate Sopra, CD Bonate Sotto	SS Psichiatria Territoriale Nord Est	**Cambio Denominazione**
	SC Psichiatria 2	SC Psichiatria Sud Ovest	**Cambio Denominazione**

	SS CRA Romano, CPA Martinengo		**Soppressione**
	SS CPM Bonate Sopra, CRA Bonate Sotto	SS Psichiatria Territoriale Sud Ovest	**Cambio Denominazione**
	SS Distrubi del Neurosviluppo e Autismo		**Nuova Istituzione**
Dipartimento funzionale Cure Primarie	SC Direzione Medica dei Presidi		
Dipartimento funzionale della prevenzione	SC Oncologia		
	SS Oncologia Romano di Lombardia		
	SC Direzione Medica dei Presidi		

Sistema Socio Sanitario Regione Lombardia ASST Bergamo Ovest	**MODULO** **VERBALE** **SINTESI RIUNIONE**	Mod4PODAZ17 Data: 10/04/19 Pag. 1	Rev.:0 di 1

GRUPPO DI LAVORO: Consiglio dei Sanitari			
Incontro del 23 gennaio 2025		**dalle ore 14.30**	**alle ore 15.00**
ORDINE DEL GIORNO: Aggiornamento del Piano Organizzativo Aziendale Strategico (POAS)			

COMPOSIZIONE

COGNOME	NOME	PRESENZA	STRUTTURA DI APPARTENENZA
MANFREDI	ANTONIO	SI	DIRETTORE SANITARIO - PRESIDENTE
DE STEFANI	AGOSTINA	SI	DIRETTORE DIP. FUNZ. AREA ONCOLOGICA
FERRARO	BRUNO	NO	DIRETTORE DIP. AREA NEUROSCIENZE
FERRARIS	SANDRA	DA REMOTO	DIRETTORE DIP. AREA EMERGENZA URGENZA
MENGHINI	PAOLO	SI	DIRETTORE DIP. AREA MEDICA
MOLTRASIO	LUCA	SI	DIRETTORE DIP. SALUTE MENTALE E DIPENDENZE
PESENTI	ANGELO	SI	DIRETTORE DIP.AREA DEI SERVIZI
VAVASSORI	IVANO	SI	DIRETTORE DIP. AREA CHIRURGICA
BALCONI	ELENA	SI	DIRETTORE FF FARMACIA
CESTARI	MARIA CARLA	SI	DIRETTORE D.A.P.S.S.
COGLIATI	PAOLO GIUSEPPE	DA REMOTO	DIRETTORE DISTRETTO MEDIA PIANURA
GALLI	GIANFRANCO	SI	DIRETTORE DISTRETTO PIANURA OCCIDENTALE DIRETTORE FF DISTRETTO ISOLA E VALLE SAN MARTINO
GUERRINI	GISELLA	SI	DIRETTORE DISTRETTO PIANURA ORIENTALE
TAIETTI	CARLO	SI	DIRETTORE SC NEFROLOGIA E DIALISI
VITI	MATTEO	SI	DIRETTORE SC CHIRURGIA GENERALE 2
VILLA	ANTONELLA	DA REMOTO	DIRETTORE SC OSETRICIA E GINECOLOGIA
EUSEBIO	DAVIDE	SI	DIRETTORE SC PRONTO SOCCORSO TREVIGLIO
PAVONE	ANDREA	NO	DIRIGENTE MEDICO
ARRU	MARCELLA	SI	DIRIGENTE MEDICO
DE CARO	GIUSEPPE	SI	DIRIGENTE MEDICO
RONDI	MAURO	SI	DIRIGENTE MEDICO
CREMONESI	BENEDETTA	SI	PERSONALE LAUREATO NON MEDICO
REGONESI	MIRIAM	SI	PERSONALE LAUREATO NON MEDICO
TRIPODI	ORSOLA TIZIANA	DA REMOTO	PERSONALE INFERMIERISTICO
RONCHI	GIANFRANCO	SI	PERSONALE INFERMIERISTICO
BELLOLI	ELENA MARIA	SI	PERSONALE INFERMIERISTICO
FRANCIAMORE	ENZO	SI	PERSONALE TECNICO SANITARIO
CASTELLI	MARCELLO	SI	PERSONALE TECNICO SANITARIO
CAPITANIO	MANUELA	SI	PERSONALE CON FUNZIONE DI RIABILITAZIONE
GERACITANO	GIUSEPPE	SI	MMG/PLS
PLATANIA	ANGELO	SI	MEDICO SPECIALISTA

Sintesi riunione

Il Direttore Sanitario apre la riunione comunicando che è previsto l'aggiornamento della proposta di modifica del Piano di Organizzazione Aziendale Strategico (POAS) effettuata nel mese di luglio 2024.
Il Direttore Sanitario illustra le slides relative ai cambiamenti del POAS rispetto alla proposta di luglio, esponendo le modifiche e/o le integrazioni apportate.
In conclusione, il Consiglio approva il POAS esposto.
La riunione si conclude alle ore 15.00

Firma Verbalizzante

Sistema Socio Sanitario
Regione Lombardia
ASST Bergamo Ovest

Direzione Sanitaria
Direttore: Dr. Antonio Manfredi
Tel. 0363/424008
email: direzione_sanitaria@asst-bgovest.it

CONSIGLIO DEI SANITARI

Giovedì 23 gennaio 2025 h 14:30 c/o Sala Consiglio

FOGLIO FIRME PRESENZA

Dott. Antonio Manfredi	
Dott.ssa Agostina De Stefani	
Dott. Bruno Ferraro	
Dott.ssa Sandra Ferraris	DA REMOTO
Dott. Paolo Menghini	
Dott. Luca Moltrasio	
Dott. Angelo Pesenti	
Dott. Ivano Vavassori	
Dott.ssa Elena Balconi	
Dott.ssa Maria Carla Cestari	
Dott. Paolo Giuseppe Cogliati	Da remoto
Dott. Gianfranco Galli	
Dott.ssa Gisella Guerrini	
Dott. Carlo Taietti	
Dott. Matteo Viti	
Dott.ssa Antonella Villa	DA REMOTO

Direzione Sanitaria
Direttore: Dr. Antonio Manfredi
Tel. 0363/424008
email: direzione_sanitaria@asst-bgovest.it

Dott. Davide Eusebio	
Dott. Andrea Pavone	
Dott.ssa Marcella Arru	
Dott. Giuseppe De Caro	
Dott. Mauro Rondi	
Dott.ssa Benedetta Cremonesi	
Dott.ssa Miriam Regonesi	
Dott.ssa Orsola Tiziana Tripodi	DA REMOTO
Dott. Gianfranco Ronchi	
Dott.ssa Elena Maria Belloli	
Dott. Enzo Franciamore	
Dott. Marcello Castelli	
Dott.ssa Manuela Capitanio	
Dott. Giuseppe Geracitano	
Dott. Angelo Platania	

Sistema Socio Sanitario Regione Lombardia ASST Bergamo Ovest	VERBALE	Mod9PODAZ01 Data: 28/10/22 Pag. 1	Rev.:0 di 1

GRUPPO DI LAVORO/OGGETTO INCONTRO: Collegio di Direzione	
Data	22/01/2025
ORDINE DEL GIORNO:	
- Aggiornamento POAS	

COMPOSIZIONE		
COGNOME	**NOME**	**PRESENZA**
PALAZZO	GIOVANNI	
OZZO	FRANCESCO	
MANFREDI	ANTONIO	
TRONCONI	PIETRO	
CESTARI	MARIA CARLA	
COGLIATI	PAOLO	
DE STEFANI	AGOSTINA	
FERRARO	BRUNO	
FERRARIS	SANDRA	
GALLI	GIANFRANCO	
GUERRINI	GISELLA	
MENGHINI	PAOLO	
MOLTRASIO	LUCA	
PESENTI	ANGELO	
VAVASSORI	IVANO	

Sintesi riunione

Il Collegio di Direzione, preso atto della nota di Regione Lombardia a oggetto "AGGIORNAMENTO POAS 2022-2024 ESITO ISTRUTTORIA TECNICA" di cui al protocollo G1.2024.0048311 del 24/12/2024, ***esprime parere favorevole alla proposta di POAS*** illustrata dalla Direzione Strategica e allegata al presente verbale, che sarà caricata sulla piattaforma POAS WEB entro la scadenza fissata per il 31 gennaio p.v..

Firma verbalizzante

VERBALE INCONTRO SINDACALE DEL 28.01.2025

Aree congiunte Comparto e Dirigenze

Il giorno **28** del mese di **gennaio** dell'anno **2025**, alle **ore 14:30**, nella sede dell'A.S.S.T. Bergamo Ovest, presso l'Aula Golgi del P.O. Treviglio - Palazzina Amministrativi, si sono riuniti in presenza e da remoto i rappresentanti della RSU, delle Sigle Sindacali delle aree del Comparto e delle Dirigenze dell'ASST Bergamo Ovest e i delegati di parte aziendale.

Vengono rilevate le seguenti presenze:

per l'ASST Bergamo Ovest		Note	Firma
Direttore Amministrativo	Avv. Francesco Ozzo	Presente	
Direttore Sanitario	Dr. Antonio Manfredi	Presente	
Direttore Socio Sanitario	Dr. Pietro Tronconi	Presente	
Direttore *ad interim* S.C. Risorse Umane	Avv. Francesco Ozzo	Presente	
Dirigente S.C. Risorse Umane	Dott.ssa Laura Facchinetti	Presente	
Dirigente S.C. Risorse Umane	Dott.ssa Veronica Rocchi	Presente	
Direttore D.A.P.S.S.	Dott.ssa Maria Carla Cestari	Presente	

per la RSU		P	A	Note	Firma
Coordinatrice RSU	Dattilo Angela	P			
Presidente RSU	Sporchia Tiziano		A		
Vice Presidente RSU	D'Angelo Alessandro	P			
Esecutivo RSU	Ape Alberto		A		
Esecutivo RSU	Carminati Peter	P			
Esecutivo RSU	Bettinelli Andrea	P			
Esecutivo RSU	Molteni Enrico		A		
Esecutivo RSU	Cammarata Antonino		A		
Esecutivo RSU	Gardi Emanuele		A		
Esecutivo RSU	Pedrini William		A		
Esecutivo RSU	Pelizzoli Ilaria		A		
Esecutivo RSU	De Bernardin Antonio		A		
Esecutivo RSU	Rossi Ettore		A		
Esecutivo RSU	Tripodi Orsola Tiziana		A		
per le OO.SS del Comparto		**P**	**A**	**Note**	**Firma**
C.G.I.L. F.P.	Bettinelli Andrea	P			
F.P.S. - C.I.S.L.	Lorini Maurizio		A		
U.I.L.-FPL	Pesola Sergio		A		
F.I.A.L.S.	Romano Mattia		A		
NURSIND	Moscheni Mauro		A		
NURSING UP Lombardia	Cauteruccio Domenico		A		

per le OO.SS della Dirigenza Area Sanità		P	A	Note	Firma
AAROI-EMAC	Riva Ivano		A		
FASSID area AUPI	Regonesi Miriam	P			
CISL MEDICI	Merisi Federico		A		
CGIL FP	Pavone Andrea	P			
CGIL FP	Pirovano Barbara	P			
CIMO - ASMD	Romano Fabio		A		
CIMO - ASMD	Risi Oreste		A		
CIMO - ASMD	Razionale Pasquale		A		
UIL FPL	Vazzana Giovanni		A		
F.V.M.	Celo Elona	P			
SINAFO	Oggionni Emanuela	P			da remoto
ANAAO/ASSOMED	Pesenti Angelo		A		
ANAAO/ASSOMED	Caroli Fabrizio		A		
ANPO-ASCOTI-FIALS MEDICI	Andrea Esposito	P			
per le OO.SS della Dirigenza P.T.A.		**P**	**A**	**Note**	**Firma**
CGIL FP	Bettinelli Andrea	P			
CISL FP	Casati Alberico	P			
FEDIR SANITA'	Maldone Marco	P			da remoto
UIL FP	Montanino Antonio		A		

Assiste alla seduta Rocchi Veronica, dirigente amministrativo SC Risorse Umane, con funzione di *segretario*.

Le funzioni di Presidente sono affidate al Direttore Amministrativo, che dichiara aperta la seduta alle ore 14:45 con il seguente ordine del giorno:

1. **Informativa aggiornamento POAS 2022-2024**

Richiamata la nota regionale relativa all'aggiornamento dei Piani di Organizzazione Strategici Aziendali POAS 2022-2024, con la quale Regione ha comunicato agli enti sanitari, ai sensi della DGR n. XI/6278 del 11.04.2022, la possibilità di presentare richiesta di variazione del POAS vigente, nonché la nota di esito dell'istruttoria tecnica relativa alla proposta aziendale di modifica del POAS 2022-2024 deliberata in data 31.07.2024 (deliberazione n. 1687), la Direzione Strategica informa tutte le rappresentanze sindacali aziendali relativamente alla ulteriore proposta definitiva dell'ASST Bergamo Ovest, illustrando le variazioni intervenute (allegato 1).

La rappresentante CGIL, d.ssa Pirovano, esprime disappunto per la mancata valorizzazione della SC Medicina di Laboratorio, sottolineando come negli ultimi tre anni siano state soppresse tre strutture semplici coperte da dirigenti non medici.

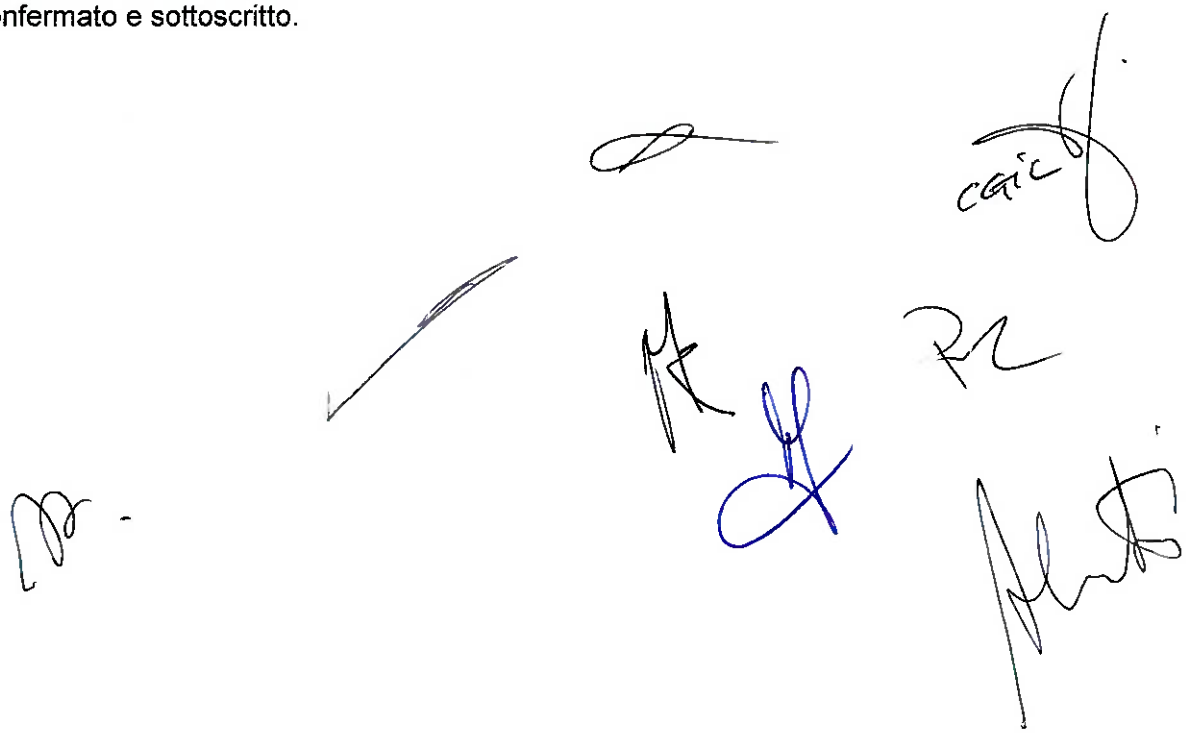
In particolare, richiama la soppressione della struttura semplice di Biochimica Clinica e Tossicologia, che copre circa il 70% dell'attività e del fatturato e della produttività della SC Medicina di Laboratorio.

Sottolinea, inoltre, la non comprensione del mantenimento della struttura semplice del Laboratorio Romano di L., che attualmente svolge un'attività residuale rispetto alla totalità dell'attività di laboratorio.

RSU ed OO.SS. prendono atto dell'informativa.

Esauriti gli interventi, alle ore 15:20 viene dichiarato chiuso l'incontro.

Il presente verbale si compone di n° 3 pagine
Letto, confermato e sottoscritto.



Rispetto alla proposta di luglio, di seguito i cambiamenti:

Direzione Sanitaria

- **SC Farmacia Ospedaliera e Territoriale – cambio afferenza: afferente alla Direzione Sanitaria (NON al DAS)**
- **SS Farmacia Territoriale – soppressa**
- **SS Igiene Ospedaliera e Territoriale - cambio denominazione: SS Igiene Ospedaliera e Territoriale, Infezioni Correlate all'assistenza e AMR**
- SS Coordinamento attività ambulatoriali e screening - cambio denominazione: SS Coordinamento produzione sanitaria
- Funzione Bed Management afferente alla Direzione Sanitaria - aggiunta
- Funzione Centro Operativo Controllo Liste di Attesa (COCLA) afferente alla Direzione Sanitaria - aggiunta

Dipartimento Area dei Servizi (DAS)

- **SSD Genetica – soppressa**

Dipartimento Area Medica (DAM)

- **SSD Osservazione Breve Intensiva (OBI) – trasformazione in SS afferente alla SC Pronto Soccorso e Medicina d'Emergenza-Urgenza (MEU) Treviglio-Caravaggio**
- SS Cardiologia riabilitativa - cambio denominazione: SS Riabilitazione Specialistica Cardiopolmonare
- Funzione Nutrizione Clinica afferente alla SSD Malattie Endocrine-Diabetologia - aggiunta

Dipartimento Area Chirurgica (DAC)

- **SSD Pelvic Unit - cambio denominazione: SSD Urologia Funzionale – Pelvic Unit**
- **SC Chirurgia Generale ad Indirizzo Oncologico - aggiunta**
- SC Chirurgia Generale Treviglio-Caravaggio - cambio denominazione: SC Chirurgia Generale e d'Urgenza
- Funzione Thyroid Unit afferente alla SC Otorinolaringoiatria - aggiunta
- Funzione Fragility Fracture Unit - cambio denominazione: Funzione UFO (Unità Fragilità Ossea)

Dipartimento Area Oncologica (DAO)

- Aggiunta SC Otorinolaringoiatria
- SC Chirurgia Generale Treviglio-Caravaggio sostituita da SC Chirurgia Generale ad Indirizzo Oncologico

Dipartimento Salute Mentale e Dipendenze

- **SSD Coordinamento Servizi specialistici per la Salute Mentale - soppressa**
- SC Psichiatria 1 CPS Treviglio, Amb. Romano, CD Romano, CD Treviglio e SC Psichiatria 2 - cambio denominazione:

1. **SC Psichiatria Nord-Est:**
   - SS Psichiatria Territoriale Nord-Est: (CPS Bonate, Centro Diurno Bonate Sopra, Centro Diurno Bonate Sotto, Ambulatorio Brembate)
   - SS Psichiatria Territoriale Area della Riabilitazione (CPM Bonate Sopra, CRA Bonate Sotto)
2. **SC Psichiatria Sud-Ovest (CRA Romano, CPA Martinengo):**
   - SS Psichiatria Territoriale Sud-Ovest: (CPS Treviglio, Ambulatorio Romano, Centro Diurno Treviglio e Verdello, Centro Diurno Romano)
   - SPDC - Servizio Psichiatrico di Diagnosi e Cura

Dipartimento Funzionale della Prevenzione

- Aggiunta SC Oncologia
- Aggiunta SS Coordinamento produzione sanitaria

Dipartimento Funzionale Cure Primarie

- Aggiunta SC Direzione Medica dei Presidi

Organigramma Proposto

2022 - 2025

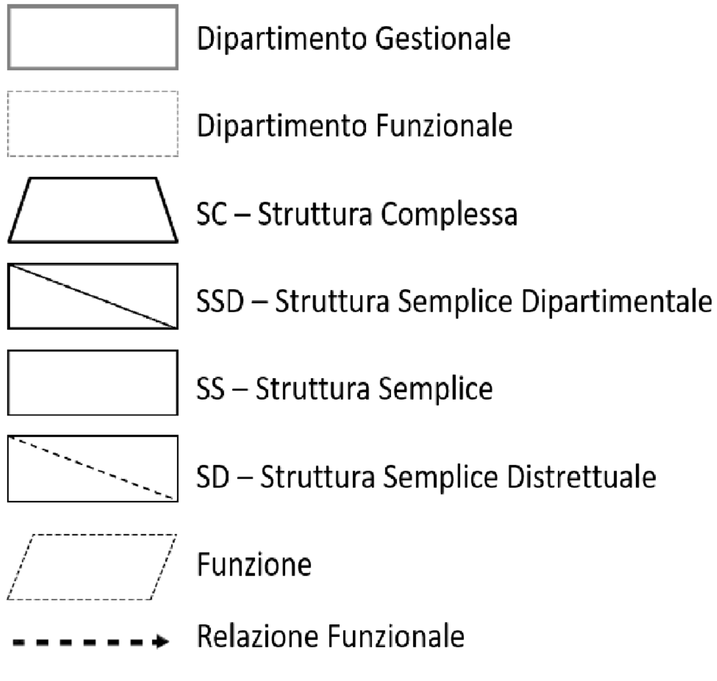
Aggiornamento 2025

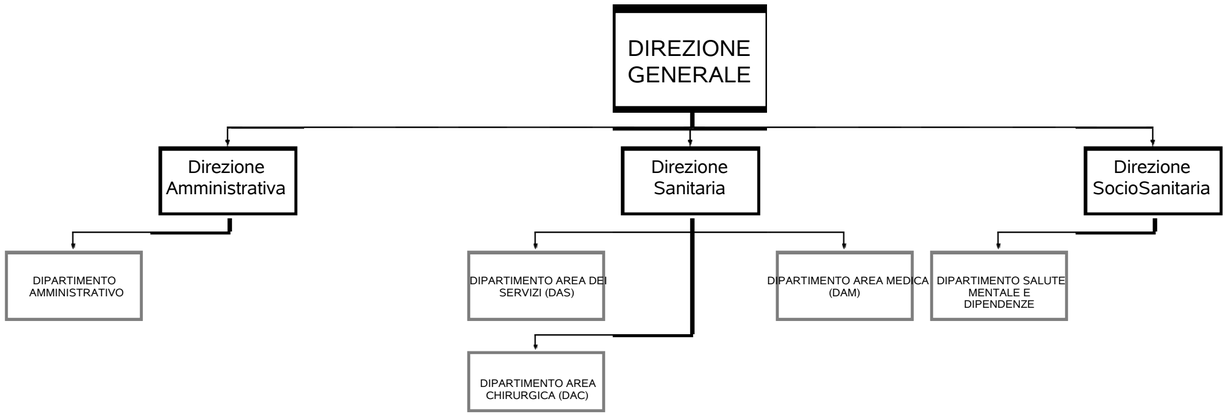
719 - ASST DI BERGAMO OVEST

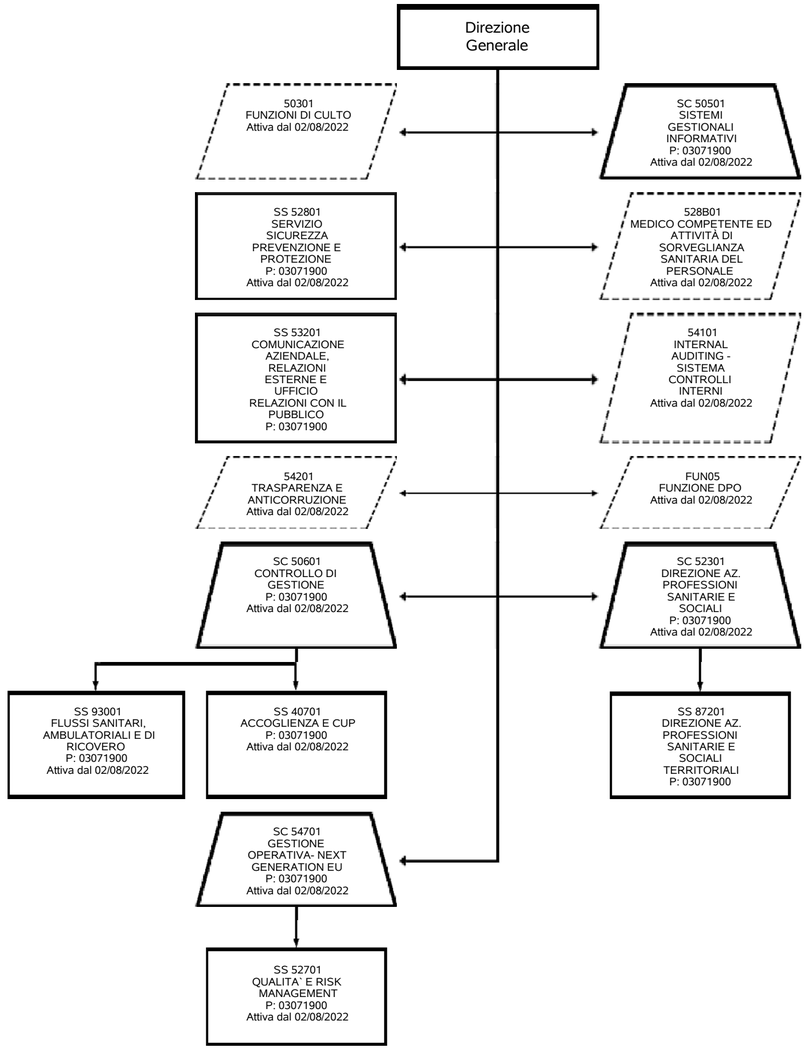
Sistema Socio Sanitario

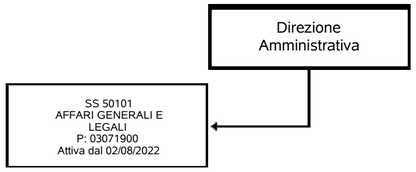
Regione Lombardia

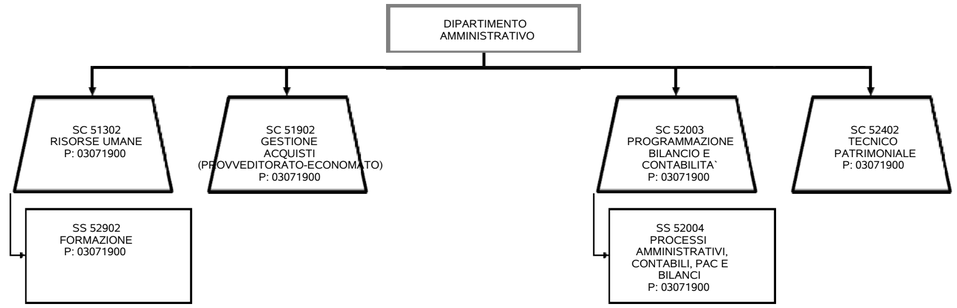
Legenda

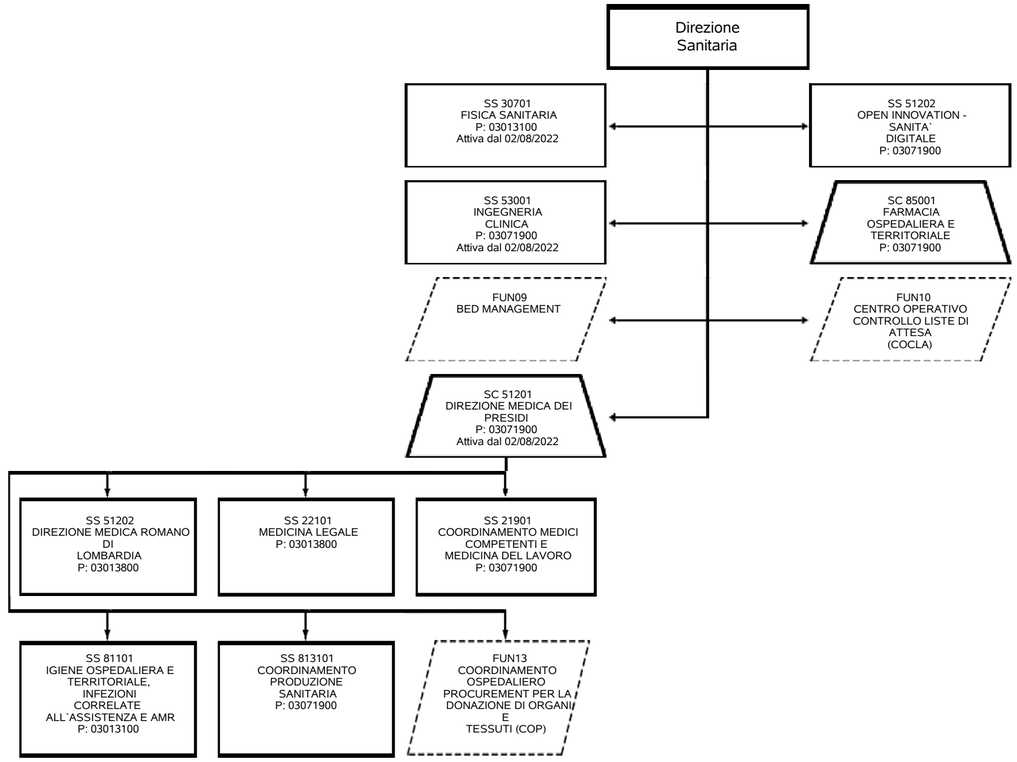

Dipartimento Gestionale
Dipartimento Funzionale
SC – Struttura Complessa
SSD – Struttura Semplice Dipartimentale
SS – Struttura Semplice
SD – Struttura Semplice Distrettuale
Funzione
Relazione Funzionale

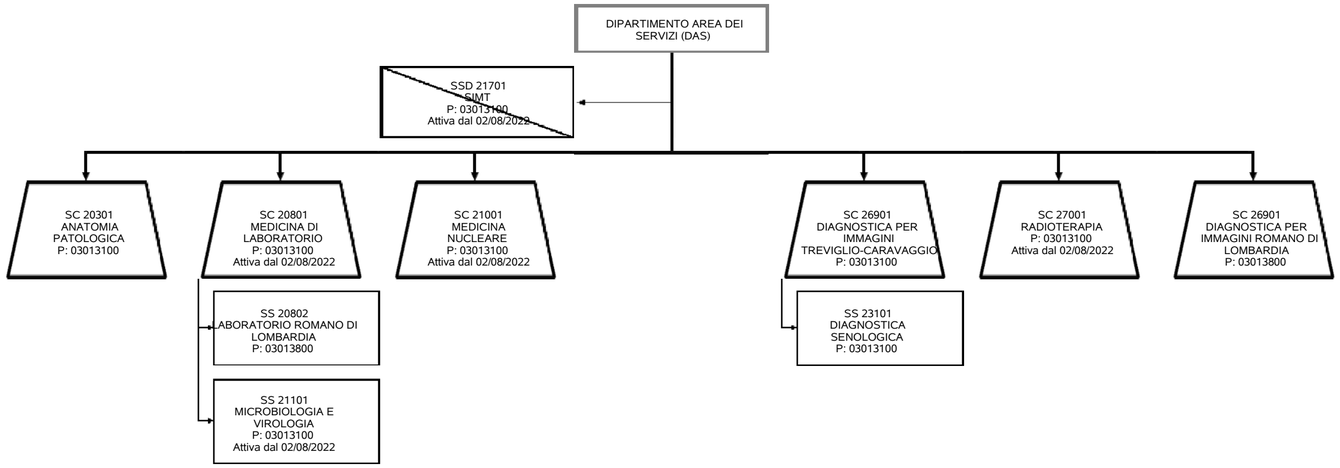

DIREZIONE GENERALE
Direzione Amministrativa
Direzione Sanitaria
Direzione SocioSanitaria
DIPARTIMENTO AMMINISTRATIVO
DIPARTIMENTO AREA DEI SERVIZI (DAS)
DIPARTIMENTO AREA MEDICA (DAM)
DIPARTIMENTO SALUTE MENTALE E DIPENDENZE
DIPARTIMENTO AREA CHIRURGICA (DAC)

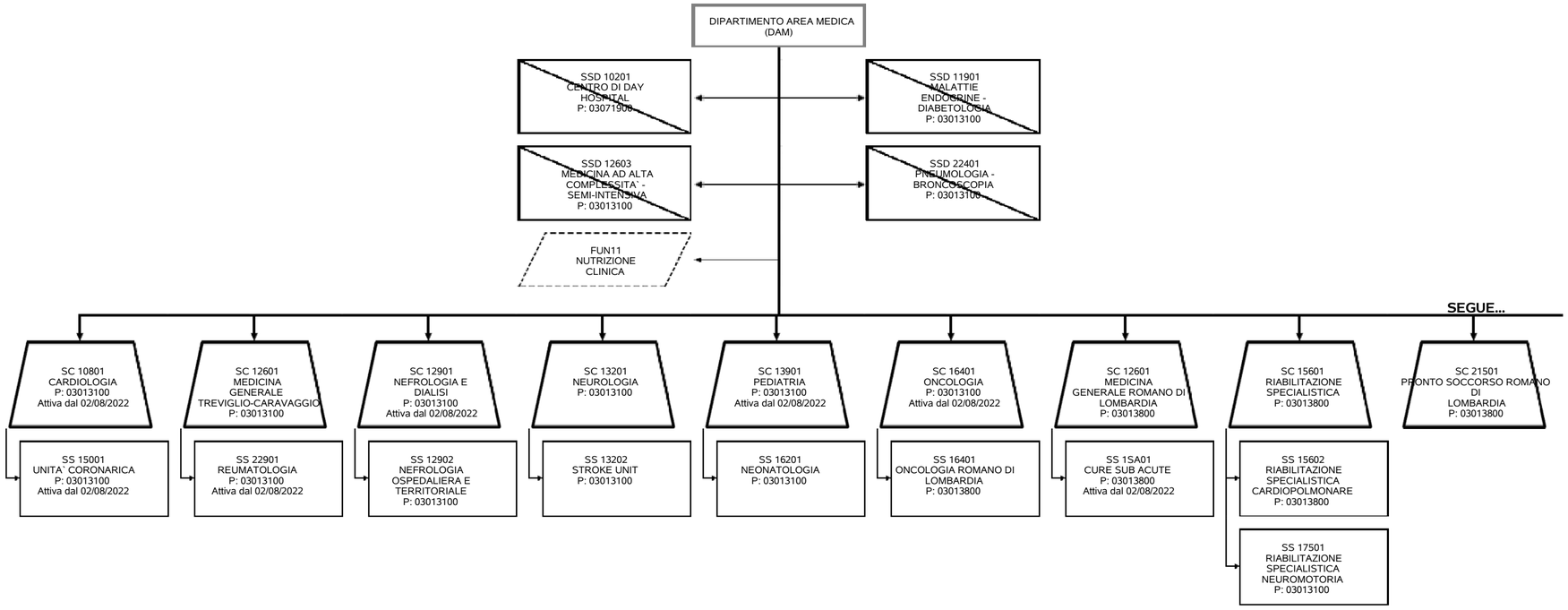

Direzione Generale
50301 FUNZIONI DI CULTO Attiva dal 02/08/2022
SC 50501 SISTEMI GESTIONALI INFORMATIVI P: 03071900 Attiva dal 02/08/2022
SS 52801 SERVIZIO SICUREZZA PREVENZIONE E PROTEZIONE P: 03071900 Attiva dal 02/08/2022
528B01 MEDICO COMPETENTE ED ATTIVITÀ DI SORVEGLIANZA SANITARIA DEL PERSONALE Attiva dal 02/08/2022
SS 53201 COMUNICAZIONE AZIENDALE, RELAZIONI ESTERNE E UFFICIO RELAZIONI CON IL PUBBLICO P: 03071900
54101 INTERNAL AUDITING - SISTEMA CONTROLLI INTERNI Attiva dal 02/08/2022
54201 TRASPARENZA E ANTICORRUZIONE Attiva dal 02/08/2022
FUN05 FUNZIONE DPO Attiva dal 02/08/2022
SC 50601 CONTROLLO DI GESTIONE P: 03071900 Attiva dal 02/08/2022
SC 52301 DIREZIONE AZ. PROFESSIONI SANITARIE E SOCIALI P: 03071900 Attiva dal 02/08/2022
SS 93001 FLUSSI SANITARI, AMBULATORIALI E DI RICOVERO P: 03071900 Attiva dal 02/08/2022
SS 40701 ACCOGLIENZA E CUP P: 03071900 Attiva dal 02/08/2022
SS 87201 DIREZIONE AZ. PROFESSIONI SANITARIE E SOCIALI TERRITORIALI P: 03071900
SC 54701 GESTIONE OPERATIVA- NEXT GENERATION EU P: 03071900 Attiva dal 02/08/2022
SS 52701 QUALITA' E RISK MANAGEMENT P: 03071900 Attiva dal 02/08/2022

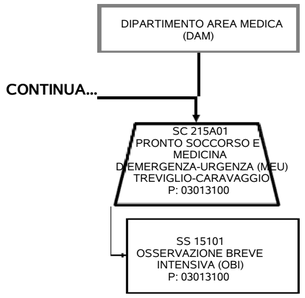

Direzione
Amministrativa
SS 50101
AFFARI GENERALI E
LEGALI
P: 03071900
Attiva dal 02/08/2022

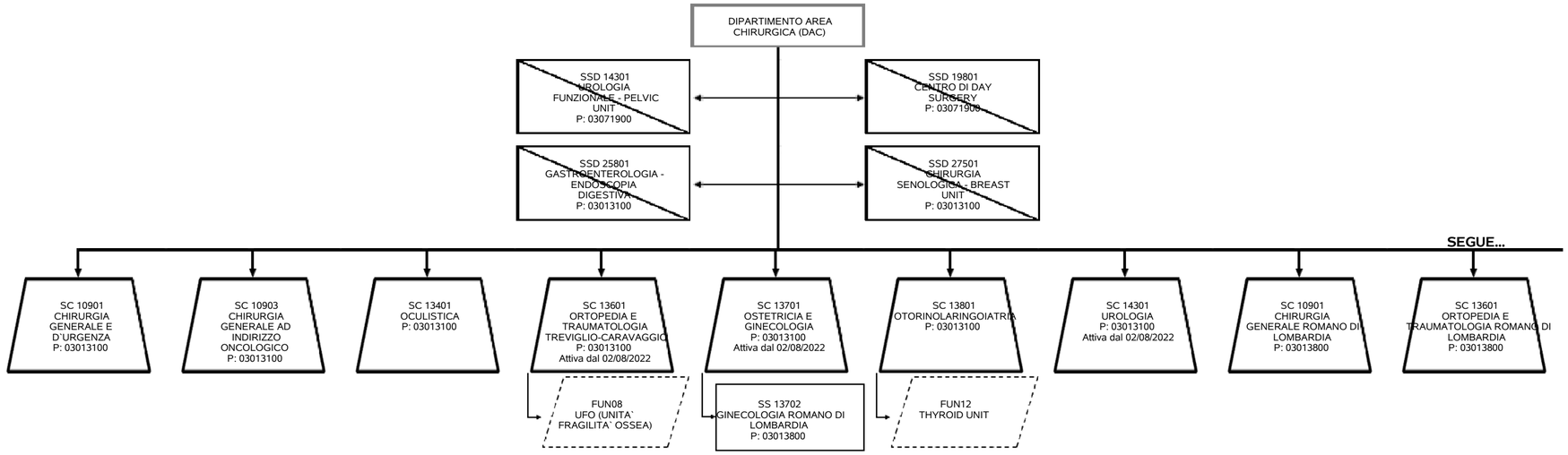

DIPARTIMENTO AMMINISTRATIVO
SC 51302 RISORSE UMANE P: 03071900
SC 51902 GESTIONE ACQUISTI (PROVVEDITORATO-ECONOMATO) P: 03071900
SC 52003 PROGRAMMAZIONE BILANCIO E CONTABILITA` P: 03071900
SC 52402 TECNICO PATRIMONIALE P: 03071900
SS 52902 FORMAZIONE P: 03071900
SS 52004 PROCESSI AMMINISTRATIVI, CONTABILI, PAC E BILANCI P: 03071900

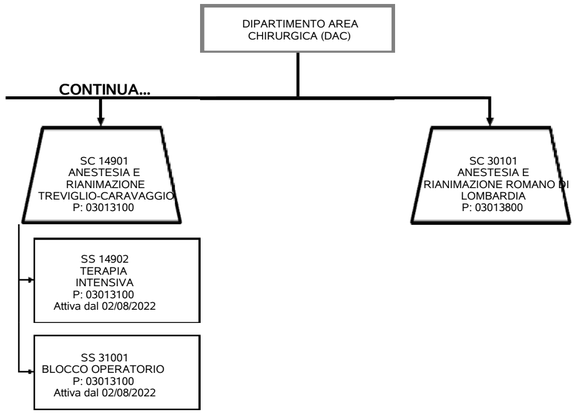

Direzione Sanitaria
SS 30701 FISICA SANITARIA P: 03013100 Attiva dal 02/08/2022
SS 51202 OPEN INNOVATION - SANITA` DIGITALE P: 03071900
SS 53001 INGEGNERIA CLINICA P: 03071900 Attiva dal 02/08/2022
SC 85001 FARMACIA OSPEDALIERA E TERRITORIALE P: 03071900
FUN09 BED MANAGEMENT
FUN10 CENTRO OPERATIVO CONTROLLO LISTE DI ATTESA (COCLA)
SC 51201 DIREZIONE MEDICA DEI PRESIDI P: 03071900 Attiva dal 02/08/2022
SS 51202 DIREZIONE MEDICA ROMANO DI LOMBARDIA P: 03013800
SS 22101 MEDICINA LEGALE P: 03013800
SS 21901 COORDINAMENTO MEDICI COMPETENTI E MEDICINA DEL LAVORO P: 03071900
SS 81101 IGIENE OSPEDALIERA E TERRITORIALE, INFEZIONI CORRELATE ALL`ASSISTENZA E AMR P: 03013100
SS 813101 COORDINAMENTO PRODUZIONE SANITARIA P: 03071900
FUN13 COORDINAMENTO OSPEDALIERO PROCUREMENT PER LA DONAZIONE DI ORGANI E TESSUTI (COP)

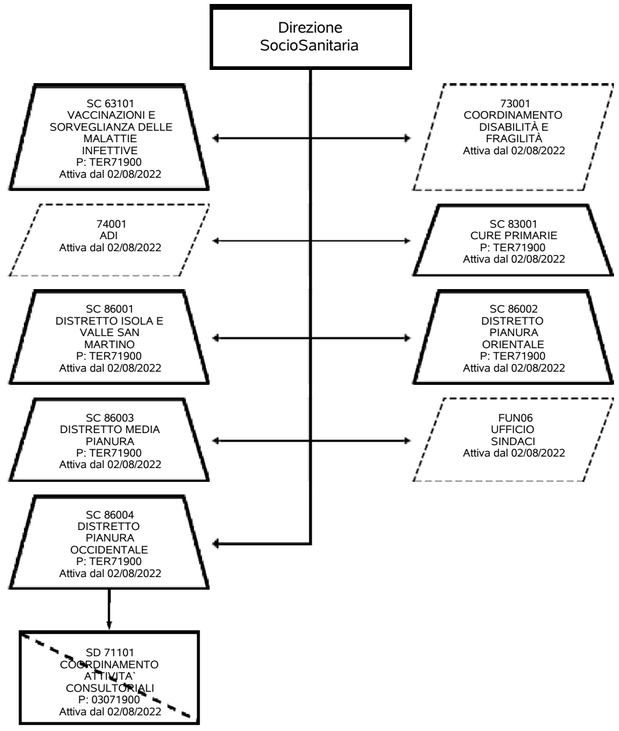

DIPARTIMENTO AREA DEI SERVIZI (DAS)
SSD 21701 SIMT P: 03013100 Attiva dal 02/08/2022
SC 20301 ANATOMIA PATOLOGICA P: 03013100
SC 20801 MEDICINA DI LABORATORIO P: 03013100 Attiva dal 02/08/2022
SC 21001 MEDICINA NUCLEARE P: 03013100 Attiva dal 02/08/2022
SC 26901 DIAGNOSTICA PER IMMAGINI TREVIGLIO-CARAVAGGIO P: 03013100
SC 27001 RADIOTERAPIA P: 03013100 Attiva dal 02/08/2022
SC 26901 DIAGNOSTICA PER IMMAGINI ROMANO DI LOMBARDIA P: 03013800
SS 20802 LABORATORIO ROMANO DI LOMBARDIA P: 03013800
SS 21101 MICROBIOLOGIA E VIROLOGIA P: 03013100 Attiva dal 02/08/2022
SS 23101 DIAGNOSTICA SENOLOGICA P: 03013100

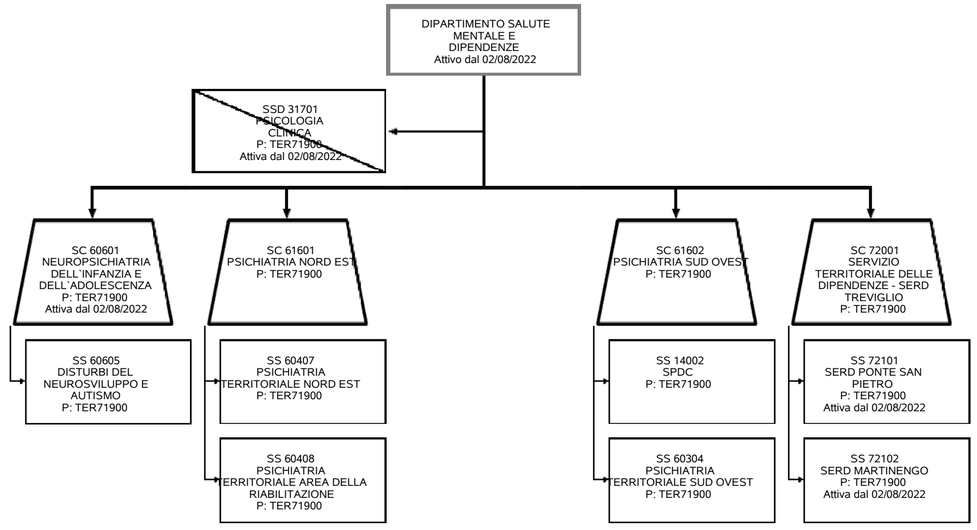

DIPARTIMENTO AREA MEDICA (DAM)
SSD 10201 CENTRO DI DAY HOSPITAL P: 03071900
SSD 11901 MALATTIE ENDOCRINE - DIABETOLOGIA P: 03013100
SSD 12603 MEDICINA AD ALTA COMPLESSITA' - SEMI-INTENSIVA P: 03013100
SSD 22401 PNEUMOLOGIA - BRONCOSCOPIA P: 03013100
FUN11 NUTRIZIONE CLINICA
SEGUE...
SC 10801 CARDIOLOGIA P: 03013100 Attiva dal 02/08/2022
SS 15001 UNITA' CORONARICA P: 03013100 Attiva dal 02/08/2022
SC 12601 MEDICINA GENERALE TREVIGLIO-CARAVAGGIO P: 03013100
SS 22901 REUMATOLOGIA P: 03013100 Attiva dal 02/08/2022
SC 12901 NEFROLOGIA E DIALISI P: 03013100 Attiva dal 02/08/2022
SS 12902 NEFROLOGIA OSPEDALIERA E TERRITORIALE P: 03013100
SC 13201 NEUROLOGIA P: 03013100
SS 13202 STROKE UNIT P: 03013100
SC 13901 PEDIATRIA P: 03013100 Attiva dal 02/08/2022
SS 16201 NEONATOLOGIA P: 03013100
SC 16401 ONCOLOGIA P: 03013100 Attiva dal 02/08/2022
SS 16401 ONCOLOGIA ROMANO DI LOMBARDIA P: 03013800
SC 12601 MEDICINA GENERALE ROMANO DI LOMBARDIA P: 03013800
SS 1SA01 CURE SUB ACUTE P: 03013800 Attiva dal 02/08/2022
SC 15601 RIABILITAZIONE SPECIALISTICA P: 03013800
SS 15602 RIABILITAZIONE SPECIALISTICA CARDIOPOLMONARE P: 03013800
SS 17501 RIABILITAZIONE SPECIALISTICA NEUROMOTORIA P: 03013100
SC 21501 PRONTO SOCCORSO ROMANO DI LOMBARDIA P: 03013800

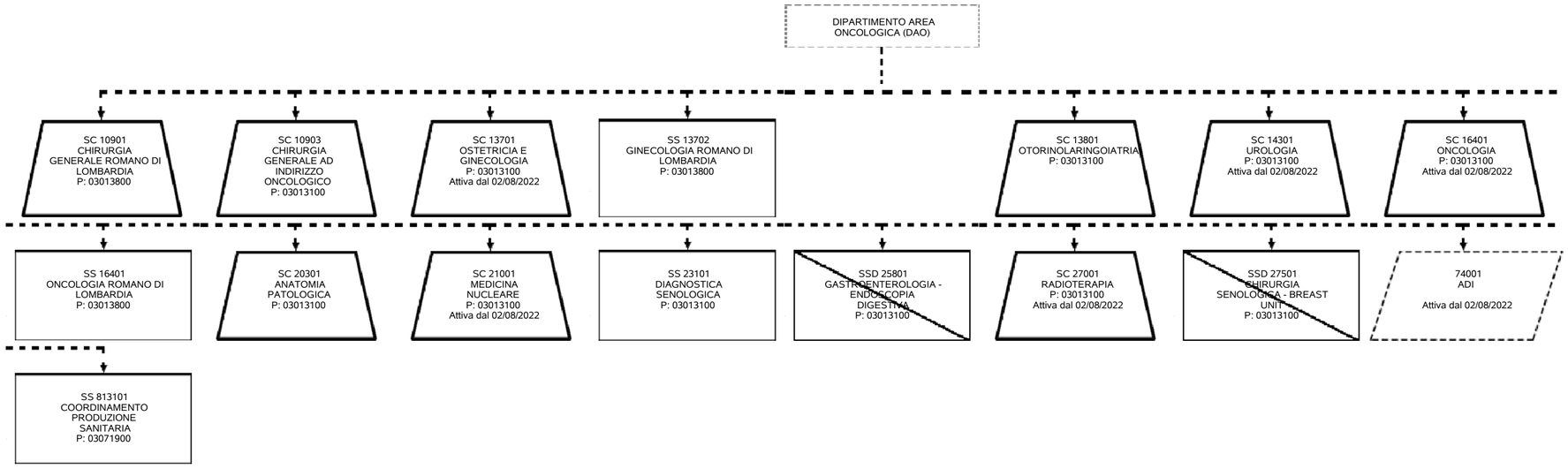

DIPARTIMENTO AREA MEDICA (DAM)
CONTINUA...
SC 215A01
I PRONTO SOCCORSO E MEDICINA D'EMERGENZA-URGENZA (MEU) TREVIGLIO-CARAVAGGIO
P: 03013100
SS 15101
OSSERVAZIONE BREVE INTENSIVA (OBI)
P: 03013100

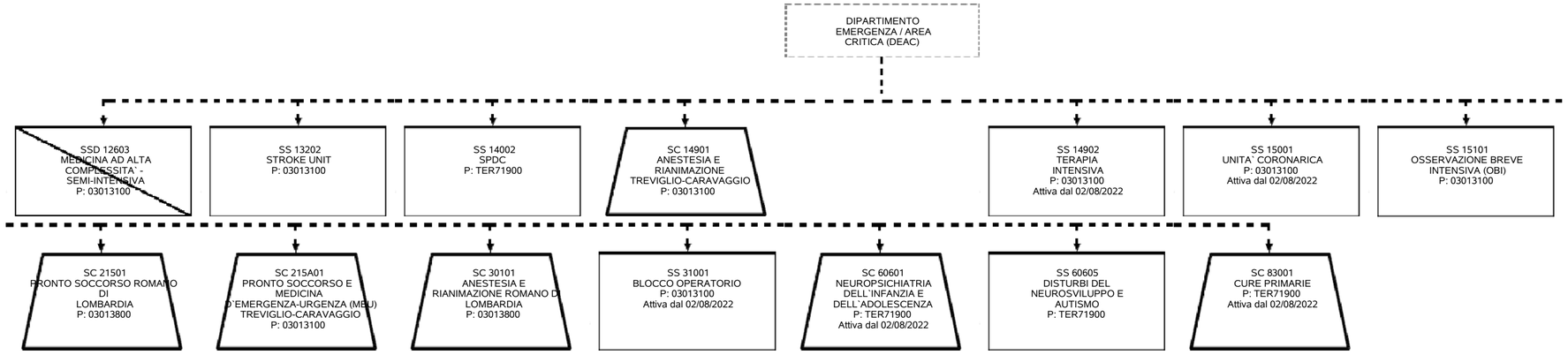

DIPARTIMENTO AREA CHIRURGICA (DAC)
SSD 14301 UROLOGIA FUNZIONALE - PELVIC UNIT P: 03071900
SSD 19801 CENTRO DI DAY SURGERY P: 03071900
SSD 25801 GASTROENTEROLOGIA - ENDOSCOPIA DIGESTIVA P: 03013100
SSD 27501 CHIRURGIA SENOLOGICA - BREAST UNIT P: 03013100
SEGUE...
SC 10901 CHIRURGIA GENERALE E D`URGENZA P: 03013100
SC 10903 CHIRURGIA GENERALE AD INDIRIZZO ONCOLOGICO P: 03013100
SC 13401 OCULISTICA P: 03013100
SC 13601 ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA TREVIGLIO-CARAVAGGIO P: 03013100 Attiva dal 02/08/2022
SC 13701 OSTETRICIA E GINECOLOGIA P: 03013100 Attiva dal 02/08/2022
SC 13801 OTORINOLARINGOIATRIA P: 03013100
SC 14301 UROLOGIA P: 03013100 Attiva dal 02/08/2022
SC 10901 CHIRURGIA GENERALE ROMANO DI LOMBARDIA P: 03013800
SC 13601 ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA ROMANO DI LOMBARDIA P: 03013800
FUN08 UFO (UNITA` FRAGILITA` OSSEA)
SS 13702 GINECOLOGIA ROMANO DI LOMBARDIA P: 03013800
FUN12 THYROID UNIT

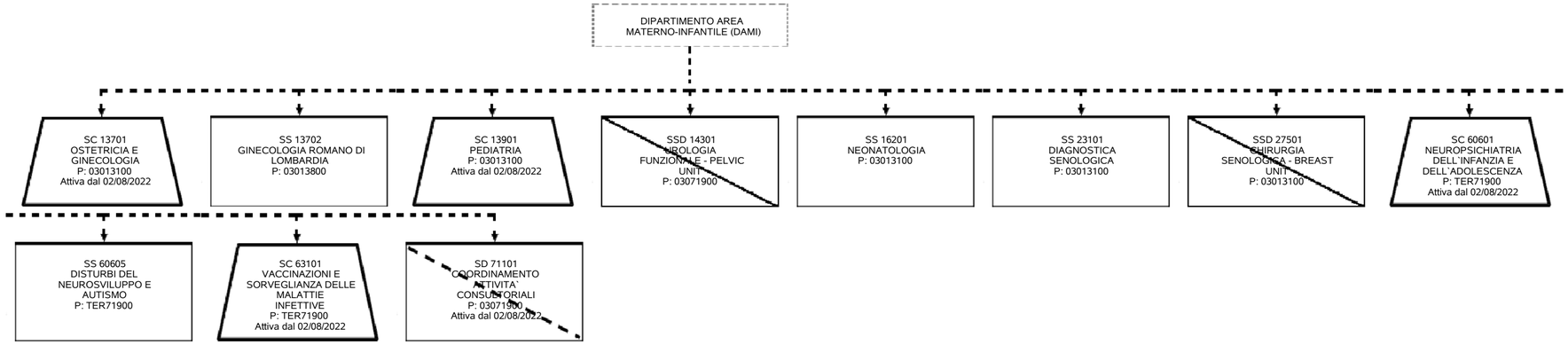

DIPARTIMENTO AREA CHIRURGICA (DAC)
CONTINUA...
SC 14901 ANESTESIA E RIANIMAZIONE TREVIGLIO-CARAVAGGIO P: 03013100
SC 30101 ANESTESIA E RIANIMAZIONE ROMANO DI LOMBARDIA P: 03013800
SS 14902 TERAPIA INTENSIVA P: 03013100 Attiva dal 02/08/2022
SS 31001 BLOCCO OPERATORIO P: 03013100 Attiva dal 02/08/2022

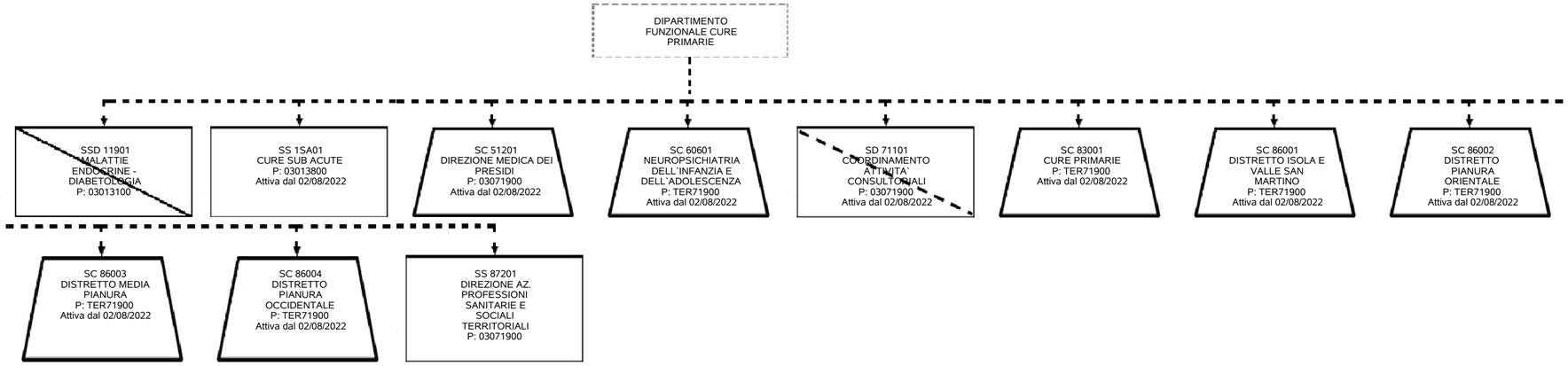

Direzione SocioSanitaria
SC 63101 VACCINAZIONI E SORVEGLIANZA DELLE MALATTIE INFETTIVE P: TER71900 Attiva dal 02/08/2022
74001 ADI Attiva dal 02/08/2022
SC 86001 DISTRETTO ISOLA E VALLE SAN MARTINO P: TER71900 Attiva dal 02/08/2022
SC 86003 DISTRETTO MEDIA PIANURA P: TER71900 Attiva dal 02/08/2022
SC 86004 DISTRETTO PIANURA OCCIDENTALE P: TER71900 Attiva dal 02/08/2022
SD 71101 COORDINAMENTO ATTIVITA` CONSULTORIALI P: 03071900 Attiva dal 02/08/2022
73001 COORDINAMENTO DISABILITÀ E FRAGILITÀ Attiva dal 02/08/2022
SC 83001 CURE PRIMARIE P: TER71900 Attiva dal 02/08/2022
SC 86002 DISTRETTO PIANURA ORIENTALE P: TER71900 Attiva dal 02/08/2022
FUN06 UFFICIO SINDACI Attiva dal 02/08/2022

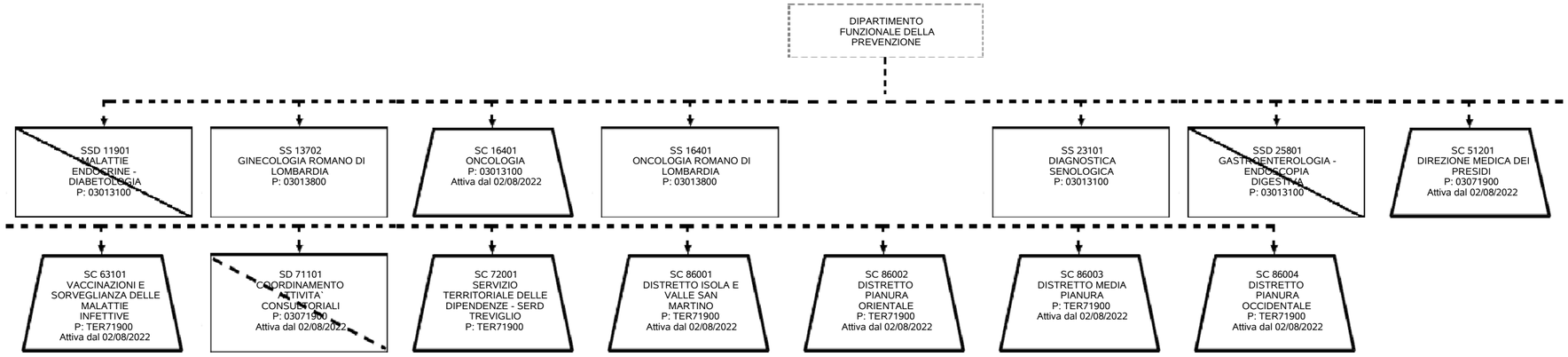

DIPARTIMENTO SALUTE MENTALE E DIPENDENZE
Attivo dal 02/08/2022
SSD 31701 PSICOLOGIA CLINICA
P: TER71900
Attiva dal 02/08/2022
SC 60601 NEUROPSICHIATRIA DELL'INFANZIA E DELL'ADOLESCENZA
P: TER71900
Attiva dal 02/08/2022
SC 61601 PSICHIATRIA NORD EST
P: TER71900
SC 61602 PSICHIATRIA SUD OVEST
P: TER71900
SC 72001 SERVIZIO TERRITORIALE DELLE DIPENDENZE - SERD TREVIGLIO
P: TER71900
SS 60605 DISTURBI DEL NEUROSVILUPPO E AUTISMO
P: TER71900
SS 60407 PSICHIATRIA TERRITORIALE NORD EST
P: TER71900
SS 60408 PSICHIATRIA TERRITORIALE AREA DELLA RIABILITAZIONE
P: TER71900
SS 14002 SPDC
P: TER71900
SS 60304 PSICHIATRIA TERRITORIALE SUD OVEST
P: TER71900
SS 72101 SERD PONTE SAN PIETRO
P: TER71900
Attiva dal 02/08/2022
SS 72102 SERD MARTINENGO
P: TER71900
Attiva dal 02/08/2022

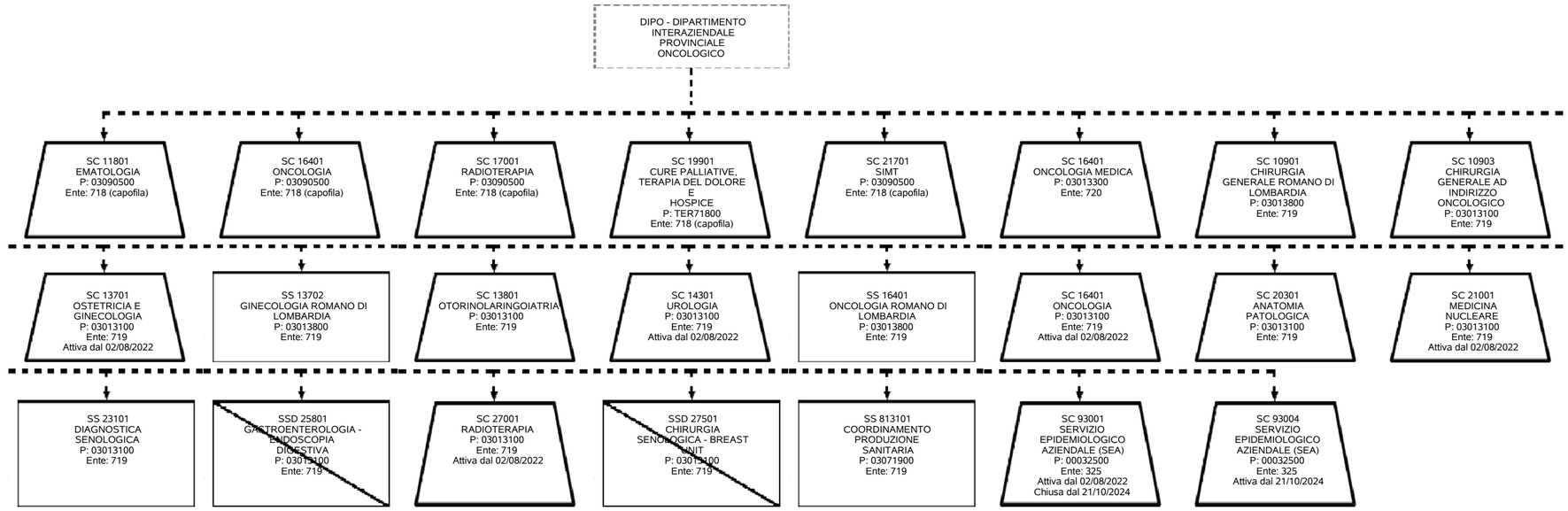

DIPARTIMENTO AREA ONCOLOGICA (DAO)
SC 10901 CHIRURGIA GENERALE ROMANO DI LOMBARDIA P: 03013800
SC 10903 CHIRURGIA GENERALE AD INDIRIZZO ONCOLOGICO P: 03013100
SC 13701 OSTETRICIA E GINECOLOGIA P: 03013100 Attiva dal 02/08/2022
SS 13702 GINECOLOGIA ROMANO DI LOMBARDIA P: 03013800
SC 13801 OTORINOLARINGOIATRIA P: 03013100
SC 14301 UROLOGIA P: 03013100 Attiva dal 02/08/2022
SC 16401 ONCOLOGIA P: 03013100 Attiva dal 02/08/2022
SS 16401 ONCOLOGIA ROMANO DI LOMBARDIA P: 03013800
SC 20301 ANATOMIA PATOLOGICA P: 03013100
SC 21001 MEDICINA NUCLEARE P: 03013100 Attiva dal 02/08/2022
SS 23101 DIAGNOSTICA SENOLOGICA P: 03013100
SSD 25801 GASTROENTEROLOGIA - ENDOSCOPIA DIGESTIVA P: 03013100
SC 27001 RADIOTERAPIA P: 03013100 Attiva dal 02/08/2022
SSD 27501 CHIRURGIA SENOLOGICA - BREAST UNIT P: 03013100
74001 ADI Attiva dal 02/08/2022
SS 813101 COORDINAMENTO PRODUZIONE SANITARIA P: 03071900

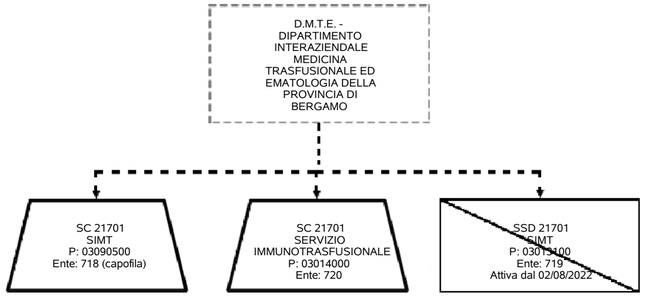

DIPARTIMENTO EMERGENZA / AREA CRITICA (DEAC)
SSD 12603 MEDICINA AD ALTA COMPLESSITA` - SEMI-INTENSIVA P: 03013100
SS 13202 STROKE UNIT P: 03013100
SS 14002 SPDC P: TER71900
SC 14901 ANESTESIA E RIANIMAZIONE TREVIGLIO-CARAVAGGIO P: 03013100
SS 14902 TERAPIA INTENSIVA P: 03013100 Attiva dal 02/08/2022
SS 15001 UNITA` CORONARICA P: 03013100 Attiva dal 02/08/2022
SS 15101 OSSERVAZIONE BREVE INTENSIVA (OBI) P: 03013100
SC 21501 PRONTO SOCCORSO ROMANO DI LOMBARDIA P: 03013800
SC 215A01 PRONTO SOCCORSO E MEDICINA D'EMERGENZA-URGENZA (MEU) TREVIGLIO-CARAVAGGIO P: 03013100
SC 30101 ANESTESIA E RIANIMAZIONE ROMANO DI LOMBARDIA P: 03013800
SS 31001 BLOCCO OPERATORIO P: 03013100 Attiva dal 02/08/2022
SC 60601 NEUROPSICHIATRIA DELL`INFANZIA E DELL`ADOLESCENZA P: TER71900 Attiva dal 02/08/2022
SS 60605 DISTURBI DEL NEUROSVILUPPO E AUTISMO P: TER71900
SC 83001 CURE PRIMARIE P: TER71900 Attiva dal 02/08/2022

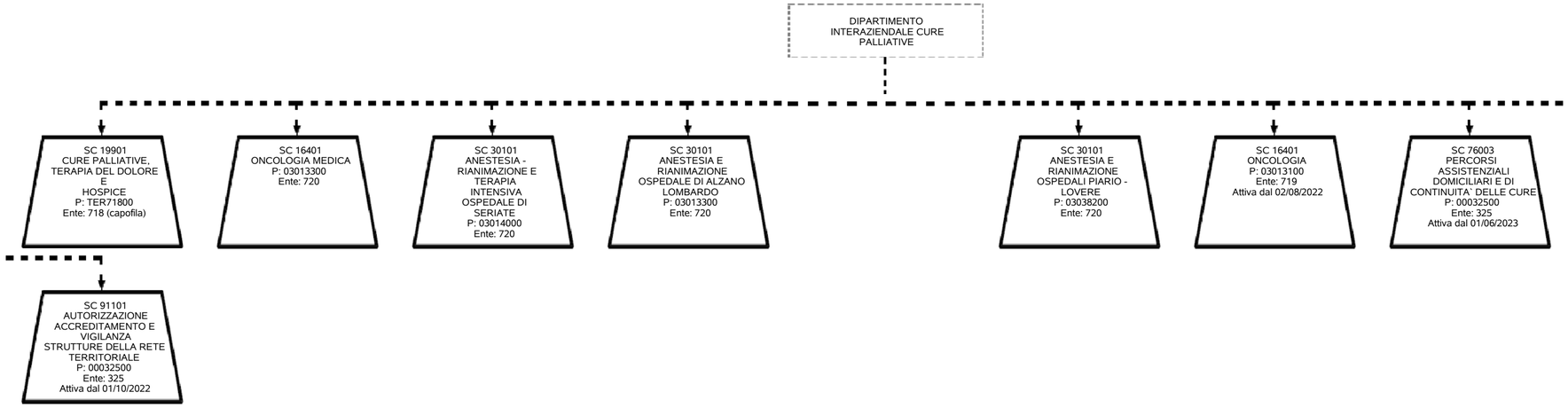

DIPARTIMENTO AREA MATERNO-INFANTILE (DAMI)
SC 13701 OSTETRICIA E GINECOLOGIA P: 03013100 Attiva dal 02/08/2022
SS 13702 GINECOLOGIA ROMANO DI LOMBARDIA P: 03013800
SC 13901 PEDIATRIA P: 03013100 Attiva dal 02/08/2022
SSD 14301 UROLOGIA FUNZIONALE - PELVIC UNIT P: 03071900
SS 16201 NEONATOLOGIA P: 03013100
SS 23101 DIAGNOSTICA SENOLOGICA P: 03013100
SSD 27501 CHIRURGIA SENOLOGICA - BREAST UNIT P: 03013100
SC 60601 NEUROPSICHIATRIA DELL'INFANZIA E DELL'ADOLESCENZA P: TER71900 Attiva dal 02/08/2022
SS 60605 DISTURBI DEL NEUROSVILUPPO E AUTISMO P: TER71900
SC 63101 VACCINAZIONI E SORVEGLIANZA DELLE MALATTIE INFETTIVE P: TER71900 Attiva dal 02/08/2022
SD 71101 COORDINAMENTO ATTIVITA' CONSULTORIALI P: 03071900 Attiva dal 02/08/2022


DIPARTIMENTO FUNZIONALE CURE PRIMARIE
SSD 11901 MALATTIE ENDOCRINE - DIABETOLOGIA P: 03013100
SS 1SA01 CURE SUB ACUTE P: 03013800 Attiva dal 02/08/2022
SC 51201 DIREZIONE MEDICA DEI PRESIDI P: 03071900 Attiva dal 02/08/2022
SC 60601 NEUROPSICHIATRIA DELL'INFANZIA E DELL'ADOLESCENZA P: TER71900 Attiva dal 02/08/2022
SD 71101 COORDINAMENTO ATTIVITA' CONSULTORIALI P: 03071900 Attiva dal 02/08/2022
SC 83001 CURE PRIMARIE P: TER71900 Attiva dal 02/08/2022
SC 86001 DISTRETTO ISOLA E VALLE SAN MARTINO P: TER71900 Attiva dal 02/08/2022
SC 86002 DISTRETTO PIANURA ORIENTALE P: TER71900 Attiva dal 02/08/2022
SC 86003 DISTRETTO MEDIA PIANURA P: TER71900 Attiva dal 02/08/2022
SC 86004 DISTRETTO PIANURA OCCIDENTALE P: TER71900 Attiva dal 02/08/2022
SS 87201 DIREZIONE AZ. PROFESSIONI SANITARIE E SOCIALI TERRITORIALI P: 03071900


DIPARTIMENTO FUNZIONALE DELLA PREVENZIONE
SSD 11901 MALATTIE ENDOCRINE - DIABETOLOGIA P: 03013100
SS 13702 GINECOLOGIA ROMANO DI LOMBARDIA P: 03013800
SC 16401 ONCOLOGIA P: 03013100 Attiva dal 02/08/2022
SS 16401 ONCOLOGIA ROMANO DI LOMBARDIA P: 03013800
SS 23101 DIAGNOSTICA SENOLOGICA P: 03013100
SSD 25801 GASTROENTEROLOGIA - ENDOSCOPIA DIGESTIVA P: 03013100
SC 51201 DIREZIONE MEDICA DEI PRESIDI P: 03071900 Attiva dal 02/08/2022
SC 63101 VACCINAZIONI E SORVEGLIANZA DELLE MALATTIE INFETTIVE P: TER71900 Attiva dal 02/08/2022
SD 71101 COORDINAMENTO ATTIVITA' CONSULTORIALI P: 03071900 Attiva dal 02/08/2022
SC 72001 SERVIZIO TERRITORIALE DELLE DIPENDENZE - SERD TREVIGLIO P: TER71900
SC 86001 DISTRETTO ISOLA E VALLE SAN MARTINO P: TER71900 Attiva dal 02/08/2022
SC 86002 DISTRETTO PIANURA ORIENTALE P: TER71900 Attiva dal 02/08/2022
SC 86003 DISTRETTO MEDIA PIANURA P: TER71900 Attiva dal 02/08/2022
SC 86004 DISTRETTO PIANURA OCCIDENTALE P: TER71900 Attiva dal 02/08/2022


DIPO - DIPARTIMENTO INTERAZIENDALE PROVINCIALE ONCOLOGICO
SC 11801 EMATOLOGIA P: 03090500 Ente: 718 (capofila)
SC 16401 ONCOLOGIA P: 03090500 Ente: 718 (capofila)
SC 17001 RADIOTERAPIA P: 03090500 Ente: 718 (capofila)
SC 19901 CURE PALLIATIVE, TERAPIA DEL DOLORE E HOSPICE P: TER71800 Ente: 718 (capofila)
SC 21701 SIMT P: 03090500 Ente: 718 (capofila)
SC 16401 ONCOLOGIA MEDICA P: 03013300 Ente: 720
SC 10901 CHIRURGIA GENERALE ROMANO DI LOMBARDIA P: 03013800 Ente: 719
SC 10903 CHIRURGIA GENERALE AD INDIRIZZO ONCOLOGICO P: 03013100 Ente: 719
SC 13701 OSTETRICIA E GINECOLOGIA P: 03013100 Ente: 719 Attiva dal 02/08/2022
SS 13702 GINECOLOGIA ROMANO DI LOMBARDIA P: 03013800 Ente: 719
SC 13801 OTORINOLARINGOIATRIA P: 03013100 Ente: 719
SC 14301 UROLOGIA P: 03013100 Ente: 719 Attiva dal 02/08/2022
SS 16401 ONCOLOGIA ROMANO DI LOMBARDIA P: 03013800 Ente: 719
SC 16401 ONCOLOGIA P: 03013100 Ente: 719 Attiva dal 02/08/2022
SC 20301 ANATOMIA PATOLOGICA P: 03013100 Ente: 719
SC 21001 MEDICINA NUCLEARE P: 03013100 Ente: 719 Attiva dal 02/08/2022
SS 23101 DIAGNOSTICA SENOLOGICA P: 03013100 Ente: 719
SSD 25801 GASTROENTEROLOGIA - ENDOSCOPIA DIGESTIVA P: 03013100 Ente: 719
SC 27001 RADIOTERAPIA P: 03013100 Ente: 719 Attiva dal 02/08/2022
SSD 27501 CHIRURGIA SENOLOGICA - BREAST UNIT P: 03013100 Ente: 719
SS 813101 COORDINAMENTO PRODUZIONE SANITARIA P: 03071900 Ente: 719
SC 93001 SERVIZIO EPIDEMIOLOGICO AZIENDALE (SEA) P: 00032500 Ente: 325 Attiva dal 02/08/2022 Chiusa dal 21/10/2024
SC 93004 SERVIZIO EPIDEMIOLOGICO AZIENDALE (SEA) P: 00032500 Ente: 325 Attiva dal 21/10/2024


D.M.T.E. - DIPARTIMENTO INTERAZIENDALE MEDICINA TRASFUSIONALE ED EMATOLOGIA DELLA PROVINCIA DI BERGAMO
SC 21701 SIMT P: 03090500 Ente: 718 (capofila)
SC 21701 SERVIZIO IMMUNOTRASFUSIONALE P: 03014000 Ente: 720
SSD 21701 SIMT P: 03015700 Ente: 719 Attiva dal 02/08/2022


DIPARTIMENTO INTERAZIENDALE CURE PALLIATIVE
SC 19901 CURE PALLIATIVE, TERAPIA DEL DOLORE E HOSPICE P: TER71800 Ente: 718 (capofila)
SC 16401 ONCOLOGIA MEDICA P: 03013300 Ente: 720
SC 30101 ANESTESIA - RIANIMAZIONE E TERAPIA INTENSIVA OSPEDALE DI SERIATE P: 03014000 Ente: 720
SC 30101 ANESTESIA E RIANIMAZIONE OSPEDALE DI ALZANO LOMBARDO P: 03013300 Ente: 720
SC 30101 ANESTESIA E RIANIMAZIONE OSPEDALI PIARIO - LOVERE P: 03038200 Ente: 720
SC 16401 ONCOLOGIA P: 03013100 Ente: 719 Attiva dal 02/08/2022
SC 76003 PERCORSI ASSISTENZIALI DOMICILIARI E DI CONTINUITA' DELLE CURE P: 00032500 Ente: 325 Attiva dal 01/06/2023
SC 91101 AUTORIZZAZIONE ACCREDITAMENTO E VIGILANZA STRUTTURE DELLA RETE TERRITORIALE P: 00032500 Ente: 325 Attiva dal 01/10/2022

719 - ASST DI BERGAMO OVEST

CRONOPROGRAMMA

DIPARTIMENTI GESTIONALI

DAM	DAM01	DIPARTIMENTO AMMINISTRATIVO	da data approvazione POAS	**Da Attivare**
DNS	DNS01	DIPARTIMENTO AREA NEUROSCIENZE	da data approvazione POAS	**Da Chiudere**
DEA	DEA01	DIPARTIMENTO AREA EMERGENZA URGENZA	da data approvazione POAS	**Da Chiudere**

UNITÀ ORGANIZZATIVE

DIPARTIMENTO AMMINISTRATIVO

SC	51302	RISORSE UMANE	03071900 SERVIZI CENTRALIZZATI	da data approvazione POAS	**Da Attivare**
SC	51902	GESTIONE ACQUISTI (PROVVEDITORATO-ECONOMATO)	03071900 SERVIZI CENTRALIZZATI	da data approvazione POAS	**Da Attivare**
SC	52003	PROGRAMMAZIONE BILANCIO E CONTABILITA'	03071900 SERVIZI CENTRALIZZATI	da data approvazione POAS	**Da Attivare**
SS	52004	PROCESSI AMMINISTRATIVI, CONTABILI, PAC E BILANCI	03071900 SERVIZI CENTRALIZZATI	da data approvazione POAS	**Da Attivare**
SC	52402	TECNICO PATRIMONIALE	03071900 SERVIZI CENTRALIZZATI	da data approvazione POAS	**Da Attivare**
SS	52902	FORMAZIONE	03071900 SERVIZI CENTRALIZZATI	da data approvazione POAS	**Da Attivare**

DIPARTIMENTO AREA CHIRURGICA (DAC)

SC	10903	CHIRURGIA GENERALE AD INDIRIZZO ONCOLOGICO	03013100 TREVIGLIO OSP. TREVIGLIO-CARAVAGGIO	da data approvazione POAS	**Da Attivare**
SSD	14301	UROLOGIA FUNZIONALE - PELVIC UNIT	STAFF - 03071900 SERVIZI CENTRALIZZATI	da data approvazione POAS	**Da Attivare**
SSD	19801	CENTRO DI DAY SURGERY	STAFF - 03071900 SERVIZI CENTRALIZZATI	da data approvazione POAS	**Da Attivare**

DIPARTIMENTO AREA DEI SERVIZI (DAS)

SS	20802	LABORATORIO ROMANO DI LOMBARDIA	03013800 ROMANO DI LOMBARDIA OSP. SS.TRINITA'	da data approvazione POAS	**Da Attivare**

DIPARTIMENTO AREA MEDICA (DAM)

SSD	10201	CENTRO DI DAY HOSPITAL	STAFF - 03071900 SERVIZI CENTRALIZZATI	da data approvazione POAS	**Da Attivare**
SSD	12603	MEDICINA AD ALTA COMPLESSITA' - SEMI-INTENSIVA	STAFF - 03013100 TREVIGLIO OSP. TREVIGLIO-CARAVAGGIO	da data approvazione POAS	**Da Attivare**
SS	13202	STROKE UNIT	03013100 TREVIGLIO OSP. TREVIGLIO-CARAVAGGIO	da data approvazione POAS	**Da Attivare**

DIPARTIMENTO SALUTE MENTALE E DIPENDENZE

SS	14002	SPDC	TER71900 ATTIVITÀ TERRITORIALE	da data approvazione POAS	**Da Attivare**
SS	60408	PSICHIATRIA TERRITORIALE AREA DELLA RIABILITAZIONE	TER71900 ATTIVITÀ TERRITORIALE	da data approvazione POAS	**Da Attivare**
SS	60605	DISTURBI DEL NEUROSVILUPPO E AUTISMO	TER71900 ATTIVITÀ TERRITORIALE	da data approvazione POAS	**Da Attivare**

COMUNICAZIONE E MARKETING

SS	53201	COMUNICAZIONE AZIENDALE, RELAZIONI ESTERNE E UFFICIO RELAZIONI CON IL PUBBLICO	03071900 SERVIZI CENTRALIZZATI	da data approvazione POAS	**Da Attivare**

MEDICINA PREVENTIVA DELLE COMUNITA`: SCREENING

SS	813101	COORDINAMENTO PRODUZIONE SANITARIA	03071900 SERVIZI CENTRALIZZATI	da data approvazione POAS	**Da Attivare**
SS	51202	DIREZIONE MEDICA ROMANO DI LOMBARDIA	03013800 ROMANO DI LOMBARDIA OSP. SS.TRINITA'	da data approvazione POAS	**Da Attivare**
SS	51202	OPEN INNOVATION - SANITA' DIGITALE	03071900 SERVIZI CENTRALIZZATI	da data approvazione POAS	**Da Attivare**
SS	21901	COORDINAMENTO MEDICI COMPETENTI E MEDICINA DEL LAVORO	03071900 SERVIZI CENTRALIZZATI	da data approvazione POAS	**Da Attivare**

DIPARTIMENTO AREA CHIRURGICA (DAC)

SS	10902	CHIRURGIA DELL'EMERGENZA	03013100 TREVIGLIO OSP. TREVIGLIO-CARAVAGGIO	da data approvazione POAS	**Da Chiudere**
SS	19801	DAY E WEEK SURGERY	03013800 ROMANO DI LOMBARDIA OSP. SS.TRINITA'	da data approvazione POAS	**Da Chiudere**

DIPARTIMENTO AREA DEI SERVIZI (DAS)

SS	20901	EMATOLOGIA E EMOCOAGULAZIONE	03013800 ROMANO DI LOMBARDIA OSP. SS.TRINITA'	da data approvazione POAS	**Da Chiudere**
SS	24201	BIOCHIMICA CLINICA E TOSSICOLOGIA	03013100 TREVIGLIO OSP. TREVIGLIO-CARAVAGGIO	da data approvazione POAS	**Da Chiudere**

DIPARTIMENTO AREA MEDICA (DAM)

SS	12101	MEDICINA GERIATRICA	03013800 ROMANO DI LOMBARDIA OSP. SS.TRINITA'	da data approvazione POAS	**Da Chiudere**
SS	12602	EPATOLOGIA	03013100 TREVIGLIO OSP. TREVIGLIO-CARAVAGGIO	da data approvazione POAS	**Da Chiudere**
SS	16001	RIABILITAZIONE GERIATRICA	03013800 ROMANO DI LOMBARDIA OSP. SS.TRINITA'	da data approvazione POAS	**Da Chiudere**
SS	21601	ELETTROFISIOLOGIA	03013100 TREVIGLIO OSP. TREVIGLIO-CARAVAGGIO	da data approvazione POAS	**Da Chiudere**
SS	21602	CARDIOLOGIA AMBULATORIALE	03013100 TREVIGLIO OSP. TREVIGLIO-CARAVAGGIO	da data approvazione POAS	**Da Chiudere**

DIPARTIMENTO SALUTE MENTALE E DIPENDENZE

SSD	14001	SPDC	STAFF - TER71900 ATTIVITÀ TERRITORIALE	da data approvazione POAS	**Da Chiudere**
SS	60305	CPM BONATE SOPRA, CRA BONATE SOTTO	TER71900 ATTIVITÀ TERRITORIALE	da data approvazione POAS	**Da Chiudere**
SS	60406	CPS TREVIGLIO, AMB. CARAVAGGIO-ROMANO, CD ROMANO, CD TREVIGLIO	TER71900 ATTIVITÀ TERRITORIALE	da data approvazione POAS	**Da Chiudere**

ALTRI SERVIZI GENERALI

SS	50201	ANALISI DELL' ATTIVITA' E CONTROLLI DOCUMENTALI	03071900 SERVIZI CENTRALIZZATI	da data approvazione POAS	**Da Chiudere**
SS	63401	INFEZIONI CORRELATE ALL'ASSISTENZA E AMR	03013100 TREVIGLIO OSP. TREVIGLIO-CARAVAGGIO	da data approvazione POAS	**Da Chiudere**

SERVIZI GENERALI: GESTIONE ACQUISTI (PROVVEDITORATO-ECONOMATO

SC	51901	GESTIONE ACQUISTI (PROVVEDITORATO-ECONOMATO)	03071900 SERVIZI CENTRALIZZATI	da data approvazione POAS	**Da Chiudere**

SC	51301	RISORSE UMANE	03071900 SERVIZI CENTRALIZZATI	da data approvazione POAS	**Da Chiudere**
SC	52001	PROGRAMMAZIONE BILANCIO E CONTABILITA'	03071900 SERVIZI CENTRALIZZATI	da data approvazione POAS	**Da Chiudere**
SS	52002	PROCESSI AMMINISTRATIVI, CONTABILI, PAC E BILANCI	03071900 SERVIZI CENTRALIZZATI	da data approvazione POAS	**Da Chiudere**
SS	52901	FORMAZIONE	03071900 SERVIZI CENTRALIZZATI	da data approvazione POAS	**Da Chiudere**
SC	52401	TECNICO PATRIMONIALE	03071900 SERVIZI CENTRALIZZATI	da data approvazione POAS	**Da Chiudere**

DIPARTIMENTI FUNZIONALI AZIENDALI

DFA	DFA03	DIPARTIMENTO AREA MATERNO-INFANTILE (DAMI)	da data approvazione POAS	**Da Attivare**
DFA	DFA02	DIPARTIMENTO EMERGENZA / AREA CRITICA (DEAC)	da data approvazione POAS	**Da Attivare**

Documento firmato digitalmente da FABRIZIO DE VECCHI in sostituzione di RICCARDO PERINI

Organigramma Proposto

2022 - 2024

Aggiornamento 2024

719 - ASST DI BERGAMO OVEST

Sistema Socio Sanitario
Regione Lombardia

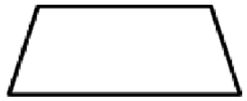
Legenda



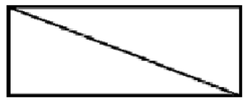
Dipartimento Gestionale



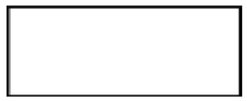
Dipartimento Funzionale



SC – Struttura Complessa



SSD – Struttura Semplice Dipartimentale



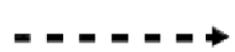
SS – Struttura Semplice



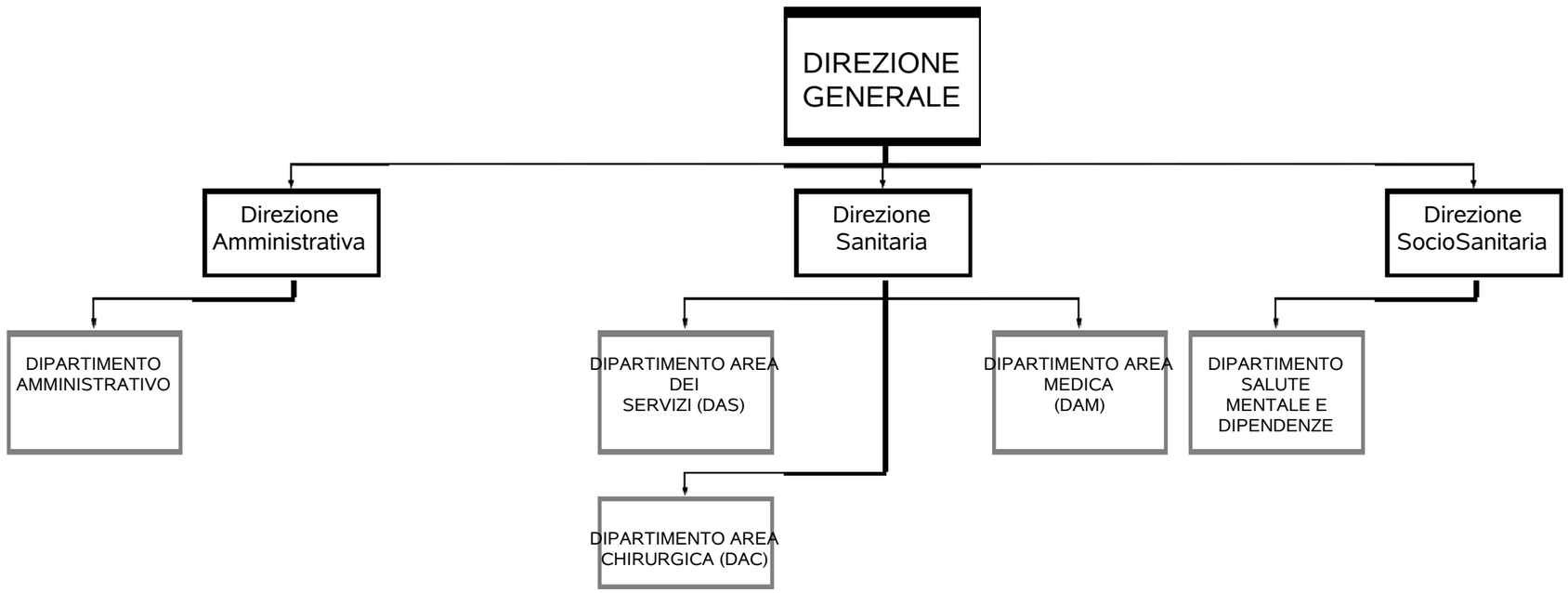
SD – Struttura Semplice Distrettuale

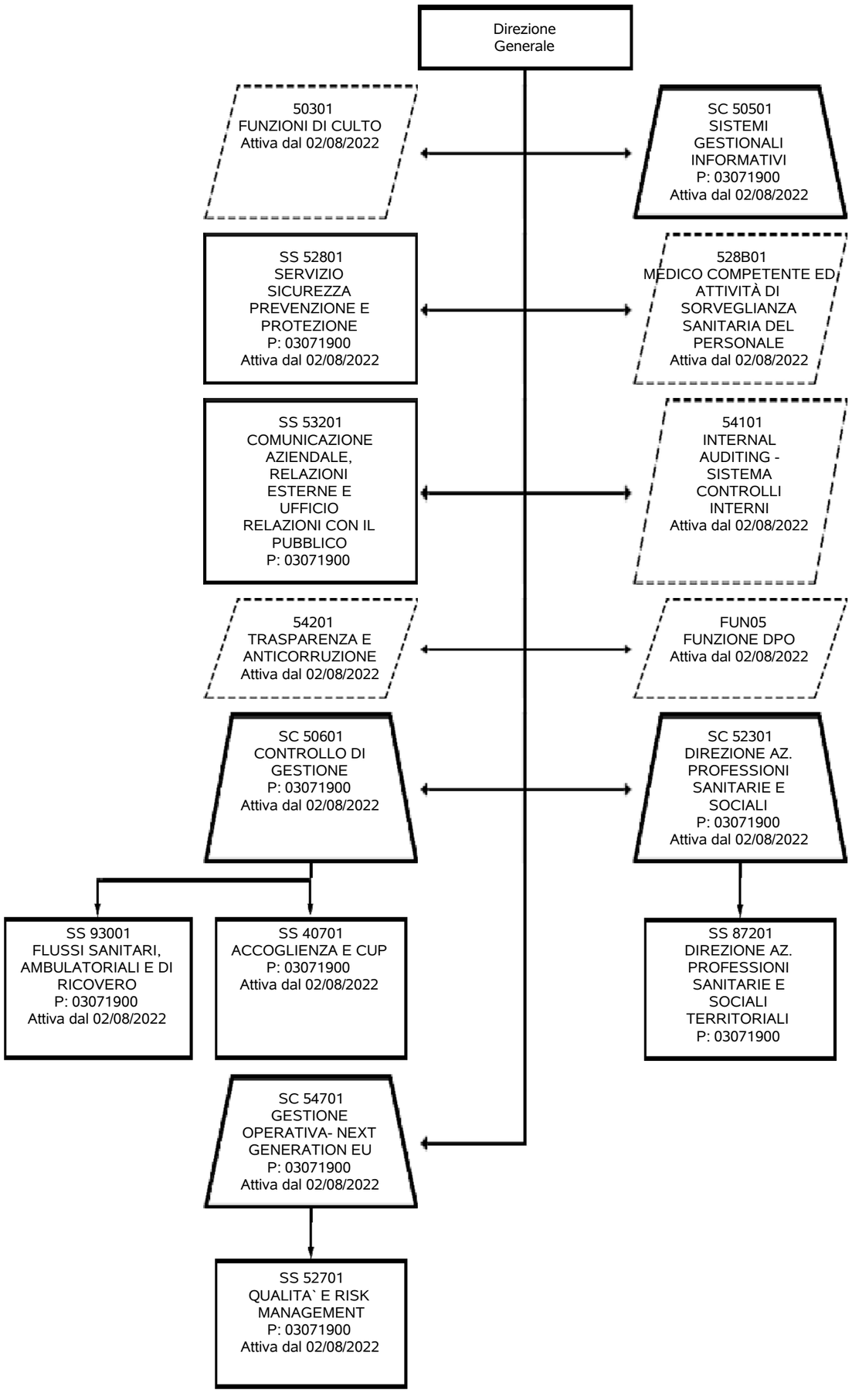


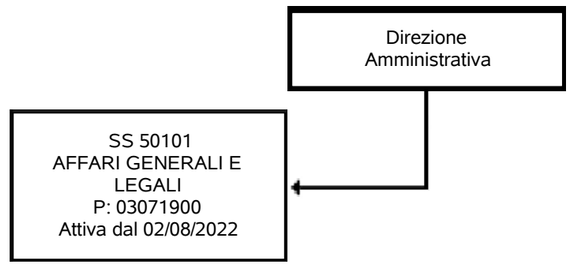
Funzione

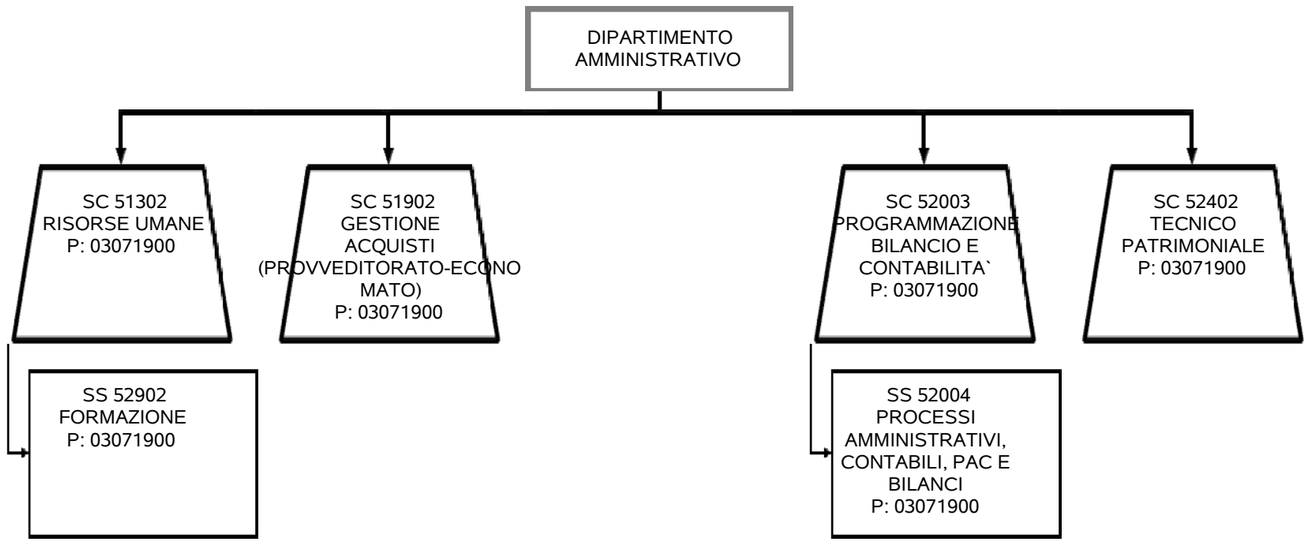


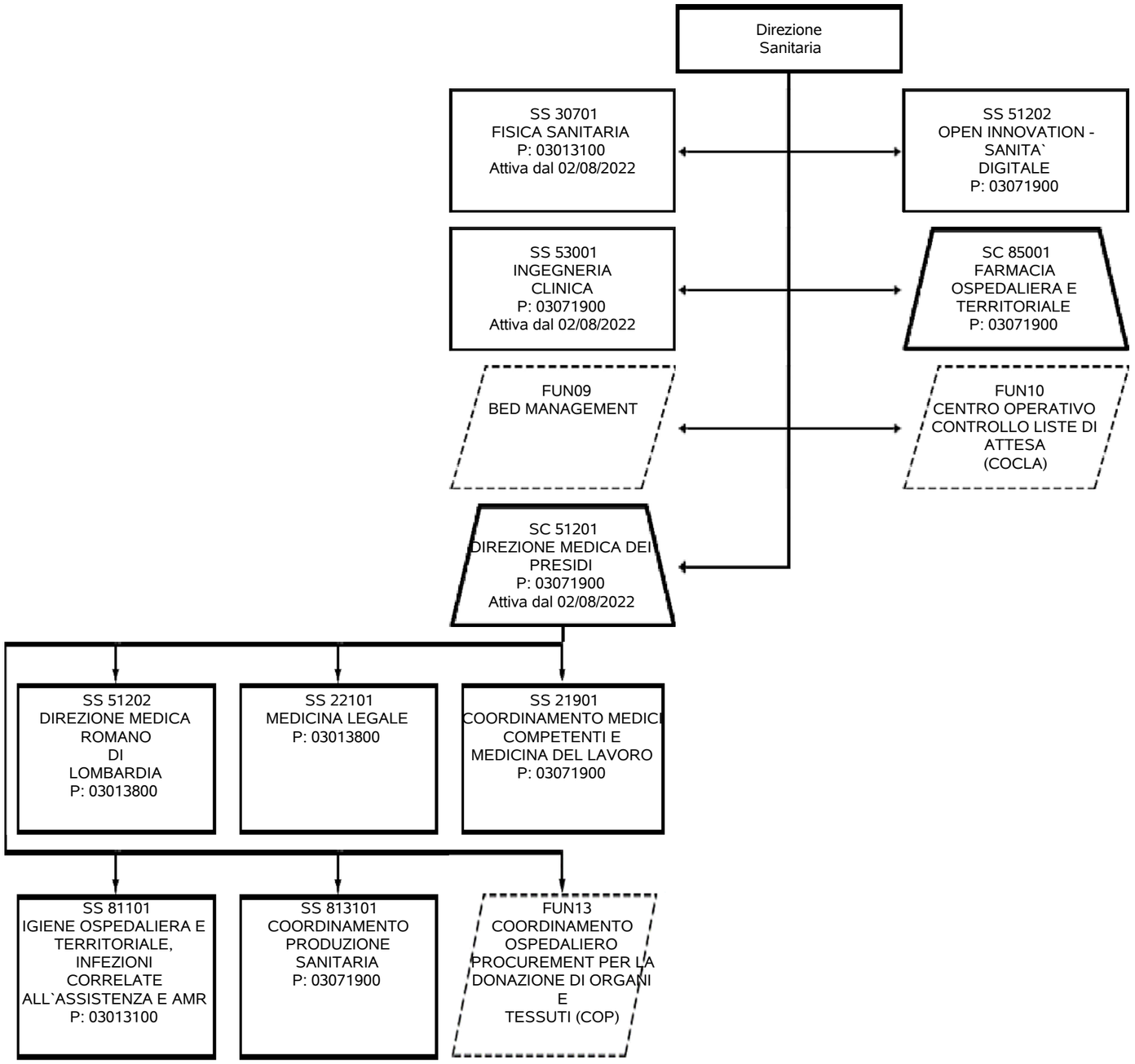
Relazione Funzionale

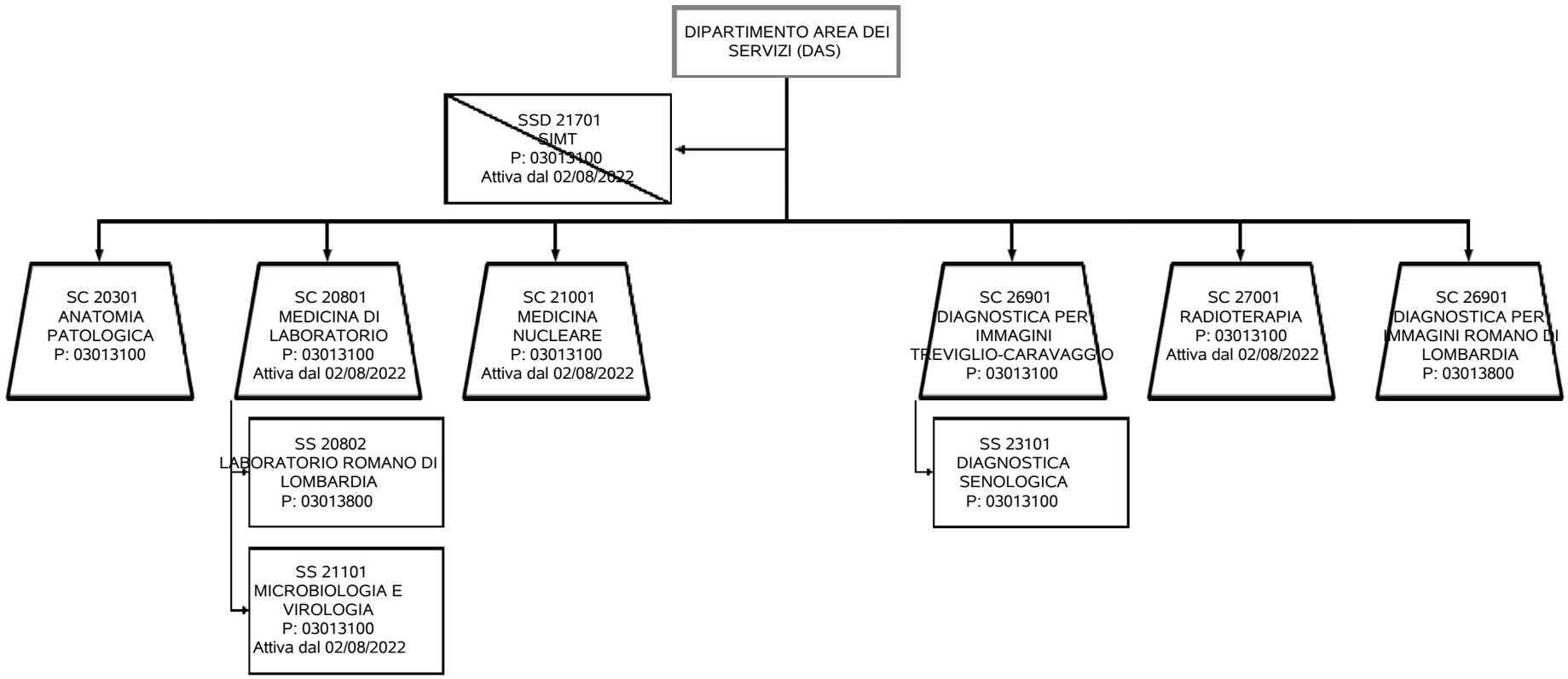

DIREZIONE GENERALE
Direzione Amministrativa
Direzione Sanitaria
Direzione SocioSanitaria
DIPARTIMENTO AMMINISTRATIVO
DIPARTIMENTO AREA DEI SERVIZI (DAS)
DIPARTIMENTO AREA MEDICA (DAM)
DIPARTIMENTO SALUTE MENTALE E DIPENDENZE
DIPARTIMENTO AREA CHIRURGICA (DAC)

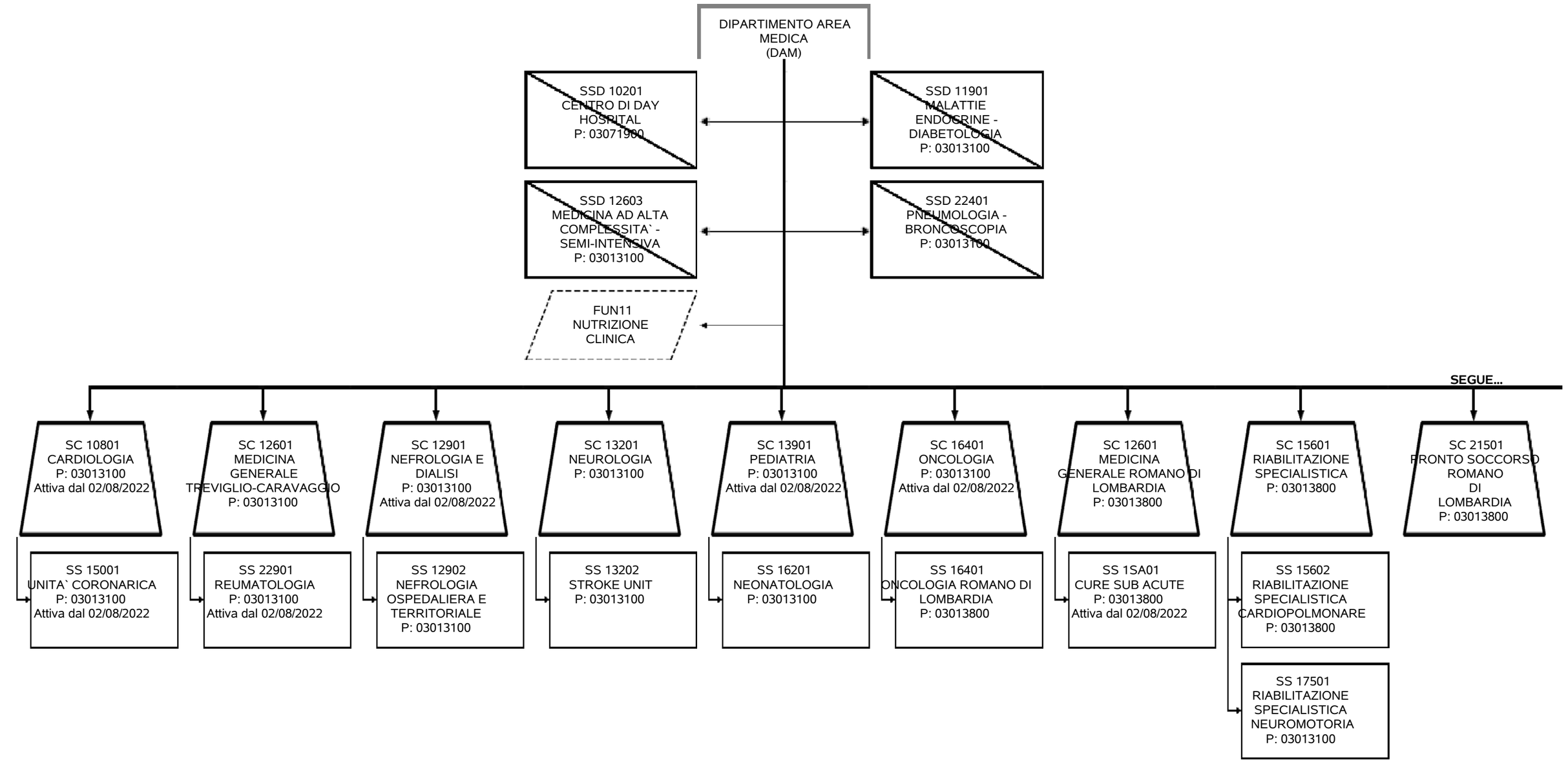

Direzione Generale
50301 FUNZIONI DI CULTO Attiva dal 02/08/2022
SC 50501 SISTEMI GESTIONALI INFORMATIVI P: 03071900 Attiva dal 02/08/2022
SS 52801 SERVIZIO SICUREZZA PREVENZIONE E PROTEZIONE P: 03071900 Attiva dal 02/08/2022
528B01 MEDICO COMPETENTE ED ATTIVITÀ DI SORVEGLIANZA SANITARIA DEL PERSONALE Attiva dal 02/08/2022
SS 53201 COMUNICAZIONE AZIENDALE, RELAZIONI ESTERNE E UFFICIO RELAZIONI CON IL PUBBLICO P: 03071900
54101 INTERNAL AUDITING - SISTEMA CONTROLLI INTERNI Attiva dal 02/08/2022
54201 TRASPARENZA E ANTICORRUZIONE Attiva dal 02/08/2022
FUN05 FUNZIONE DPO Attiva dal 02/08/2022
SC 50601 CONTROLLO DI GESTIONE P: 03071900 Attiva dal 02/08/2022
SC 52301 DIREZIONE AZ. PROFESSIONI SANITARIE E SOCIALI P: 03071900 Attiva dal 02/08/2022
SS 93001 FLUSSI SANITARI, AMBULATORIALI E DI RICOVERO P: 03071900 Attiva dal 02/08/2022
SS 40701 ACCOGLIENZA E CUP P: 03071900 Attiva dal 02/08/2022
SS 87201 DIREZIONE AZ. PROFESSIONI SANITARIE E SOCIALI TERRITORIALI P: 03071900
SC 54701 GESTIONE OPERATIVA- NEXT GENERATION EU P: 03071900 Attiva dal 02/08/2022
SS 52701 QUALITA` E RISK MANAGEMENT P: 03071900 Attiva dal 02/08/2022

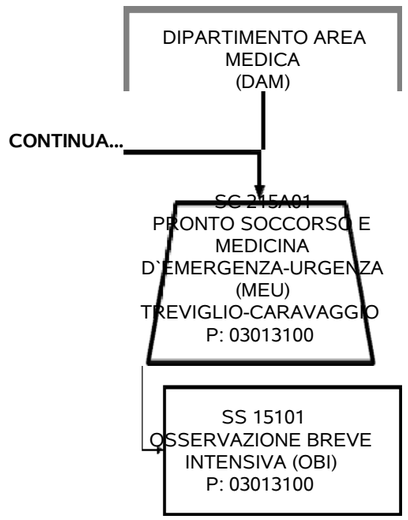

Direzione
Amministrativa
SS 50101
AFFARI GENERALI E
LEGALI
P: 03071900
Attiva dal 02/08/2022

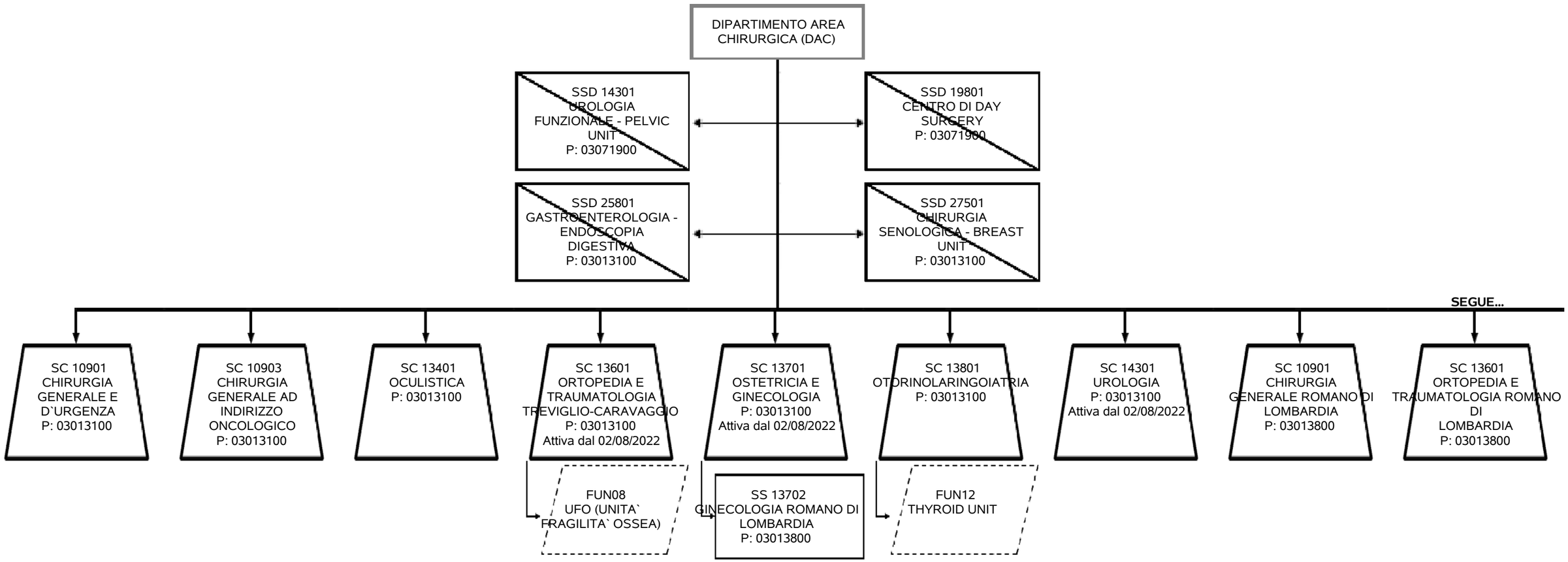

DIPARTIMENTO AMMINISTRATIVO
SC 51302 RISORSE UMANE P: 03071900
SC 51902 GESTIONE ACQUISTI (PROVVEDITORATO-ECONOMATO) P: 03071900
SC 52003 PROGRAMMAZIONE BILANCIO E CONTABILITA` P: 03071900
SC 52402 TECNICO PATRIMONIALE P: 03071900
SS 52902 FORMAZIONE P: 03071900
SS 52004 PROCESSI AMMINISTRATIVI, CONTABILI, PAC E BILANCI P: 03071900

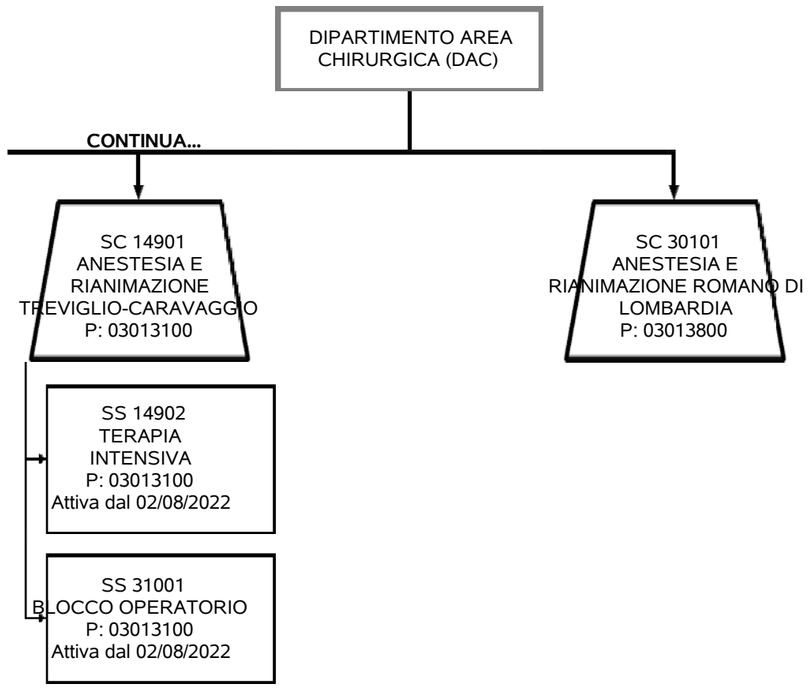

Direzione Sanitaria
SS 30701 FISICA SANITARIA P: 03013100 Attiva dal 02/08/2022
SS 51202 OPEN INNOVATION - SANITA` DIGITALE P: 03071900
SS 53001 INGEGNERIA CLINICA P: 03071900 Attiva dal 02/08/2022
SC 85001 FARMACIA OSPEDALIERA E TERRITORIALE P: 03071900
FUN09 BED MANAGEMENT
FUN10 CENTRO OPERATIVO CONTROLLO LISTE DI ATTESA (COCLA)
SC 51201 DIREZIONE MEDICA DEI PRESIDI P: 03071900 Attiva dal 02/08/2022
SS 51202 DIREZIONE MEDICA ROMANO DI LOMBARDIA P: 03013800
SS 22101 MEDICINA LEGALE P: 03013800
SS 21901 COORDINAMENTO MEDICI COMPETENTI E MEDICINA DEL LAVORO P: 03071900
SS 81101 IGIENE OSPEDALIERA E TERRITORIALE, INFEZIONI CORRELATE ALL`ASSISTENZA E AMR P: 03013100
SS 813101 COORDINAMENTO PRODUZIONE SANITARIA P: 03071900
FUN13 COORDINAMENTO OSPEDALIERO PROCUREMENT PER LA DONAZIONE DI ORGANI E TESSUTI (COP)

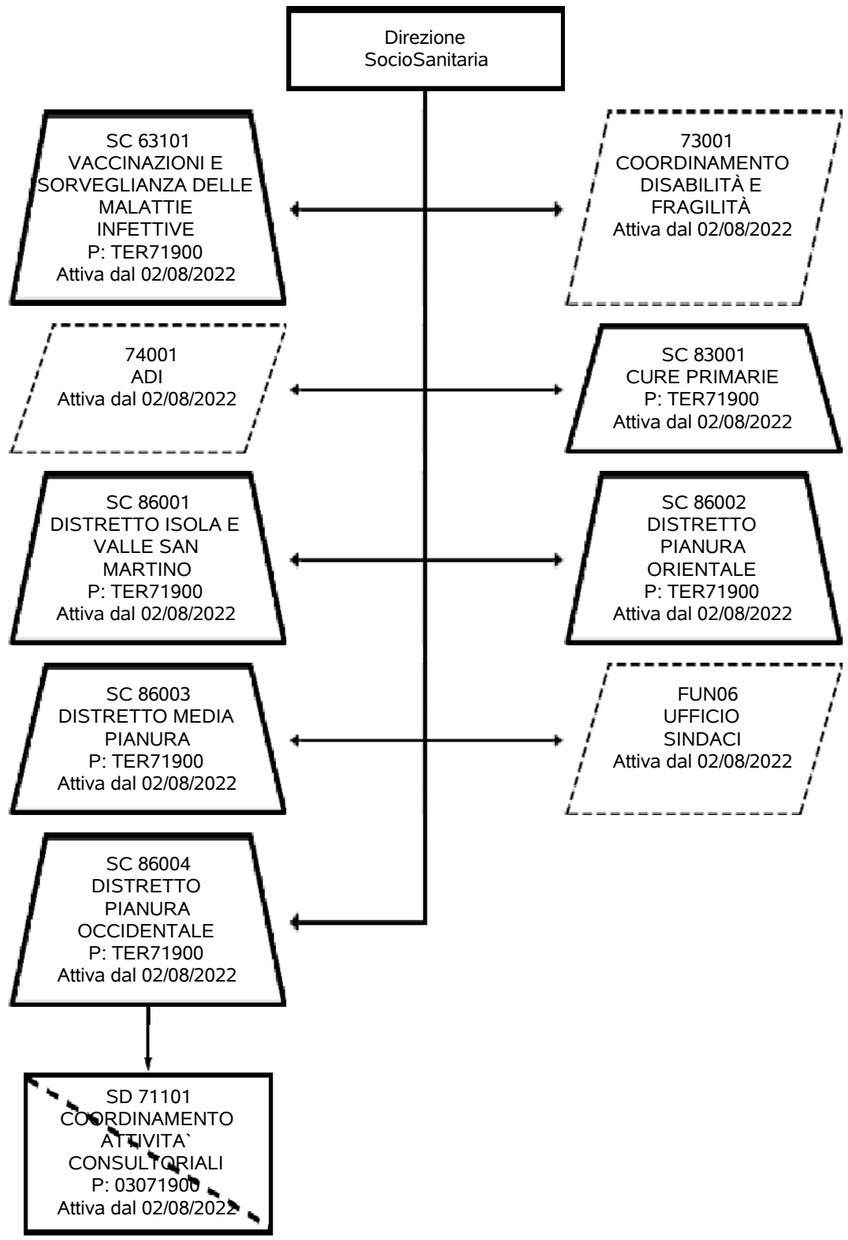

DIPARTIMENTO AREA DEI SERVIZI (DAS)
SSD 21701
SIMT
P: 03013100
Attiva dal 02/08/2022
SC 20301
ANATOMIA PATOLOGICA
P: 03013100
SC 20801
MEDICINA DI LABORATORIO
P: 03013100
Attiva dal 02/08/2022
SC 21001
MEDICINA NUCLEARE
P: 03013100
Attiva dal 02/08/2022
SC 26901
DIAGNOSTICA PER IMMAGINI TREVIGLIO-CARAVAGGIO
P: 03013100
SC 27001
RADIOTERAPIA
P: 03013100
Attiva dal 02/08/2022
SC 26901
DIAGNOSTICA PER IMMAGINI ROMANO DI LOMBARDIA
P: 03013800
SS 20802
LABORATORIO ROMANO DI LOMBARDIA
P: 03013800
SS 21101
MICROBIOLOGIA E VIROLOGIA
P: 03013100
Attiva dal 02/08/2022
SS 23101
DIAGNOSTICA SENOLOGICA
P: 03013100

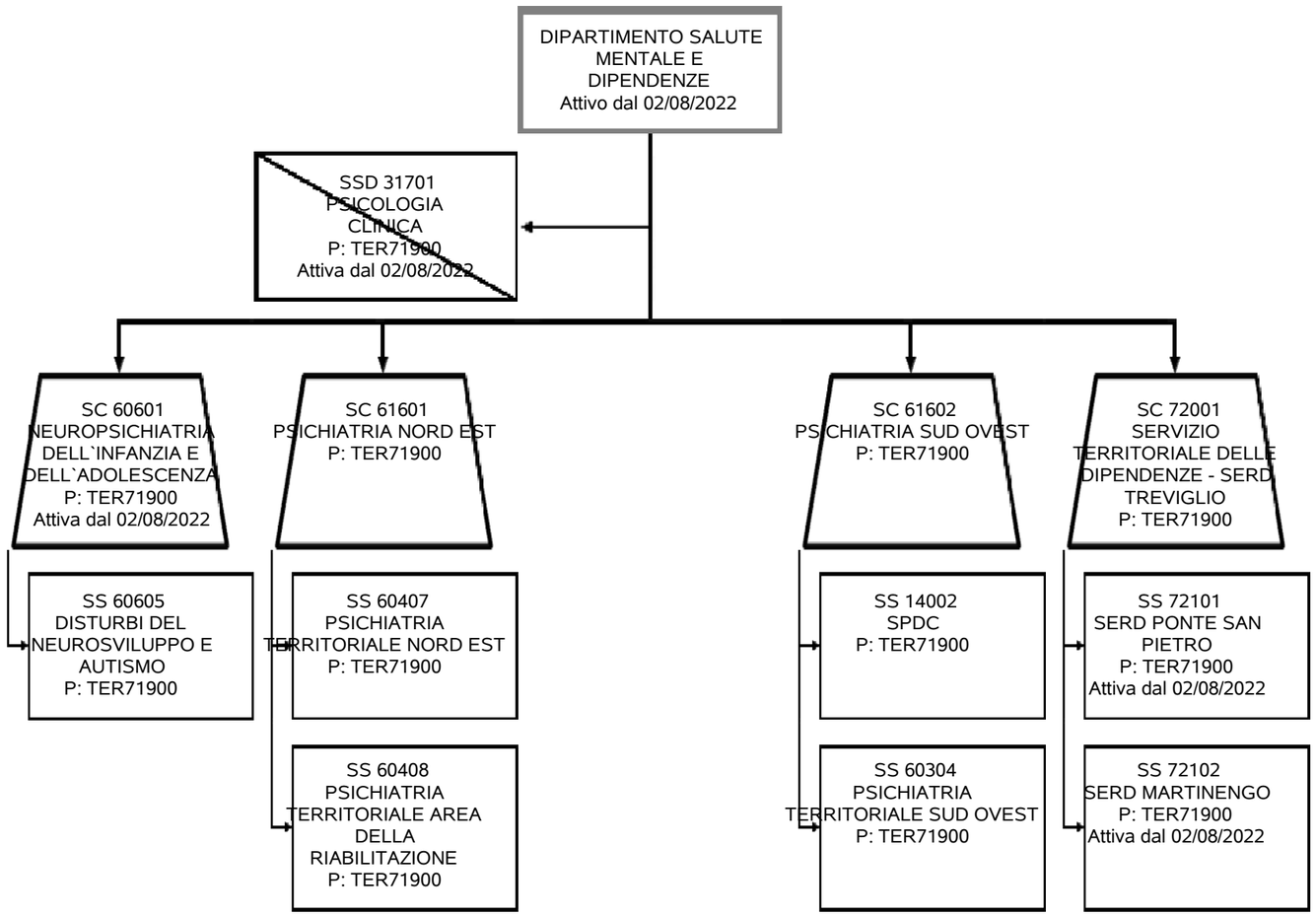

DIPARTIMENTO AREA MEDICA (DAM)
SSD 10201 CENTRO DI DAY HOSPITAL P: 03071900
SSD 11901 MALATTIE ENDOCRINE - DIABETOLOGIA P: 03013100
SSD 12603 MEDICINA AD ALTA COMPLESSITA` - SEMI-INTENSIVA P: 03013100
SSD 22401 PNEUMOLOGIA - BRONCOSCOPIA P: 03013100
FUN11 NUTRIZIONE CLINICA
SEGUE...
SC 10801 CARDIOLOGIA P: 03013100 Attiva dal 02/08/2022
SC 12601 MEDICINA GENERALE TREVIGLIO-CARAVAGGIO P: 03013100
SC 12901 NEFROLOGIA E DIALISI P: 03013100 Attiva dal 02/08/2022
SC 13201 NEUROLOGIA P: 03013100
SC 13901 PEDIATRIA P: 03013100 Attiva dal 02/08/2022
SC 16401 ONCOLOGIA P: 03013100 Attiva dal 02/08/2022
SC 12601 MEDICINA GENERALE ROMANO DI LOMBARDIA P: 03013800
SC 15601 RIABILITAZIONE SPECIALISTICA P: 03013800
SC 21501 PRONTO SOCCORSO ROMANO DI LOMBARDIA P: 03013800
SS 15001 UNITA` CORONARICA P: 03013100 Attiva dal 02/08/2022
SS 22901 REUMATOLOGIA P: 03013100 Attiva dal 02/08/2022
SS 12902 NEFROLOGIA OSPEDALIERA E TERRITORIALE P: 03013100
SS 13202 STROKE UNIT P: 03013100
SS 16201 NEONATOLOGIA P: 03013100
SS 16401 ONCOLOGIA ROMANO DI LOMBARDIA P: 03013800
SS 1SA01 CURE SUB ACUTE P: 03013800 Attiva dal 02/08/2022
SS 15602 RIABILITAZIONE SPECIALISTICA CARDIOPOLMONARE P: 03013800
SS 17501 RIABILITAZIONE SPECIALISTICA NEUROMOTORIA P: 03013100

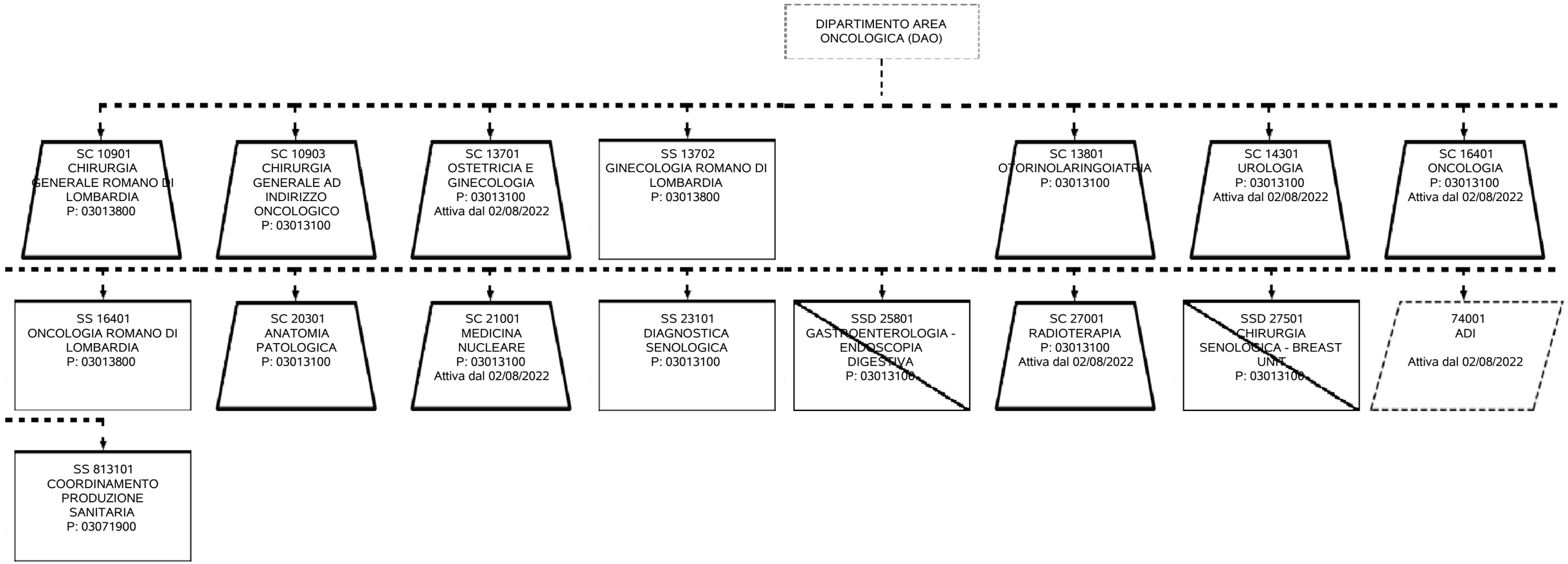

DIPARTIMENTO AREA MEDICA (DAM)
CONTINUA...
SC 215A01
PRONTO SOCCORSO E MEDICINA D`EMERGENZA-URGENZA (MEU) TREVIGLIO-CARAVAGGIO
P: 03013100
SS 15101
OSSERVAZIONE BREVE INTENSIVA (OBI)
P: 03013100

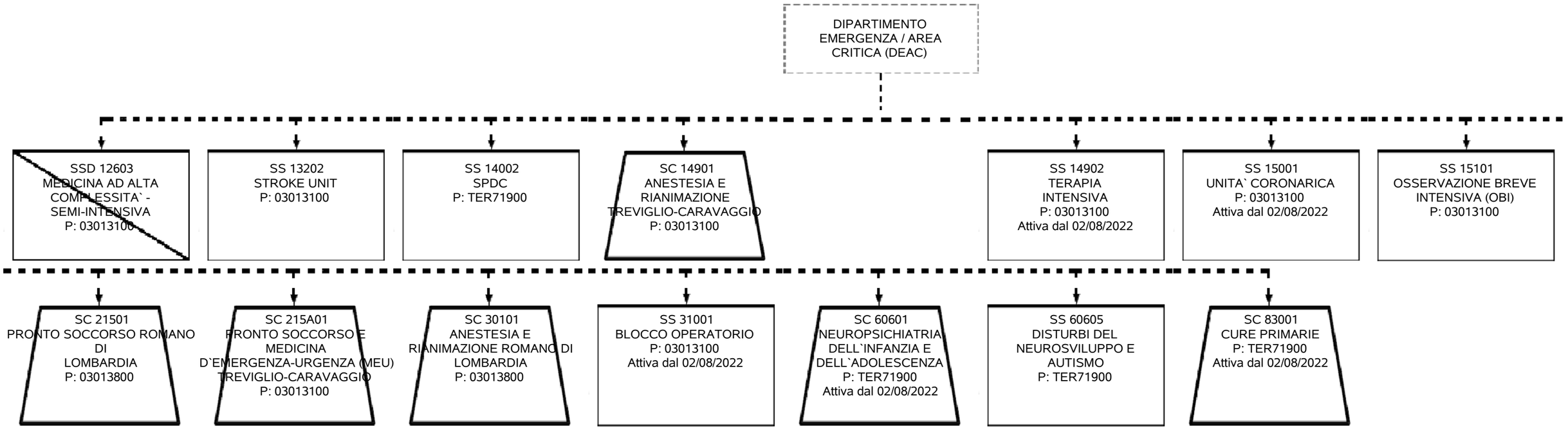

DIPARTIMENTO AREA CHIRURGICA (DAC)
SSD 14301 UROLOGIA FUNZIONALE - PELVIC UNIT P: 03071900
SSD 19801 CENTRO DI DAY SURGERY P: 03071900
SSD 25801 GASTROENTEROLOGIA - ENDOSCOPIA DIGESTIVA P: 03013100
SSD 27501 CHIRURGIA SENOLOGICA - BREAST UNIT P: 03013100
SEGUE...
SC 10901 CHIRURGIA GENERALE E D`URGENZA P: 03013100
SC 10903 CHIRURGIA GENERALE AD INDIRIZZO ONCOLOGICO P: 03013100
SC 13401 OCULISTICA P: 03013100
SC 13601 ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA TREVIGLIO-CARAVAGGIO P: 03013100 Attiva dal 02/08/2022
SC 13701 OSTETRICIA E GINECOLOGIA P: 03013100 Attiva dal 02/08/2022
SC 13801 OTORINOLARINGOIATRIA P: 03013100
SC 14301 UROLOGIA P: 03013100 Attiva dal 02/08/2022
SC 10901 CHIRURGIA GENERALE ROMANO DI LOMBARDIA P: 03013800
SC 13601 ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA ROMANO DI LOMBARDIA P: 03013800
FUN08 UFO (UNITA` FRAGILITA` OSSEA)
SS 13702 GINECOLOGIA ROMANO DI LOMBARDIA P: 03013800
FUN12 THYROID UNIT

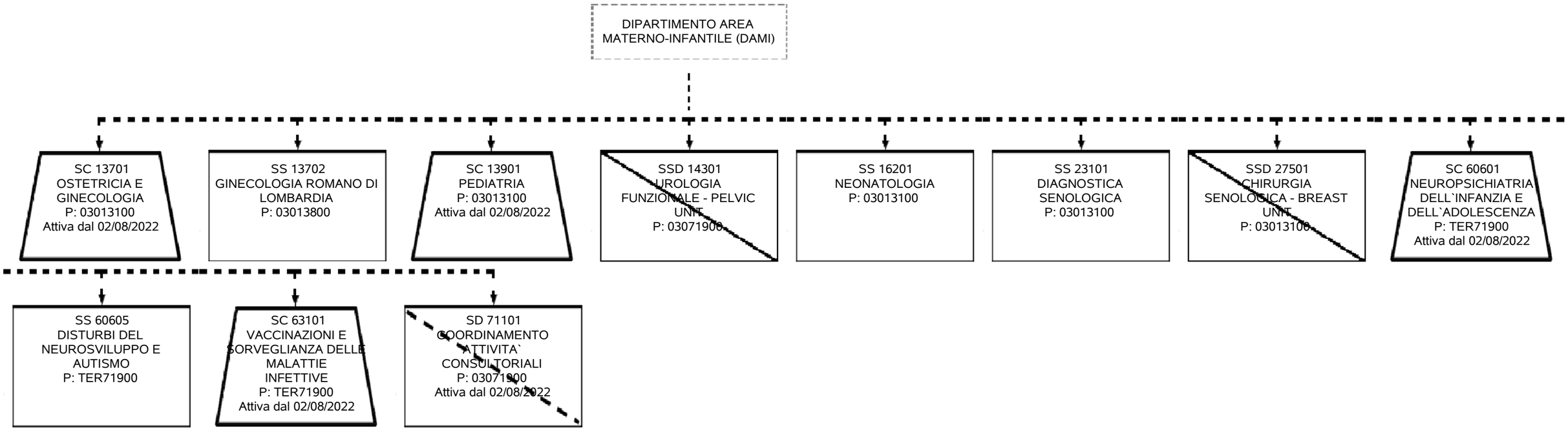

DIPARTIMENTO AREA CHIRURGICA (DAC)
CONTINUA...
SC 14901 ANESTESIA E RIANIMAZIONE TREVIGLIO-CARAVAGGIO P: 03013100
SC 30101 ANESTESIA E RIANIMAZIONE ROMANO DI LOMBARDIA P: 03013800
SS 14902 TERAPIA INTENSIVA P: 03013100 Attiva dal 02/08/2022
SS 31001 BLOCCO OPERATORIO P: 03013100 Attiva dal 02/08/2022

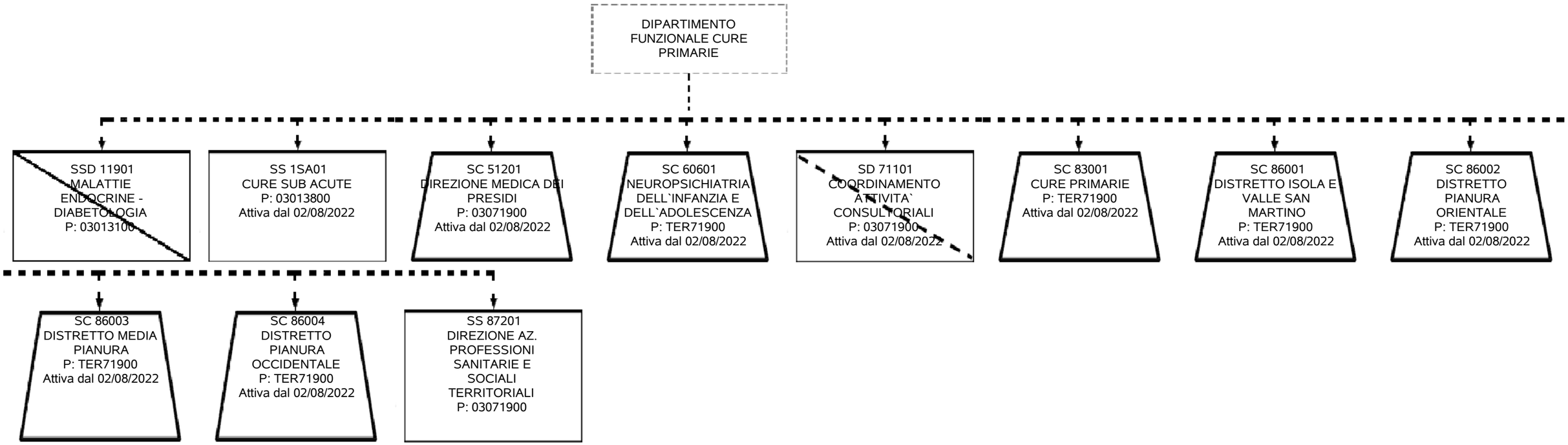

Direzione SocioSanitaria
SC 63101 VACCINAZIONI E SORVEGLIANZA DELLE MALATTIE INFETTIVE P: TER71900 Attiva dal 02/08/2022
73001 COORDINAMENTO DISABILITÀ E FRAGILITÀ Attiva dal 02/08/2022
74001 ADI Attiva dal 02/08/2022
SC 83001 CURE PRIMARIE P: TER71900 Attiva dal 02/08/2022
SC 86001 DISTRETTO ISOLA E VALLE SAN MARTINO P: TER71900 Attiva dal 02/08/2022
SC 86002 DISTRETTO PIANURA ORIENTALE P: TER71900 Attiva dal 02/08/2022
SC 86003 DISTRETTO MEDIA PIANURA P: TER71900 Attiva dal 02/08/2022
FUN06 UFFICIO SINDACI Attiva dal 02/08/2022
SC 86004 DISTRETTO PIANURA OCCIDENTALE P: TER71900 Attiva dal 02/08/2022
SD 71101 COORDINAMENTO ATTIVITA` CONSULTORIALI P: 03071900 Attiva dal 02/08/2022

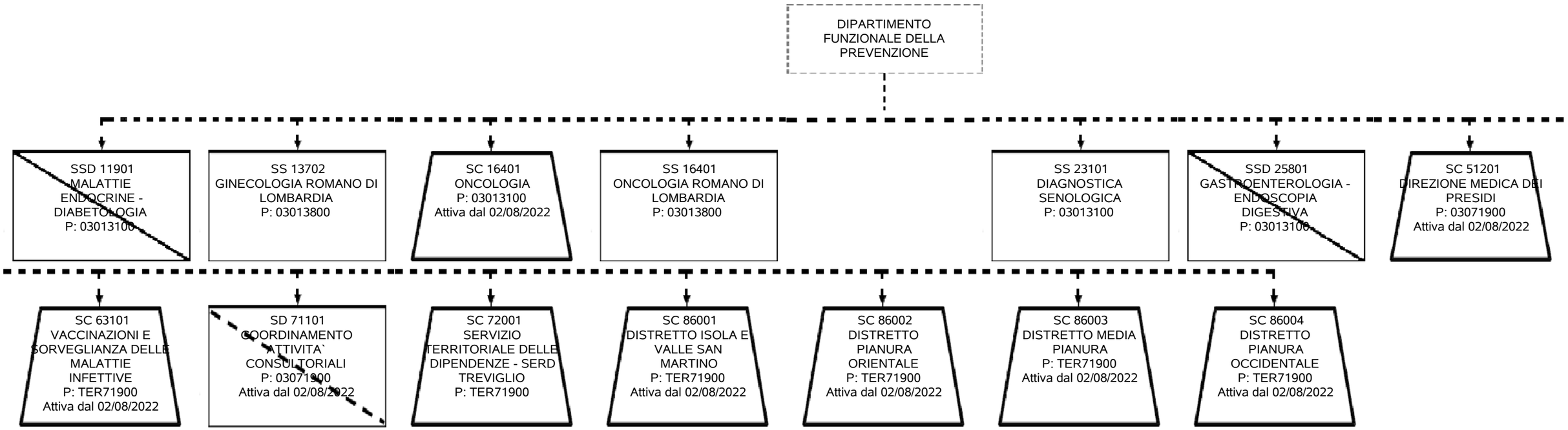

DIPARTIMENTO SALUTE MENTALE E DIPENDENZE
Attivo dal 02/08/2022
SSD 31701
PSICOLOGIA CLINICA
P: TER71900
Attiva dal 02/08/2022
SC 60601
NEUROPSICHIATRIA DELL`INFANZIA E DELL`ADOLESCENZA
P: TER71900
Attiva dal 02/08/2022
SC 61601
PSICHIATRIA NORD EST
P: TER71900
SC 61602
PSICHIATRIA SUD OVEST
P: TER71900
SC 72001
SERVIZIO TERRITORIALE DELLE DIPENDENZE - SERD TREVIGLIO
P: TER71900
SS 60605
DISTURBI DEL NEUROSVILUPPO E AUTISMO
P: TER71900
SS 60407
PSICHIATRIA TERRITORIALE NORD EST
P: TER71900
SS 60408
PSICHIATRIA TERRITORIALE AREA DELLA RIABILITAZIONE
P: TER71900
SS 14002
SPDC
P: TER71900
SS 60304
PSICHIATRIA TERRITORIALE SUD OVEST
P: TER71900
SS 72101
SERD PONTE SAN PIETRO
P: TER71900
Attiva dal 02/08/2022
SS 72102
SERD MARTINENGO
P: TER71900
Attiva dal 02/08/2022

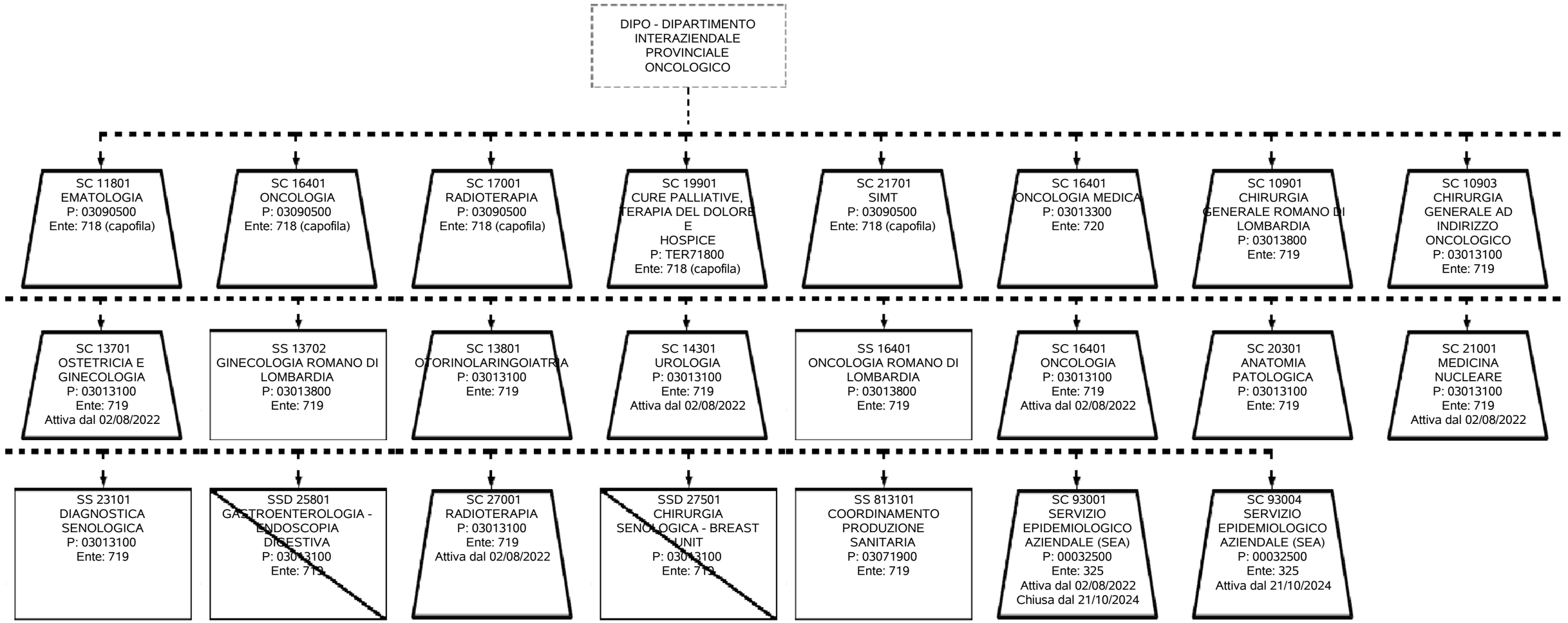

DIPARTIMENTO AREA ONCOLOGICA (DAO)
SC 10901 CHIRURGIA GENERALE ROMANO DI LOMBARDIA P: 03013800
SC 10903 CHIRURGIA GENERALE AD INDIRIZZO ONCOLOGICO P: 03013100
SC 13701 OSTETRICIA E GINECOLOGIA P: 03013100 Attiva dal 02/08/2022
SS 13702 GINECOLOGIA ROMANO DI LOMBARDIA P: 03013800
SC 13801 OTORINOLARINGOIATRIA P: 03013100
SC 14301 UROLOGIA P: 03013100 Attiva dal 02/08/2022
SC 16401 ONCOLOGIA P: 03013100 Attiva dal 02/08/2022
SS 16401 ONCOLOGIA ROMANO DI LOMBARDIA P: 03013800
SC 20301 ANATOMIA PATOLOGICA P: 03013100
SC 21001 MEDICINA NUCLEARE P: 03013100 Attiva dal 02/08/2022
SS 23101 DIAGNOSTICA SENOLOGICA P: 03013100
SSD 25801 GASTROENTEROLOGIA - ENDOSCOPIA DIGESTIVA P: 03013100
SC 27001 RADIOTERAPIA P: 03013100 Attiva dal 02/08/2022
SSD 27501 CHIRURGIA SENOLOGICA - BREAST UNIT P: 03013100
74001 ADI Attiva dal 02/08/2022
SS 813101 COORDINAMENTO PRODUZIONE SANITARIA P: 03071900


DIPARTIMENTO EMERGENZA / AREA CRITICA (DEAC)
SSD 12603 MEDICINA AD ALTA COMPLESSITA` - SEMI-INTENSIVA P: 03013100
SS 13202 STROKE UNIT P: 03013100
SS 14002 SPDC P: TER71900
SC 14901 ANESTESIA E RIANIMAZIONE TREVIGLIO-CARAVAGGIO P: 03013100
SS 14902 TERAPIA INTENSIVA P: 03013100 Attiva dal 02/08/2022
SS 15001 UNITA` CORONARICA P: 03013100 Attiva dal 02/08/2022
SS 15101 OSSERVAZIONE BREVE INTENSIVA (OBI) P: 03013100
SC 21501 PRONTO SOCCORSO ROMANO DI LOMBARDIA P: 03013800
SC 215A01 PRONTO SOCCORSO E MEDICINA D`EMERGENZA-URGENZA (MEU) TREVIGLIO-CARAVAGGIO P: 03013100
SC 30101 ANESTESIA E RIANIMAZIONE ROMANO DI LOMBARDIA P: 03013800
SS 31001 BLOCCO OPERATORIO P: 03013100 Attiva dal 02/08/2022
SC 60601 NEUROPSICHIATRIA DELL`INFANZIA E DELL`ADOLESCENZA P: TER71900 Attiva dal 02/08/2022
SS 60605 DISTURBI DEL NEUROSVILUPPO E AUTISMO P: TER71900
SC 83001 CURE PRIMARIE P: TER71900 Attiva dal 02/08/2022

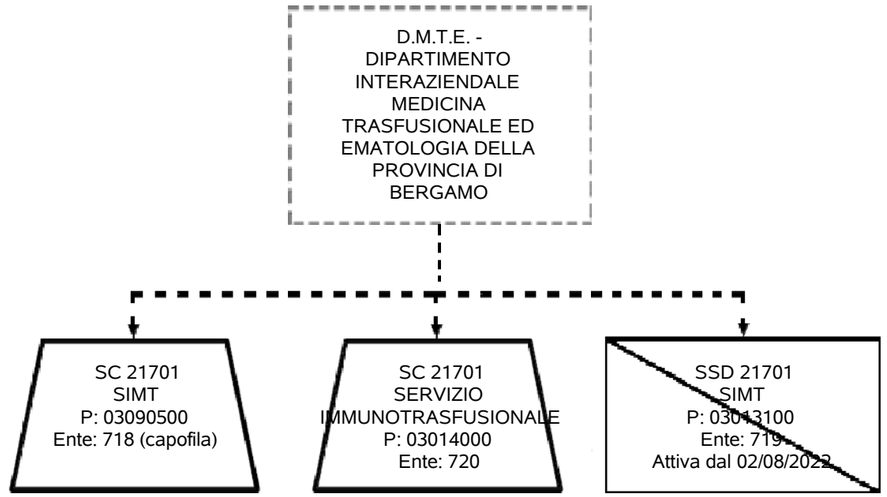

DIPARTIMENTO AREA MATERNO-INFANTILE (DAMI)
SC 13701 OSTETRICIA E GINECOLOGIA P: 03013100 Attiva dal 02/08/2022
SS 13702 GINECOLOGIA ROMANO DI LOMBARDIA P: 03013800
SC 13901 PEDIATRIA P: 03013100 Attiva dal 02/08/2022
SSD 14301 UROLOGIA FUNZIONALE - PELVIC UNIT P: 03071900
SS 16201 NEONATOLOGIA P: 03013100
SS 23101 DIAGNOSTICA SENOLOGICA P: 03013100
SSD 27501 CHIRURGIA SENOLOGICA - BREAST UNIT P: 03013100
SC 60601 NEUROPSICHIATRIA DELL`INFANZIA E DELL`ADOLESCENZA P: TER71900 Attiva dal 02/08/2022
SS 60605 DISTURBI DEL NEUROSVILUPPO E AUTISMO P: TER71900
SC 63101 VACCINAZIONI E SORVEGLIANZA DELLE MALATTIE INFETTIVE P: TER71900 Attiva dal 02/08/2022
SD 71101 COORDINAMENTO ATTIVITA` CONSULTORIALI P: 03071900 Attiva dal 02/08/2022

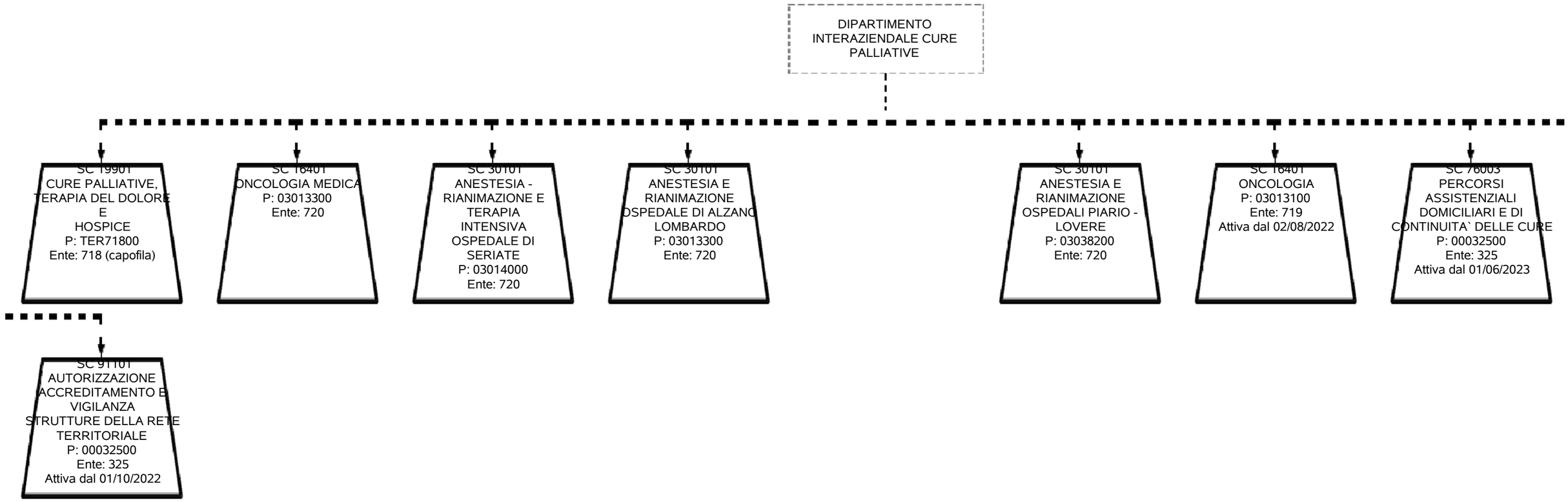

DIPARTIMENTO FUNZIONALE CURE PRIMARIE
SSD 11901 MALATTIE ENDOCRINE - DIABETOLOGIA P: 03013100
SS 1SA01 CURE SUB ACUTE P: 03013800 Attiva dal 02/08/2022
SC 51201 DIREZIONE MEDICA DEI PRESIDI P: 03071900 Attiva dal 02/08/2022
SC 60601 NEUROPSICHIATRIA DELL`INFANZIA E DELL`ADOLESCENZA P: TER71900 Attiva dal 02/08/2022
SD 71101 COORDINAMENTO ATTIVITA` CONSULTORIALI P: 03071900 Attiva dal 02/08/2022
SC 83001 CURE PRIMARIE P: TER71900 Attiva dal 02/08/2022
SC 86001 DISTRETTO ISOLA E VALLE SAN MARTINO P: TER71900 Attiva dal 02/08/2022
SC 86002 DISTRETTO PIANURA ORIENTALE P: TER71900 Attiva dal 02/08/2022
SC 86003 DISTRETTO MEDIA PIANURA P: TER71900 Attiva dal 02/08/2022
SC 86004 DISTRETTO PIANURA OCCIDENTALE P: TER71900 Attiva dal 02/08/2022
SS 87201 DIREZIONE AZ. PROFESSIONI SANITARIE E SOCIALI TERRITORIALI P: 03071900


DIPARTIMENTO FUNZIONALE DELLA PREVENZIONE
SSD 11901 MALATTIE ENDOCRINE - DIABETOLOGIA P: 03013100
SS 13702 GINECOLOGIA ROMANO DI LOMBARDIA P: 03013800
SC 16401 ONCOLOGIA P: 03013100 Attiva dal 02/08/2022
SS 16401 ONCOLOGIA ROMANO DI LOMBARDIA P: 03013800
SS 23101 DIAGNOSTICA SENOLOGICA P: 03013100
SSD 25801 GASTROENTEROLOGIA - ENDOSCOPIA DIGESTIVA P: 03013100
SC 51201 DIREZIONE MEDICA DEI PRESIDI P: 03071900 Attiva dal 02/08/2022
SC 63101 VACCINAZIONI E SORVEGLIANZA DELLE MALATTIE INFETTIVE P: TER71900 Attiva dal 02/08/2022
SD 71101 COORDINAMENTO ATTIVITA` CONSULTORIALI P: 03071900 Attiva dal 02/08/2022
SC 72001 SERVIZIO TERRITORIALE DELLE DIPENDENZE - SERD TREVIGLIO P: TER71900
SC 86001 DISTRETTO ISOLA E VALLE SAN MARTINO P: TER71900 Attiva dal 02/08/2022
SC 86002 DISTRETTO PIANURA ORIENTALE P: TER71900 Attiva dal 02/08/2022
SC 86003 DISTRETTO MEDIA PIANURA P: TER71900 Attiva dal 02/08/2022
SC 86004 DISTRETTO PIANURA OCCIDENTALE P: TER71900 Attiva dal 02/08/2022


DIPO - DIPARTIMENTO INTERAZIENDALE PROVINCIALE ONCOLOGICO
SC 11801 EMATOLOGIA P: 03090500 Ente: 718 (capofila)
SC 16401 ONCOLOGIA P: 03090500 Ente: 718 (capofila)
SC 17001 RADIOTERAPIA P: 03090500 Ente: 718 (capofila)
SC 19901 CURE PALLIATIVE, TERAPIA DEL DOLORE E HOSPICE P: TER71800 Ente: 718 (capofila)
SC 21701 SIMT P: 03090500 Ente: 718 (capofila)
SC 16401 ONCOLOGIA MEDICA P: 03013300 Ente: 720
SC 10901 CHIRURGIA GENERALE ROMANO DI LOMBARDIA P: 03013800 Ente: 719
SC 10903 CHIRURGIA GENERALE AD INDIRIZZO ONCOLOGICO P: 03013100 Ente: 719
SC 13701 OSTETRICIA E GINECOLOGIA P: 03013100 Ente: 719 Attiva dal 02/08/2022
SS 13702 GINECOLOGIA ROMANO DI LOMBARDIA P: 03013800 Ente: 719
SC 13801 OTORINOLARINGOIATRIA P: 03013100 Ente: 719
SC 14301 UROLOGIA P: 03013100 Ente: 719 Attiva dal 02/08/2022
SS 16401 ONCOLOGIA ROMANO DI LOMBARDIA P: 03013800 Ente: 719
SC 16401 ONCOLOGIA P: 03013100 Ente: 719 Attiva dal 02/08/2022
SC 20301 ANATOMIA PATOLOGICA P: 03013100 Ente: 719
SC 21001 MEDICINA NUCLEARE P: 03013100 Ente: 719 Attiva dal 02/08/2022
SS 23101 DIAGNOSTICA SENOLOGICA P: 03013100 Ente: 719
SSD 25801 GASTROENTEROLOGIA - ENDOSCOPIA DIGESTIVA P: 03013100 Ente: 719
SC 27001 RADIOTERAPIA P: 03013100 Ente: 719 Attiva dal 02/08/2022
SSD 27501 CHIRURGIA SENOLOGICA - BREAST UNIT P: 03013100 Ente: 719
SS 813101 COORDINAMENTO PRODUZIONE SANITARIA P: 03071900 Ente: 719
SC 93001 SERVIZIO EPIDEMIOLOGICO AZIENDALE (SEA) P: 00032500 Ente: 325 Attiva dal 02/08/2022 Chiusa dal 21/10/2024
SC 93004 SERVIZIO EPIDEMIOLOGICO AZIENDALE (SEA) P: 00032500 Ente: 325 Attiva dal 21/10/2024

ORGANIGRAMMA PROPOSTO - 719 ASST DI BERGAMO OVEST - Direzione Sanitaria - Dipartimento Funzionale Interaziendale D.M.T.E. - DIPARTIMENTO INTERAZIENDALE MEDICINA TRASFUSIONALE ED EMATOLOGIA DELLA PROVINCIA DI BERG




DIPARTIMENTO INTERAZIENDALE CURE PALLIATIVE
SC 19901 CURE PALLIATIVE, TERAPIA DEL DOLORE E HOSPICE P: TER71800 Ente: 718 (capofila)
SC 16401 ONCOLOGIA MEDICA P: 03013300 Ente: 720
SC 30101 ANESTESIA - RIANIMAZIONE E TERAPIA INTENSIVA OSPEDALE DI SERIATE P: 03014000 Ente: 720
SC 30101 ANESTESIA E RIANIMAZIONE OSPEDALE DI ALZANO LOMBARDO P: 03013300 Ente: 720
SC 30101 ANESTESIA E RIANIMAZIONE OSPEDALI PIARIO - LOVERE P: 03038200 Ente: 720
SC 16401 ONCOLOGIA P: 03013100 Ente: 719 Attiva dal 02/08/2022
SC 76003 PERCORSI ASSISTENZIALI DOMICILIARI E DI CONTINUITA` DELLE CURE P: 00032500 Ente: 325 Attiva dal 01/06/2023
SC 91101 AUTORIZZAZIONE ACCREDITAMENTO E VIGILANZA STRUTTURE DELLA RETE TERRITORIALE P: 00032500 Ente: 325 Attiva dal 01/10/2022